

企業を支える「人づくり」

富山県委託事業

とやま中小企業人材育成カレッジ

研修ガイド2024



webは [とやま中小企業人材育成カレッジ](#)

富山県・富山県商工会連合会



▲研修のお申込みは
こちらから



令和6年度 とやま中小企業人材育成カレッジの開講にあたって

富山県知事
新田 八朗

県内中小企業の皆様には、優れた技術力や製品により、これまでも本県産業・経済の振興、地域の活性化に大きく寄与いただいています。

一方、人口減少・少子高齢化やデジタル化・生成AIの発展、エネルギー価格や物価の高騰など、企業や働く皆様を取りまく環境は、急速かつ大きく変化しています。

時代の変化に的確に対応し、さらなる発展を遂げるためには、DX推進による生産性の向上やカーボンニュートラル等の世界的な潮流を踏まえ、長期的かつ持続的な成長原資や、新たな価値を創出していく必要があります。

また、本年1月に発生した能登半島地震は、県内企業にも大きな被害をもたらしました。1日でも早く県内企業が復興することを願っています。

それらの原動力となるのは人であり、これまで以上に人への投資を行い、人材・技術といった経営資源の充実を図ることが必要不可欠です。

このカレッジでは、企業経営に必要なマインドと知識を身に付ける経営リーダー向け長期コースと、スキルアップ・資質向上を目指す管理者、従業員等向け短期コースを設け、体系的なカリキュラムを通して中小企業の人材育成を支援してまいります。

また、誰もが働きやすく、活躍できる職場環境を整え、従業員の方々の「ウェルビーイング」を高めることは、生産性の向上や人材の確保、ひいては企業の成長へとつながると考えています。

そのため本年度は、企業を支える「人づくり」に重点を置き、働きやすい職場づくりや女性活躍をテーマにした講座のほか、生成AIの活用といった生産性の向上につながるスキルを身に付けていただく講座を新たに設けました。

この「とやま中小企業人材育成カレッジ」が、中小企業の皆様に広く活用され、多くの人材が新たな未来に羽ばたかれていきますことを心から念願しています。

目 次

●ご挨拶・目次	1	●短期コース	
●カレッジの特色・受講者の声	2	◆組織・マネジメント講座	8・9・10
●研修コース一覧	3	◆財務管理講座	10
●研修カレンダー	4	◆労務管理講座・生産性向上講座	11
●長期コース		◆営業力強化講座	12
◆長期コースカリキュラム	5・6	●受講手続き・研修会場	13
◆長期コース講師紹介	7	●受講申込書	14

とやま中小企業人材育成カレッジ2024

本カレッジは富山県からの委託を受け、県内中小企業者等の明日を担う社員の人材育成にご活用いただける研修事業です。

カレッジの3つの特色

1 充実した研修体制

長期コース(1講座) P5 P6 P7

- 次世代の経営リーダーとして必要な「知識」と「マインド」が体系的に習得できる講座設定
- 受講者の希望する科目を自由に選べる選択科目を設定

短期コース(9講座) P8~

- 管理者やスタッフなど社会人が必要とする知識や身に付けるべきマネジメントスキルを習得するための講座設定
- 職制や学びたい目的に応じて選べる多彩な講座構成

2 新時代のニーズにマッチした講座内容

- 「生成AI」や「人が中心の職場づくり」「人手不足」など時代のニーズにマッチした講座を新設

3 リーズナブルで質の高い研修

- リーズナブルな受講料で実力のある講師陣による「理解し」「身に付き」「活かせる」講座内容

*富山労働局、商工会等で受講料・その他経費を助成する制度が設けられている場合があります。詳しくは各機関の窓口にお問い合わせください。

長期コース受講者の声



総合研修「新時代の働き方・組織・リーダーシップ」

- 今後会社をどうすればよいか悩んでいた時、この講座を知りました。講座を受ける中で、知識や方法、考え方等いろんな経験をする事が出来ました。自分のやる気や姿勢が会社を動かすことにつながる事が分かりました。(30才代 女性)
- リーダーとして振る舞う具体的な手法が分かり良かったです。ディスカッションが多く他の意見を聞く大切さが分かりました。他の受講者の方との交流が刺激になり、自身の意識改革につながりました。(30才代 男性)
- ノウハウを習うイメージでしたが、自分とこんなにも見つめ合う機会になるとは思っていなかったです。会社、チームを変えたいなら自分が変わる。頑張ります。(20才代 女性)

- 長期間、多岐に渡る研修内容であったが、今後の活動の中で非常に役立つと感じました。各講座で講師の方々興味深い内容でわかりやすく説明いただき、しっかりと理解することが出来ました。これからの時代に対応して行くため、自分自身もバージョンアップし続けなければいけないと強く思いました。(50才代 男性)
- 今回の研修で色々な知識・考え方を知ることが出来ました。また受講生同士の研修が大変良く、自身の考え方がまだまだと感じるくらい大きな刺激を受けました。今後はこの研修を活かし、リーダーとして周りに影響を与えられる様、高めて行きたいです。(50才代 男性)



経営実務「VUCA時代に結果を出すチームビルディング術」

2024年度研修コース一覧 (講座内容・日程等は変更になる場合があります。)

長期コース

経営リーダー育成講座 P5 P6 P7

コース	講座名	開催日	締切日	日数 (時間数)	定員	受講料(税込)
1	新時代の働き方・組織・リーダーシップ	6/6(木)~11/7(木) (21日間)	5/16 (木)	21日間	25人	99,000円

短期コース

組織・マネジメント講座 P8 P9 P10

コース	講座名	講師	開催日	締切日	日数 (時間数)	定員	受講料(税込)
2	やる気を引き出すリーダーシップ	人財教育家・メンタルコーチ 飯山 暁朗 氏	6/3(月)・ 6/4(火)・ 7/1(月)	5/16 (木)	3日間 (18h)	40人	19,800円
New 3	仕事で活かす生成AI(ChatGPT)	テイクストーンズコンサルティング合同会社代表 武石 ゆかり 氏	6/27(木)・ 6/28(金)	6/10 (月)	2日間 (12h)	30人	13,200円
4	女性リーダーのための ステップアップセミナー<女性限定>	(株)ウーノ・アクティブ代表取締役 東谷 由香 氏	7/18(木)・ 7/19(金)	6/28 (金)	2日間 (12h)	40人	13,200円
5	人とチームが成長する対話力を高める	(株)D-ダイアログ代表取締役 佐藤 慶子 氏	8/26(月)・ 8/27(火)	8/5 (月)	2日間 (12h)	30人	13,200円
6	ビジネスパーソンが身に付けたい 問題解決力向上セミナー	(株)キャラウイット代表取締役 上岡 実弥子 氏	9/9(月)・ 9/10(火)	8/23 (金)	2日間 (12h)	40人	13,200円

財務管理講座 P10

コース	講座名	講師	開催日	締切日	日数 (時間数)	定員	受講料(税込)
7	決算書の読み方と活かし方	合同会社リレーションサポート代表 長瀬 あさみ 氏	8/6(火)・ 8/7(水)	7/16 (火)	2日間 (12h)	40人	13,200円

労務管理講座 P11

コース	講座名	講師	開催日	締切日	日数 (時間数)	定員	受講料(税込)
New 8	人が中心の職場づくりとは?	しづやめぐみ社会保険労務士事務所代表 渋谷 恵美 氏	8/20(火)・ 8/21(水)	8/2 (金)	2日間 (12h)	30人	13,200円

生産性向上講座 P11

コース	講座名	講師	開催日	締切日	日数 (時間数)	定員	受講料(税込)
New 9	基礎から学ぶ生産性向上セミナー ～人手不足が叫ばれる今だからこそ、再確認しよう～	(株)ジェック経営コンサルタント取締役部長 高田 忠直 氏	9/18(水)・ 9/19(木)	8/29 (木)	2日間 (12h)	30人	13,200円

営業力強化講座 P12

コース	講座名	講師	開催日	締切日	日数 (時間数)	定員	受講料(税込)
10	相手の心の動きを手にする トップセールス心理学研修	スマイルスイッチ代表 大久保 邦恵 氏	10/3(木)・ 10/4(金)	9/12 (木)	2日間 (12h)	30人	13,200円

研修カレンダー

6月						
日	月	火	水	木	金	土
						1
2	3	2やる気を引き出す リーダーシップ		6	1長期: 開講式・ 総合研修	
9	10	1長期:人的資源管理①			14	15
16	17	1長期:人的資源管理①			21	22
23	24			27	3仕事で活かす生成AI (ChatGPT)	
30						

7月						
日	月	火	水	木	金	土
	1	2やる気を 引き出す リーダーシップ		4	5	6
7	8	1長期:人的資源管理②			12	13
14	15			18	4女性リーダーのための ステップアップセミナー	
21	22	1長期:経営実務①			26	27
28	29	30	31			

8月						
日	月	火	水	木	金	土
				1	2	3
4	5	1長期:財務管理(選択1) 7決算書の読み方と活かし方		8	9	10
11	12			15	16	17
18	19	1長期:労務管理(選択2) 8人が中心の職場づくりとは?		22	23	24
25	26	5人とチームが成長する 対話力を高める		29	30	31

9月						
日	月	火	水	木	金	土
1	2	3	4	5	6	7
				1長期:経営戦略		
8	9	6問題解決力 向上セミナー		12	13	14
15	16			9基礎から学ぶ生産性 向上セミナー		
22	23	1長期:経営実務②			27	28
29	30					

10月						
日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5
				1長期:営業実務(選択3) 10トップセールス心理学研修		
6	7	8	9	10	11	12
13	14	1長期:経営計画			18	19
20	21			24	25	26
				1長期: フォロー アップ研修		
27	28	29	30	31		

11月						
日	月	火	水	木	金	土
					1	2
3	4	1長期:総合研修・開講式			8	9
10	11			14	15	16
17	18			21	22	23
24	25			28	29	30

1 新時代の働き方・組織・リーダーシップ

ねらい

次世代に適応した働き方・組織・リーダーシップを実現していくため、研修を通じて「学ぶ」「考える」「語り合う」「体験(体感)する」を重ねながら、組織のリーダーとして必要な「知識」の修得と「マインド」の形成を目指します。

開催日 6月6日(木)～11月7日(木) [選択講座含め 全21日間]

申込締切日 5月16日(木)まで

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7)

受講料納入期限 6月5日(水)まで

対象者 経営リーダー等(経営者・後継者・管理者・職場リーダー) 受講料 99,000円(税込) 定員 25名

※**選択講座**について 「財務管理」「労務管理」「営業実務」の各講座は選択講座です。この3講座の中よりご希望の2講座以上の受講を必須とします。(申込書には所定の記載をお願いします。)

※受講に際しては、筆記用具・電卓をご持参下さい。

※昼食は準備してありませんので、各自でご対応(持参・外食等)下さい。(お昼休憩は1時間あります。)

日程カリキュラム

開催日	時間	研修科目	講師
-----	----	------	----

開講式・総合研修

6月 6日(木)	9:30～10:00	[開講式]	<small>はせがわ やすひこ</small> 長谷川 泰彦氏 株式会社リフレーム 代表取締役 <hr/> <small>さとう けいこ</small> 佐藤 慶子氏 株式会社D-ダイアローグ 代表取締役
	10:00～17:00	[新時代の働き方・組織・リーダーシップ] ① オリエンテーションと自己紹介 ② 次世代リーダーシップ ③ AI、Chat GPTで何が変わるか? ④ 自社ビジネスの未来像の明確化	

人的資源管理①

6月18日(火) 19日(水) 20日(木)	9:30～16:30	[「心理的安全性」の高いチームに革新する] ① 「心理的安全性」とは? ② 「心理的安全性」が決め手! ③ 「行動分析」で行動を変える ④ 「心理的安全性」4つの要素を行動分析する ⑤ 「言葉の力」を高める ⑥ 「心理的安全性」の高いチームに革新する ⑦ 各企業・組織の問題・課題の解決	<small>はせがわ やすひこ</small> 長谷川 泰彦氏
------------------------------	------------	--	--

人的資源管理②

7月 8日(月) 9日(火)	9:30～16:30	[人とチームが成長する人間関係を築く] ① 人が育つ組織の風土とは? ② 安心して話せる空気をつくるために「認める」 ③ 理解を深め信頼関係を築くために「聴く」 ④ 「認める」「聴く」のチャレンジから見える「自分」 ⑤ 人との向き合い方を見つめる ⑥ 人の課題解決をサポートする ⑦ 信頼関係を高めるための対話へのチャレンジ	<small>さとう けいこ</small> 佐藤 慶子氏
-------------------	------------	---	---

経営実務①

7月25日(木)	9:30～16:30	[右脳型マネジメント] ① 業績中心マネジメントの限界 ② 右脳型目標達成で組織を動かす ③ イノベーションとデザイン思考 ④ 企業文化をつくるリーダーになる	<small>はせがわ やすひこ</small> 長谷川 泰彦氏
7月26日(金)			

開催日	時間	研修科目	講師
財務管理 (短期コースⅦ(10P)との合同研修)			
<選択講座1>			
8月 6日(火) 7日(水)	9:30~16:30	[決算書の読み方と活かし方] ①「会計」がわかると何がわかる? ②決算書が読めない!を解消する ③管理会計で儲かるポイントを理解する ④お金の流れを理解する(キャッシュフロー・資金繰り) ⑤お金と可能性を繋げる ⑥ケーススタディ	<small>ながせ</small> 長瀬 あさみ氏 合同会社 リレーションサポート代表 財務戦略パートナー/ 経理実務士
労務管理 (短期コースⅧ(11P)との合同研修)			
<選択講座2>			
8月20日(火) 21日(水)	9:30~16:30	[人が中心の職場づくりとは?] ①オープニング 魅力ある職場とは? ②労務管理のポイントを知ろう! ③労務トラブルへの対応 ④安心安全な職場とは ⑤魅力ある職場とは ⑥研修の振り返り(演習)	<small>しむやめぐみ</small> 渋谷 恵美氏 しむやめぐみ社会保険 労務士事務所代表
経営戦略			
9月 5日(木) 6日(金)	9:30~16:30	[実践的な戦略づくりを理解するセミナー] ①戦略づくりに必要なことを知ろう! ②自社を知ろう! ③顧客を知ろう! ④ケースに学ぼう!	<small>うちだ やすろう</small> 内田 康郎氏 兵庫県立大学大学院 教授
経営実務②			
9月24日(火) 25日(水)	9:30~16:30	[やりがいと業績UPのためのダイバーシティ・チームビルディング術] ①いまダイバーシティ推進が必要な理由 ②チームビルディングを成功させる3つの視点 ③アンコンシャス・バイアス発見・対策演習	<small>なかた あきこ</small> 中田 明子氏 株式会社リソースフル 代表取締役
営業実務 (短期コースⅩ(12P)との合同研修)			
<選択講座3>			
10月 3日(木) 4日(金)	9:30~16:30	[相手の心の動きを手取るトップセールス心理学研修] ①セールスを成功させるために熱意と説得よりも必要なこと ②本当のトップセールスがやっている営業スタイルとは? ③わずか数分の内に深い信頼関係を築くコツ ④悪用厳禁。相手の無意識にメッセージを入れる方法 ⑤できる人しかやっていない、成約に差が出る効果的な言葉の使い方	<small>おおくぼ くにえ</small> 大久保 邦恵氏 スマイルスイッチ代表 ビジネスコーチ
経営計画			
10月17日(木) 18日(金)	9:30~16:30	[経営シミュレーション研修~受講生が主役の体験型研修~] 経営疑似体験を通して「まずやってみる」⇒「ふりかえる」⇒「考える」⇒「気づく(わかる)」という体験型学習研修で身につく4つの"効果" ①経営者の心構えがわかる(経営者感覚を体験し、会社の仕組みが理解できる) ②戦略発想を鍛える(戦略を立案し、戦略に基づいた意志決定を行う) ③チームビルディングを養う(グループワークを通して体験の共有化が図れる) ④財務感覚を磨く(財務三表のつながりをシミュレーションで体験できる)	<small>わたなべ ほんき</small> 渡辺 晴樹氏 株式会社 MELコンサルティング 代表取締役社長
フォローアップ			
10月25日(金)	9:30~16:30 (各班2時間程度)	[コミュニケーションを点検する] ①実現したい状態に向けてのチャレンジを振り返る ②コミュニケーションを点検する ③課題を乗り越える一歩を共有する	<small>さとう けいこ</small> 佐藤 慶子氏
総合研修・閉講式			
11月 6日(水)	9:30~16:30	[ゴールセッティングとプレゼンテーション] ①リーダーとしてのゴールセッティング ②プレゼンテーション	<small>はせがわ やすひこ</small> 長谷川 泰彦氏
11月 7日(木)	16:45~17:45	[閉講式] ①修了証交付 ②受講者懇談会	<small>さとう けいこ</small> 佐藤 慶子氏

「新時代の働き方・組織・リーダーシップ」講師紹介

総合担当(総合研修・フォローアップ研修など、研修期間を通じて受講された方の相談にのる(担任)講師です。)

総合研修・人的資源管理・経営実務



長谷川 泰彦氏

[株式会社リフレーム 代表取締役/経営コンサルタント]

●プロフィール

営業職・マーケティング職を経て2012年独立。事業投資のプランニングから組織運営まで一貫して実行支援するパートナー型コンサルティングサービスを展開。企業が目指す方向性を引き出し、企業文化を再構築するチームマネジメントは企業経営者から高い評価を得ている。「仕事の基準は高く、人には優しい組織をつくる」を理念に、業績至上主義から人間中心の経営へのシフトをサポートする。

総合研修・人的資源管理・フォローアップ



佐藤 慶子氏

[株式会社D-ダイアログ 代表取締役]

●プロフィール

小学校教員、企業にて営業職、事務職を経て、2012年独立。「人と組織が望む結果を手に入れることに貢献する」という理念のもと、経営者との対話、組織の対話の場の支援を通じて、複雑な要因が絡み合う組織の課題解決をサポート。「必要なのはわかるけど、ハードルを感じるコミュニケーション」の中から解決のヒントを見出し、相互支援に繋げるコミュニケーションができる組織づくりと個々の成長を支援している。

科目担当

財務管理



長瀬 あさみ氏

[合同会社リレーションサポート代表/財務パートナー]

●プロフィール

会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない企業経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。財務支援、銀行同行、資金繰り対策、幹部会議、社員研修、部門別会計などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート。

労務管理



渋谷 恵美氏

[しぶやめぐみ社会保険労務士事務所 代表]

●プロフィール

食品の商品開発職に従事した後、2018年に社会保険労務士の資格を取得。2020年にしぶやめぐみ社会保険労務士事務所を開所。これからの時代に、より有能な人材を獲得するためには「人材の多様化に対応できる会社づくり」が必須であると考え、育児制度やリモートワークの導入支援、働き方改革に対応した労務環境整備のサポートなどに力を入れている。

経営戦略



内田 康郎氏

[兵庫県立大学大学院 教授]

●プロフィール

横浜国立大学大学院修了。現在、兵庫県立大学大学院教授の他、富山大学名誉教授、コーセル(株)社外取締役を務める。東京にて銀行に勤務した後、米コロラド大学大学院客員研究員、富山大学経済学部教授を経て現職。専門分野は経営戦略論。富山県中小企業家同友会主催の戦略的経営塾においてメイン講師を務める。

経営実務



中田 明子氏

[株式会社リソースフル 代表取締役]

●プロフィール

静岡県生まれ。筑波大学卒業後、地方鉄道最大手の遠州鉄道株式会社にて営業、管理部門、新規事業立ち上げ等の経験を経て独立。組織の問題を生み出す人の心理や行動パターンをゲーム・演習を中心とした「体験」によって腹落ちさせる研修は「目から鱗」「世界の見え方が変わった」等の声多数。全国で「メンバーのやりがい」と「組織の業績」が共に上がり続けるための変革プロジェクトを提供している。

営業実務



大久保 邦恵氏

[スマイルスイッチ代表/ビジネスコーチ]

●プロフィール

愛知県生まれ。前社にて保険セールスで東海エリア2000支店中10位以内を10年間キープ。エリアマネージャーとして100支店を担当後、営業力養成センターに配属。4年間で400名を超える新卒・中途採用の保険営業パーソンを指導育成後、営業部長を経て独立。ライフコーチとしてNLP心理学を活用した個人コーチングで潜在意識の変容を促す。またビジネスコーチとして企業の未来を実現するサポート等。上場企業で培ってきた管理職育成ノウハウを発展させ、中小企業のナンバー2及び社内リーダー育成に力を入れている。

経営計画



渡辺 晴樹氏

[株式会社MELコンサルティング 代表取締役社長]

●プロフィール

中小企業診断士として、中小企業の経営診断、企業戦略、事業戦略の策定、中期経営計画の作成、人事・賃金制度の構築及び見直しなどを専門とし、多くの企業の実践的な経営支援に従事している。さらに、地方公共団体・経済団体などが主催する各種セミナーの講師を担当している。

コースNo.

2 やる気を引き出すリーダーシップ

開催日 6月3日月・4日火、7月1日月 [3日間] 各日9:30~16:30 申込締切日 5月16日(木)まで 受講料納入期限 5月31日金

対象者 管理職・係長・主任・職場リーダー等で、職場、チームの活性化を図りたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 40名 受講料 19,800円(税込)

ねらい

ピョンチャン五輪スピードスケートの金メダリスト、高木菜那選手はじめ、高岡商業高校や石川県の星稜高校野球部のメンタルコーチを務める飯山先生から、次世代リーダーに求められる知識・スキル及び部下のやる気を引き出す手法について演習を交えて学びます。

講座内容

- ① 求められるリーダーシップとは
 - リーダーシップスタイルの確認
- ② 組織力を高めるリーダーシップの発揮法
 - リーダーシップ力の磨き方と効果的な発揮法とは

—インターバル期間—

自らに求められている役割を再確認するとともに、研修で学んだことを自社の職場で実践!

- ③ 自己革新新行動プランの作成
 - 理想とするリーダーシップ像の確認
 - 活力のある職場をつくる行動プランづくり

受講者の声

- とても良かったです。組織の能力を最大限引き出す実践的な言葉の引き出しを学ぶことが出来ました。(40才代 女性)

講師 **飯山 暁朗** 氏
[人財教育家/メンタルコーチ]



● プロフィール
家電業界でトップセールスマンとなり、後進の指導も行う。その後商工団体の経営指導員に転職、11年間で5,000件超の相談をこなす。起業後は、講演、研修講師として延べ4,000時間、受講者16,000名を超え、「コーチング手法で教える」研修スタイルが、大学院のビジネススクールのようなだと口コミで拡がり教育研修、講演の依頼が後を絶たない。著書に「いまどき部下がやる気に燃えるリーダーの言葉がけ」他。

New

コースNo.

3 仕事で活かす生成AI(ChatGPT)

開催日 6月27日(木)・28日(金) [2日間] 各日9:30~16:30 申込締切日 6月10日(日)まで 受講料納入期限 6月26日(水)

対象者 初めて生成AI(ChatGPT)を使う方、使ってみいたい方、生成AI(ChatGPT)を自分の仕事で使ってみいたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

このセミナーでは、生成AIを活用して、業務の生産性を上げるための考え方、使い方を学びます。便利で画期的な生成AIにも限界やリスクがあります。そうした点も抑えた上で、自分の仕事にどう活かしていくかを実践的に学んで頂きます。

実際にChatGPTをインストールして演習を行いますので、インストール可能なPCをご持参ください。

講座内容

- ① 生成AIとは
- ② ChatGPTのインストール
- ③ ChatGPT活用演習
- ④ ビジネスにおけるChatGPTの活用方法

講師 **武石 ゆかり** 氏
[テイクストーンズコンサルティング 合同会社 代表]



● プロフィール
中小企業診断士、ITコーディネータ、キャリアコンサルタント、産業カウンセラー。独立行政法人中小企業基盤整備機構で26年間勤務し、多種・多様な中小企業・小規模事業者の経営課題解決の支援を実施。2023年「経営をITと人の心で結ぶ」をコアビジョンとするテイクストーンズコンサルティング合同会社を創業。専門はデジタル化支援、人的資本経営支援。

学びのポイント

- 生成AIの得意な事、不得意な事を理解する。
- 生成AIを実際に使ってみる。
- 生成AIのリスクやビジネスでの活用方法を理解する。

コースNo.

4 女性リーダーのためのステップアップセミナー<女性限定>

開催日 7月18日(木)・19日(金) [2日間] 各日9:30~16:30

申込締切日 6月28日(金)まで

受講料納入期限 7月17日(水)

対象者 女性管理職及び候補者・職場リーダー等で、活力ある職場づくりを目指す女性リーダーの方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 40名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

ダイバーシティ経営が求められる昨今、特に女性社員のスキルとモチベーションアップは重要です。多様な人材を活用できるリーダーになるために、この講座ではリーダーが持つべき視点、人材育成方法、人間関係力を磨きます。リーダー力に男女の差はありませんが、女性のみで気楽に学び、質問し合える空間にて変身しましょう。

講座内容

- 1 社会の変化とリーダーの役割
 - マネジメントとリーダーシップ
- 2 説得力向上のためのコミュニケーション
 - 「聴く」「考察」「話す」「指示の出し方」
- 3 指導育成のためのマネジメント
 - 効果的な育成方法、ほめ方、叱り方、ビジネスコーチング、問題解決
- 4 相手に合わせたコミュニケーション
 - 相手の特性に配慮した投げかけ(交流分析)

受講者の声

- 求められる女性リーダーの役割やコミュニケーションやコーチング手法を具体的に学ぶことができ、今後の仕事に活かすことが出来そうです。(20才代 女性)

講師 ^{ひがしたに ゆか} 東谷 由香氏
[株式会社ウーノ・アクティブ]
代表取締役



●プロフィール
航空会社、経営コンサルタント会社専任講師を経て2010年(株)ウーノ・アクティブを設立。大学院戦略経営研究科修了MBA。厚生労働省ポジティブアクション委託講師。論理的コミュニケーション力研修を中心に、管理職に対するリーダーシップや部下指導方法、ハラスメント防止研修等多岐に渡る。著書に「働き方改革で伸びる女性つづれる女性」他。

コースNo.

5 人とチームが成長する対話力を高める

開催日 8月26日(月)・27日(火) [2日間] 各日9:30~16:30

申込締切日 8月5日(日)まで

受講料納入期限 8月23日(金)

対象者 管理者・新任管理者・職場リーダー等で、職場でのコミュニケーション力を高めたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

コーチングは人間関係の構築と人材育成に役立つコミュニケーションです。シンプルな課題解決の方法でもあります。コーチングのスキルと考え方を学ぶことで、次のことを目指します。

- ① 人と接すること、リーダーとして部下を育成することに自信を持つ。
- ② 自分自身の考えを整理し、自分の中の答えを見つけることで決断しやすくなる。
- ③ 自分の成長に対して前向きに取り組む。
- ④ リーダーとしての役割をはたして行くことに自信を持つ。

講座内容

- 1 対話が必要な理由
 - 話しやすい場づくりへのチャレンジ
- 2 対話を深めるためのスキルと考え方
 - 大前提となる心の姿勢を点検する
- 3 リーダーとしての対話力を高める
 - 課題解決のサポートは信頼関係づくりから
- 4 課題を乗り越える対話へのチャレンジ
 - 職場の課題にアプローチする

受講者の声

- 先生の講義から対話の大切さや心の姿勢を学ぶことが出来ました。今抱えている課題についても対話により自分も組織も成長出来そうな気持ちになってきました。(40才代 男性)

講師 ^{さとう けいこ} 佐藤 慶子氏
[株式会社D-ダイアログ]
代表取締役



●プロフィール
学校教員、企業にて営業職、事務職を経て、2012年独立。「人と組織が望む結果を手に入れることに貢献する」という理念のもと、経営者との対話、組織の対話の場の支援を通じて、複雑な要因が絡み合う組織の課題解決をサポート。「必要なのはわかるけど、ハードルを感じるコミュニケーション」の中から解決のヒントを見出し、相互支援に繋げるコミュニケーションができる組織づくりと個々の成長を支援している。

コースNo.

6 ～ビジネスパーソンが身に付けたい～ 問題解決力向上セミナー

開催日 9月9日(月)・10日(火) [2日間]
各日 9:30～16:30

申込締切日 8月23日(金)まで

受講料納入期限 9月6日(金)

対象者 管理職、職場リーダー等の他、論理的な思考力や問題解決力及びアイデア発想力を高めたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 40名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

先の読めない現代、問題の真因をつかみ解決アイデアを発想する力はビジネスに欠かせません。このセミナーでは論理的思考をベースにした説得力ある問題解決の方法が身に付きます。
また、アイデア発想法を習得することで「過去」や「常識」ととられない柔軟な解決策が導けるようになります。

講座内容

1 論理的思考と問題解決

- 論理的思考とは
- 論理的思考3大スキル「なぜなら」「大きく分ける」「要するに」

2 問題解決のステップ

- 問題解決 6つのステップ
- 真因を探る「なぜ」「なぜ」「なぜ」
- 仮説-検証
- 解決アイデア発想法 ブレインストーミング、ロジックツリー等

受講者の声

- 実践形式が多く大変参考になりました。論理的思考や問題解決策の導き方について理解が出来ました。職場が変わっていく姿を想像しています。(20才代 男性)

講師 ^{かみおか みやこ} 上岡 実弥子氏
[株式会社キャラウィット 代表取締役/
中小企業診断士]



●プロフィール
長野県伊那市生まれ。学習院大学卒業後、雪印ドール(株)マーケティング部、(株)日経スタッフ派遣社員等を経て、中小企業診断士取得。(有)レッツを設立後、(株)キャラウィット(横浜市/京都市)に組織変更に現在に至る。全国のショッピングセンター、行政、社会福祉法人、医療機関等幅広いクライアントに対し、CSコンサルティング、人材育成、調査事業を行っている。「一緒に、楽しく、仕事を向上、成功させよう」がモットー。

短期コース 財務管理講座

コースNo.

7 決算書の読み方と活かし方

開催日 8月6日(火)・7日(水) [2日間]
各日 9:30～16:30

申込締切日 7月16日(火)まで

受講料納入期限 8月5日(月)

対象者 経理・財務担当者、経営管理者等で、決算書をより理解したい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 40名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

先が見通せない時代の企業経営においては、常に自社の経営状況を数値で把握し、適時・適切な対応を行う必要があります。そこで大切になるのは、経営者や幹部リーダーが貸借対照表や損益計算書などの決算書を有効な業績情報として経営に活用することができる会計的思考力です。

本講座では、実践的な演習を交えながら「決算書が読めない」を解消し、自社の経営状況を把握し儲けに繋げる「決算書を生かす」方法を学びます。

講座内容

- 1 「会計」がわかると何がわかる?
- 2 決算書が読めない!を解消する
- 3 管理会計で儲かるポイントを理解する
- 4 お金の流れを理解する(キャッシュフロー・資金繰り)
- 5 お金と可能性を繋げる
- 6 ケーススタディ

受講者の声

- 今回の講義で貸借対照表と損益計算書の関係や、財務内容から何がわかるかを理解出来ました。異業種の方とのグループワークも楽しい時間でした。(40才代 女性)

講師 ^{ながせ} 長瀬 あさみ氏
[合同会社リレーションサポート
代表]



●プロフィール
会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない企業経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。財務支援、銀行同行、資金繰り対策、幹部会議、社員研修、部門別会計などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート。

New **8** 人が中心の職場づくりとは?

開催日 8月20日(火)・21日(水) [2日間] 各日9:30~16:30

申込締切日 8月2日(金)まで

受講料納入期限 8月19日(月)

対象者 社内リーダー、人事担当者で、人材の定着や働きやすい職場の実現を課題だと感じている方、その他人事マネジメントのポイントを理解したい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

人材の採用・育成、働きやすい職場の実現は、今や経営課題のトップです。多様な働き方への対応は、大企業だけの問題ではなく中小企業こそ率先して取り組むべき最優先課題と言えます。「魅力ある職場とはどんな職場か?」に始まり、ハラスメントの問題や法改正の知識などの人事マネジメントの基本を、ワークとディスカッションを交えながら学びます。異なる企業規模・業種業界での取り組み事例や問題・課題を知る機会にもなります。知識だけでなく実践につながる知恵を得て、「働き方」にまつわる問題解決を進めることがねらいです。

講座内容

1 オープニング 魅力ある職場とは?

● マズローの欲求5段階説

2 労務管理のポイントを知ろう!

● 直近のデータより中小企業を取り巻く現状の紹介 ● ポイントとなる労務管理の内容等

3 労務トラブルへの対応

● ケーススタディ(対応策の検討と発表、考察)

4 安心安全な職場とは

● ハラスメントはどのように問題か?

5 魅力ある職場とは

● ここ最近の仕事と育児の両立にまつわる法改正と今後の労務環境変化の流れ

● 進む人材の多様化、ニーズの多様化 ● 価値観の違いを知り、承認力を磨こう(ワークショップ)

6 研修の振り返り(演習)

学びのポイント

● 魅力ある職場とはどんな職場かをテーマに、ハラスメントの問題や法改正の知識など、人事マネジメントの基本をワークとディスカッションを交えながら学びます。実践的な「働き方」にまつわる問題解決をねらいとします。

講師 **渋谷 恵美氏**

【しづやめぐみ社会保険労務士事務所】代表



● プロフィール
食品の商品開発職に従事した後、2018年に社会保険労務士の資格を取得。2020年にしづやめぐみ社会保険労務士事務所を開所。これからの時代に、より有能な人材を獲得するためには「人材の多様化に対応できる会社づくり」が必須であると考え、育児制度やリモートワークの導入支援、働き方改革に対応した労務環境整備のサポートなどに力を入れている。

短期コース 生産性向上講座

New **9** 基礎から学ぶ生産性向上セミナー

～人手不足が叫ばれる今だからこそ、再確認しよう～

開催日 9月18日(水)・19日(木) [2日間] 各日9:30~16:30

申込締切日 8月29日(木)まで

受講料納入期限 9月17日(火)

対象者 5S活動の推進リーダーや生産性を高めたい方等で、5Sを基礎から学びたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

民間企業に必要とされる生産性向上に必要な知識及び代表的な手法を習得する事を狙いとし、基礎知識と演習を組み合わせた実践的なプログラムを通じて、顧客の求める品質(Q)、原価(C)、納期(D)を満たすための効率的な管理や運営ポイントを掴んでもらいます。

講座内容

1 現場改善の基礎知識

● 現場改善の必要性と目的 ● 現場改善と生産性向上の関係性

2 成果を高める改善手法とその実例

● 現場改善の具体的な手順 ● IE手法とQC手法 ● QCDの視点から見る改善活動実例

3 自社の改善活動プランの検討

● 自社の現状を見つめて、生産性向上の可能性を考える ● 現場リーダーの必要性と期待される役割

学びのポイント

● 生産性向上に必要な知識及び代表的な手法を習得することをねらいとし、基礎知識と演習を組み合わせた実践的なプログラムを通じて効率的な管理や運営ポイントを掴んでもらいます。

講師 **高田 忠直氏**

【株式会社ジェック経営コンサルタント】営業本部 取締役部長



● プロフィール
2000年に(株)ジェック経営コンサルタント(富山県)に入社し、製造業・運送業・飲食業など幅広い業種で現場の声に即した「実践型」の支援を展開。幅広い業種に対して5Sを活用した企業体質の改善の支援に取り組み、製造業では品質改善及び現場改善の推進とそれらを通じた管理者の成長、運送業では無事故・経費削減とドライバーの意識改善、飲食業では接客改善と予約件数増加等、多数の支援実績と成果を誇る。

コースNo.

10 相手の心の動きを手にするトップセールス心理学研修

開催日 10月3日(木)・4日(金) [2日間] 各日9:30~16:30

申込締切日 9月12日(木)まで

受講料納入期限 10月2日(水)

対象者 営業部門の管理者、リーダー、営業担当者等で、営業スキルや対人交渉力を高めたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい

モノの売り買いの裏側には、必ず人の心理が存在しており、トップセールスマンのほとんどは販売心理を駆使した営業スタイルで実績を上げています。そのセールスセンスは誰もが『後天的に身につけることができる』スキルです。そして、そのスキルは営業現場ではもちろん、職場の人間関係構築にも活用できることを学びます。

講座内容

- 1 セールスを成功させるために熱意と説得よりも必要なこと
- 2 本当のトップセールスがやっている営業スタイルとは?
- 3 わずか数分の内に深い信頼関係を築くコツ
- 4 悪用厳禁。相手の無意識にメッセージを入れる方法
- 5 できる人しかやっていない、成約に差が出る効果的な言葉の使い方

講師

大久保 邦恵氏
[スマイルスイッチ 代表/
ビジネスコーチ]



●プロフィール
愛知県生まれ。前社にて保険セールスで東海エリア2000支店中10位以内を10年間キープ。エリアマネージャーとして100支店を担当後、営業力養成センターに配属。4年間で400名を超える新卒・中途採用の保険営業パーソンを指導育成後、営業部長を経て独立。ライフコーチとしてNLP心理学を活用した個人コーチングで潜在意識の変容を促す。またビジネスコーチとして企業の未来を実現するサポート等。上場企業で培ってきた管理職育成ノウハウを発展させ、中小企業のナンバー2及び社内リーダー育成に力を入れている。

受講者の声

- セールスにおけるアプローチのポイントや効果的な言葉の使い方、人を動かす姿勢について学ぶ機会となりました。早速実践します。(20才代 男性)

短期コース受講風景



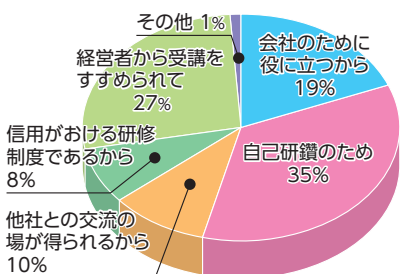
女性リーダーのためのステップアップセミナー講座



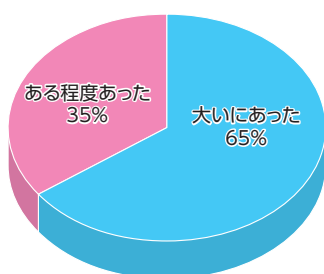
やる気を引き出すリーダーシップ講座

受講者アンケートより

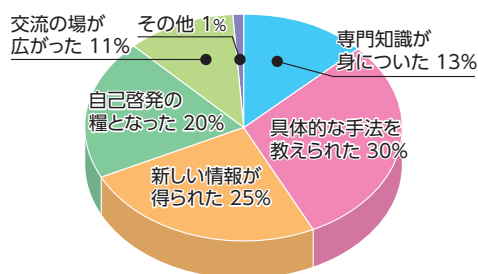
【受講動機】



【研修の成果】



【成果の内容】



受講申込から受講までの流れ

とやま中小企業人材育成カレッジの内容はホームページでもご案内しております。
次のURL又はQRコード、及びインターネットにて検索の上ご利用下さい。

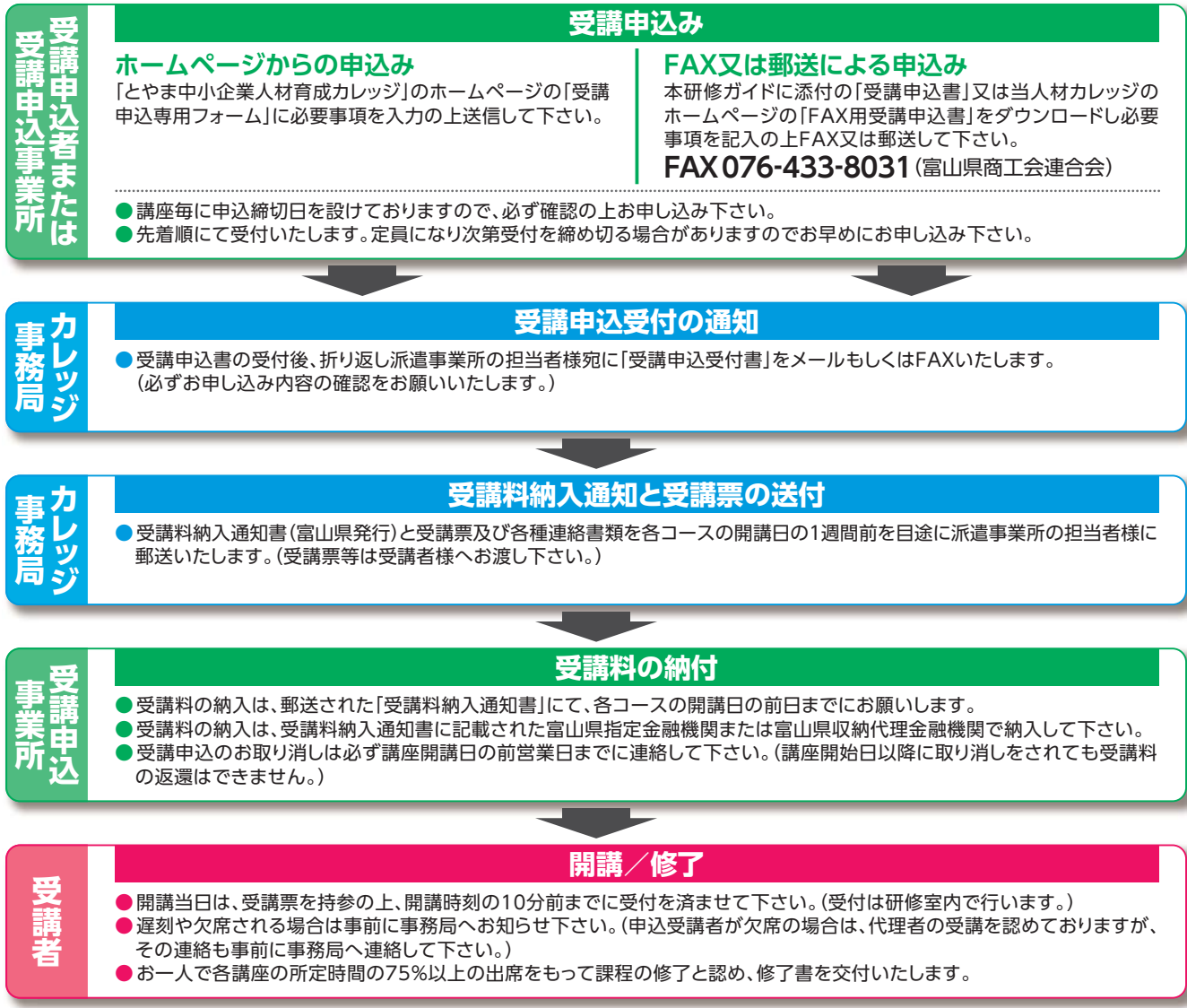
<http://www.shokoren-toyama.or.jp/~college/>

とやま中小企業人材育成カレッジ

検索



■お申込先 〒930-0855 富山市赤江町1-7 富山県中小企業研修センター内
富山県商工会連合会 TEL 076-441-2716 FAX 076-433-8031 E-mail apply-dai@shokoren-toyama.or.jp



研修会場案内

富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) TEL 076-441-2716



交通のご案内



電車でお越しの場合

- あいの風とやま鉄道「富山駅」下車、徒歩10分
- JR高山線「富山駅」下車、徒歩10分
- 富山地方鉄道「電鉄富山駅」下車、徒歩10分
- 市内電車「地鉄ビル前」下車、徒歩7分
- 市内電車「龍谷富山高校前」下車、徒歩1分



お車でお越しの場合

- 富山空港より車で約25分
- 富山ICより車で約30分
- ※ 受講者用駐車場は25台程度。
万が一満車の場合は、お近くの有料駐車場をご利用ください。



バスでお越しの場合

- 「永楽町」停留所にて、下車、徒歩2分
- 「牛島新町」停留所にて下車、徒歩2分

2024年度 各コース共通 《受講申込書》

送信先 FAX(076) 433-8031 富山県商工会連合会 行

フリガナ							
企業名							
所在地	〒 -						
資本金	千円	従業員数	人				
事業内容							
TEL	() -		FAX	() -			
派遣担当	フリガナ			所属部課名			
	氏名			役職名			
	連絡先	E-mailアドレスまたは携帯電話番号					
長期コース	選択講座(2講座以上に○)			受講者名	フリガナ	年齢	所属・役職名
	財務管理	労務管理	営業実務				
	財務管理	労務管理	営業実務				
短期コース	コースNo(1行に3コースまで)			受講者名	フリガナ	年齢	所属・役職名

※1 下記の講座一覧から申し込みされる講座の「コースNo」(1行3コースまで記入可)と受講者名等をご記入ください。

- 申込者欄が足りない場合は、この申込書をコピーしてご記入下さい。

コースNo	講座名	開催日数	定員	締切日	受講料(税込)
長期	① 新時代の働き方・組織・リーダーシップ	21 日間	25 名	5/16(木)	99,000
短期	② やる気を引き出すリーダーシップ	3 日間	40 名	5/16(木)	19,800
	③ 仕事で活かす生成AI (ChatGPT)	2 日間	30 名	6/10(月)	13,200
	④ 女性リーダーのためのステップアップセミナー <女性限定>	2 日間	40 名	6/28(金)	13,200
	⑤ 人とチームが成長する対話力を高める	2 日間	30 名	8/5(月)	13,200
	⑥ ビジネスパーソンが身に付けたい 問題解決力向上セミナー	2 日間	40 名	8/23(金)	13,200
	⑦ 決算書の読み方と活かし方<選択講座>	2 日間	40 名	7/16(火)	13,200
	⑧ 人が中心の職場づくりとは? <選択講座>	2 日間	30 名	8/2(金)	13,200
	⑨ 基礎から学ぶ生産性向上セミナー 人手不足が叫ばれる今だからこそ、再確認しよう	2 日間	30 名	8/29(木)	13,200
	⑩ 相手の心の動きを手取るトップセールス心理学研修 <選択講座>	2 日間	30 名	9/12(木)	13,200

