

## 令和7年度県庁活性化方針

「幸せ人口1000万～ウェルビーイング先進地域、富山～」を実現し、県民が主役の新しい富山県の創造を目指すとともに、人口減少下でも持続的な成長を図り、「未来に向けた人づくり」と「新しい社会経済システム」の構築を積極的に進めていくため、新年度当初予算編成と県庁の活性化を一体的に推進することとする。

施策立案や業務推進にあたっては、組織や業務等の抜本的な見直し・再構築、DX・働き方改革の推進による人材の効果的な活用等を図るとともに、「県民目線」、「スピード重視」、「現場主義」の実践、市町村や民間との連携のもと、常に最終的な受益者である県民のウェルビーイング向上を重視する意識を徹底することとする。

### 1 令和7年度の取組み

#### (1) 組織や業務等の抜本の見直し・再構築

職員が新たな課題に積極的に取り組むことができるよう、新グループウェアや生成AI等のデジタルツールの活用やペーパーレス化の一層の推進による業務の効率化を図るとともに、官民協働事業レビューなどにおける県民の意見を踏まえ、予算編成方針と連動した組織や業務等の抜本的な見直し・再構築を図る。

喫緊の課題として、能登半島地震の検証を踏まえた体制の整備に取り組むほか、限られた人的資源を最大限効果的・効率的に活用するための県庁組織の見直しを進める。

#### (2) 組織の活性化と多様な人材の活用

能登半島地震からの復旧・復興はもとより、人口未来構想や成長戦略会議「人口未来戦略」提言の推進、「未来に向けた人づくり」と「新しい社会経済システム」の構築、新たな行政課題等に迅速かつ戦略的に対応するため、プロジェクトチームや庁内複業の活用など、県庁組織のさらなる活性化を図る。

また、民間ならではの感覚・発想や専門的な知識・経験を県政運営に取り入れるため、外部人材の積極的な活用や他団体との人事交流を一層促進する。

#### (3) 職員の育成・確保

複雑・多様化する行政課題や県民ニーズに対応するとともに、職員が能力を最大限に発揮できるよう、本年2月に策定した「富山県職員人材育成・確保基本方針」に基づき、職員の主体的なキャリア開発やチャレンジを応援する取組みを推進する。

また、同方針に基づき、少子高齢化の進展や生産年齢人口の減少下においても、必要な人材を確保していくため、県庁業務の魅力・働きがいの発信、執務環境の整備、採用試験の受験者数の増大に向けた見直しや、DX人材をはじめとする職務経験者の確保など、「選ばれる組織」となるための取組みを積極的に推進する。

#### (4) DX・働き方改革の推進

本県が直面する様々な課題を克服し、行政サービスの質の確保・充実を図るためには、デジタルによる変革が不可欠であることから、新たに策定する「DX・働き方改革推進計画」を踏まえ、行政手続や行政サービスのデジタル完結、DX人材の確保・育成、アナログ規制の見直し等に取り組むとともに、県庁業務のデジタル化や生成AIの活用等による業務効率化、県庁のペーパーレス化などDX・働き方改革を推進する。

#### (5) ウェルビーイング経営の推進

男性の育休取得や女性活躍のさらなる推進など、全ての職員が働きやすい職場づくりに積極的に取り組むとともに、モデルオフィスの活用や執務環境の整備、共創スペース「コクリ」を活用した部局の垣根を越えた職員間のコミュニケーションの活性化、カスタマーハラスメント対策の促進等により、職員のウェルビーイングやエンゲージメントの向上を目指す。

#### (6) 官民連携の推進と民間活力の導入

行政課題や地域課題が多様化・複雑化し、財源や人的資源が限られているなかで、行政サービスの維持・向上を図るため、官民連携による課題解決に一層取り組むとともに、費用対効果にも留意しつつ、民間活力（資金、ノウハウ、人脈等）の導入を図る。

また、指定管理者制度導入施設においては、施設の魅力や県民の利便性向上の観点から民間参入を一層促進することとし、民間事業者との対話を重ねながら、適切な指定期間や条件を募集要項に反映するなど、より適切な施設運営に努める。

## 2 中長期的な取組み

#### (1) 公共施設等マネジメントの推進

多様な県民ニーズへの対応と一層のサービス向上を図るとともに、適切かつ効率的な県政運営の両立に向けた公共施設等のマネジメントを推進するため、施設のあり方、人口減少や職員確保を踏まえた効果的な業務執行のための組織体制、市町村・民間との連携強化や役割分担等を考慮しつつ、施設の保有総量の適正化と最適な配置に向けた検討を進める。

#### (2) 外郭団体を含めた組織の見直し

本県の人口減少や社会経済情勢の変化に即し、県民の意見も十分踏まえながら、外郭団体を含めた組織について、不断の努力で見直しを進める。