

とやま型農業経営モデル に関する報告書

参考資料

平成 30 年 4 月

とやま型農業成長戦略モデル推進会議

目次

○ 農林業センサス等から見た富山県農業の現状	1
【農家の動向】	
【農業労働力の動向】	
【農業経営体の経営耕地面積の規模別の動向】	
【農業経営体の経営耕地面積の規模別の集積状況】	
【農業経営体の農産物販売金額の規模別の動向】	
【農業経営体の雇用労働の動向】	
【複合化】	
【6次産業化】	
○ モデル経営体のインタビュー詳細、年表	
1 (有) アグリゴールド矢木	6
2 (農) たてやま営農組合	11
3 (農) あしつきの郷	15
4 (農) 高堀集落営農組合	20
○ とやま型農業経営モデルタイプ別経営発展指標の積算根拠	
・メガファームタイプ	24
・6次産業化タイプ	32
・集落営農雇用タイプ	40
・園芸重点タイプ	48
○ 参考資料へのアクセス	56

○農業センサス等から見た富山県農業の現状

【農家の動向】～販売農家は半分に減少、後継者不足は更に深刻化～

自給的農家は減少、販売農家は平成 17 年の 31,463 戸から平成 27 年には 16,744 戸と平成 17 年の 53%までに減少し、総農家も平成 17 年の 39,720 戸から平成 27 年には 23,798 戸とその 60%までに減少した。一方で、専業農家数は平成 22 年から平成 27 年にかけて増加傾向にある。

特に、販売農家のうち同居農業後継者がいる農家は、平成 27 年には 6,361 戸と平成 17 年の 35%にまで大幅に減少した。販売農家に占める割合も 38%となり、後継者不足は一層深刻化している。

表 農家数の推移（単位：戸）

調査年	農家数		販売農家数	専業農家	第1種兼業農家	同居後継者がいる農家
	総農家数	自給的農家数				
H17	39,720	8,257	31,463	3,071	2,395	18,154
H22	29,634 (75%)	7,720 (93%)	21,914 (70%)	2,024 (66%)	1,621 (68%)	11,466 (63%)
H27	23,798 (60%)	7,054 (85%)	16,744 (53%)	2,711 (88%)	1,493 (62%)	6,361 (35%)

※()内は H17 比

販売農家の 38%

【農業労働力の動向】

～高齢化は進展、基幹的従事者の 92%が 60 歳以上～

自営農業に主として従事した世帯員数である農業就業人口は、平成 27 年には平成 17 年の 49%にまで減少した。

ふだん仕事として自営農業に従事した世帯員数である基幹的農業従事者は、農業就業人口に比べ減少率は小さいものの、平成 27 年には約 15,000 人余り（平成 17 年比 87%）に減少した。また、その平均年齢は 70 歳を超え、平成 17 年に比べ 1.6 歳上昇し、高齢化が進展している。

表 農業就業人口等の推移（単位：人，歳）

調査年	農業就業人口数		基幹的農業従事者数	
		平均年齢		平均年齢
H17	42,617	64.8	17,467	68.1
H22	24,255 (57%)	68.5	16,535 (95%)	69.9
H27	21,043 (49%)	69.2	15,185 (87%)	70.5

※()内は H17 比

次に、基幹的農業従事者の年齢別構成をみると、60歳以上では平成17年の86%から平成27年には92%に、70歳以上では平成17年の49%から平成27年には57%へと増加し、高齢化がより一層進んでいる。

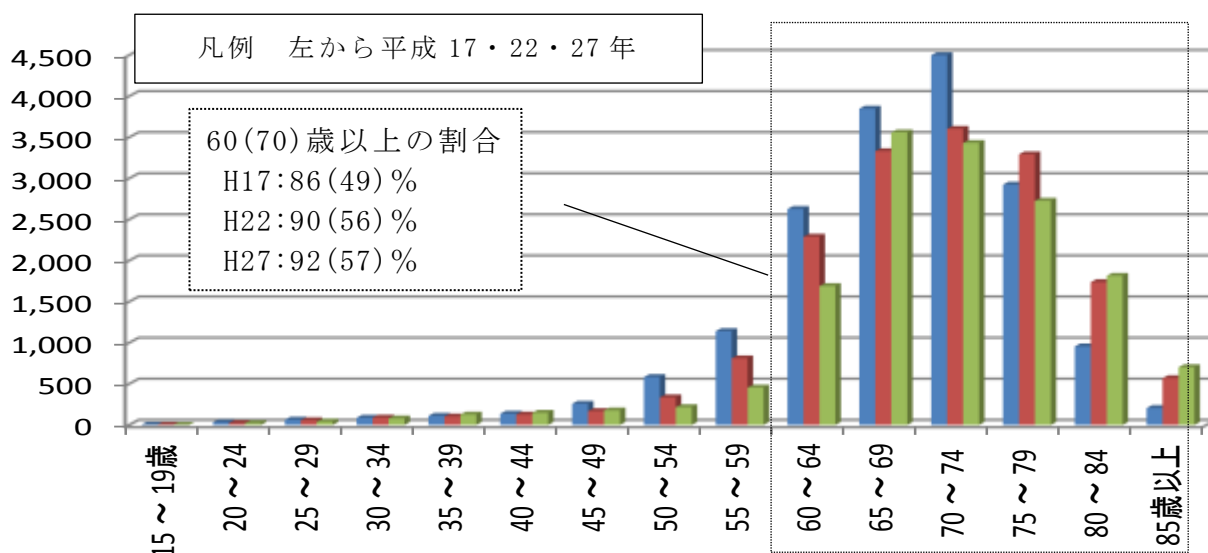


図 本県の年齢別の基幹的農業従事者の推移(単位：人)

【農業経営体の経営耕地面積の規模別の動向】

～5ha未满是減少、10ha以上は増加～

農業経営体数は、平成17年の32,290経営体が、平成27年には17,759経営体となり、その55%にまで減少した。

経営耕地面積の規模別では、5.0～10.0haを境に、5.0ha以下の経営体が大幅に減少するとともに、10.0haを超える経営体数が増加し、二極分化が進んでいる。

表 経営耕地面積の規模別の経営体数

調査年	1.0ha未満	1.0ha～2.0ha	2.0～5.0ha	5.0～10.0ha	10.0～30.0ha	30.0ha以上	計
H17	15,979	11,532	3,712	477	437	153	32,290
	計：31,223				計：590		
H22	10,501	7,979	3,012	552	599	263	22,906 (71%)
	計：21,492(69%)				計：862(146%)		
H27	7,816	6,027	2,438	526	624	328	17,759 (55%)
	計：16,281(52%)				計：952(161%)		

※()内はH17比

【農業経営体の経営耕地面積の規模別の集積状況】

～10ha 以上 54%、5ha 以上は 61%集積～

経営耕地面積の規模別の集積割合では、10ha 以上の経営体が、平成 17 年の 28%から平成 27 年には 54%に増加した。また、5ha 以上では、平成 17 年の 34%から、平成 27 年には 61%へと大幅に増加し、経営体への農地集積は着実に進んでいる。

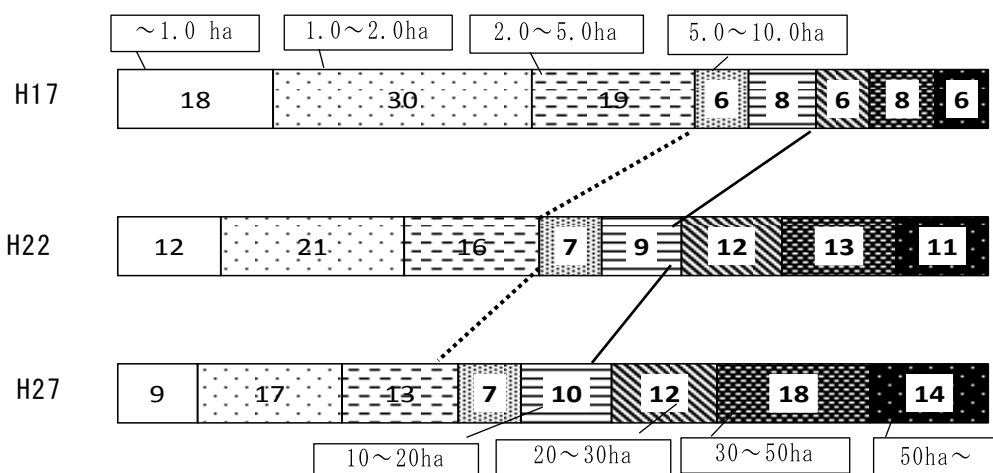


図 経営耕地面積の規模別の集積割合の推移 (%)

【農業経営体の農産物販売金額の規模別の動向】

～1,000 万円以上は H17 より増加、H22 より減少～

農産物販売金額の動向では、販売金額 500 万円以下の経営体が全体の約 95%を占め、1,000 万円以上を超える経営体等は、平成 17 年から平成 27 年には増加したものの、平成 22 年から平成 27 年には減少した。

これは、経営規模の大きい経営体への農地集積が進んでいるものの、米価の低下が農産物販売金額に影響していると考えられる。

表 農産物販売金額の規模別の経営体数

調査年	500 万円以下	500～1000 万円	1000 万円以上	2000 万円以上	3000 万円以上	5000 万円以上
H17	30,879	651	760	420	256	102
H22	21,294	623	989 (130%)	563 (134%)	327 (128%)	123 (121%)
H27	16,269	536	954 (126%)	539 (128%)	281 (110%)	125 (123%)

※()内は H17 比

【農業経営体の雇用労働の動向】

～常雇いしている経営体、人数とも大幅に増加～

常雇いしている経営体の推移は、平成17年は199経営体904人、平成22年は302経営体980人、平成27年は467経営体1,824人と常雇いする経営体・人数とも増加した。これに伴い、雇用労働総延べ人日に占める常雇い割合も55.5%を占め、経営拡大に伴い常雇いを導入する経営体が増加している。

表 農業経営体における雇用労働(単位：人・人日)

調査年	常雇い			常雇い・臨時雇用		常雇い割合
	経営体数	実人数	延べ人日	経営体数	延べ人日	
H17	199	904	143,516	6,652	397,537	36.1%
H22	302	980	151,899	4,955	439,152	34.6%
H27	467	1,824	265,426	3,123	478,225	55.5%

【複合化】

生産調整の強化、米価の低迷、国の農業施策の転換などの情勢変化に対応できる競争力のある担い手を育成するため、経営規模の拡大、経営の多角化、複合化などの経営強化が必要となってきた。

近年、園芸導入による複合化は、新規品目で276経営体、品目追加318経営体と着実に増加している。

表 担い手の複合化の取組み状況

部門	新規導入及び品目追加経営体数	
野菜【H23→27】	新規 210 経営	品目追加 260 経営
果樹【H25→27】	新規 19 経営	品目追加 24 経営
花き【H25→27】	新規 47 経営	品目追加 34 経営
計	新規 276 経営	品目追加 318 経営

※県調査

【6次産業化】～農業生産関連事業販売金額は34億円増（H22→H27）～

国の6次産業化総合調査によると、農家レストランを行っている経営体数、販売金額が大幅に増加、農産物直売所の経営体数は減少しているものの販売金額は増加。また、農業協同組合等の直売所の販売金額も増加している。

表 農業生産関連事業を行っている経営体数と年間販売金額（百万円）

調 査 年	農業生産関連事業											
	農家 レストラン		農産物加工		農産物直売 所		農協等の 加工・直売		観光農園農 家民宿		合計	
	経営 体数	販売 金額	経営 体数	販売 金額	経営 体数	販売 金額	経営 体数	販売 金額	経営 体数	販売 金額	経営 体数	販売 金額
H22	10	57	320	1,247	80	542	180	4,597	30	134	620	6,577
H27	30	744	300	1,052	60	1,388	160	6,666	40	117	590	9,967

※農業生産関連事業とは、農業経営体又は農業協同組合等による農産物の加工、農産物の直売所及び農家レストラン並びに農業経営体による観光農園及び農家民宿の各事業をいう。

(有) アグリゴールド矢木へのインタビュー

1 日時 平成 29 年 5 月 29 日 13:00~15:00

2 相手 代表取締役社長 矢木龍一氏

3 内容

☆経営の発展に結びついているポイントはありますか

- ・ 就農した後、地元の 4H クラブ「APG 黒東」（地域青年農業者協議会）や JA 青壮年部に入ったこと。県内外の知り合いが数多くでき、技術習得や法人化にしたのも県内外の仲間と交流や話の上進めた。もともとは「百姓なんか絶対にやらない」と思っていたくらいだったが、農業者のつながりや「人の和」が経営発展に結びついている。

☆就農後、農地の集積が急激に拡大している。そのポイントは？

- ・ どんな土地でも受託し、神子沢（集落）とか石だらけでも文句を言わないようにした。管理は、草だらけにしないようにし、ほ場により雑草が発生しても 2 年続けてはさせないようにしている。現在も、従業員にも徹底している。ほ場をきれいにすることが地域の信頼を得ることに結びつく。
- ・ 仕事をする上で、「時間」が大切。今年、水稻の作付面積が現在 80ha を超えているが、40ha 規模の経営と変わらない時期に田植えを終えている。

☆どうして作業が早く計画的に終われるのか。ノウハウは？

- ・ 1 番大事なのは、段取りと役割分担と従業員とのコミュニケーション。
- ・ 今年度（H29）は田植機 1 台で 5 月 25 日に終わった。田植え作業自体は 1 日の朝 7 時から夕方 5 時までで、1 日当たり面積は条件が整うと 4.5ha。トータルで 200 時間はかからない。代掻き作業に追いついたら 1 日 3ha くらい。今年は田植えのオペレーターは私 1 人。
- ・ 代掻き作業等の作業の進捗は、昼に確認し明日の作業の指示は 1 日の作業が終わった夜にする。効率的に作業を進めるには、時間から時間で終わらず、今日ここでもう 1 枚田植えすれば明日から他の地区にいける場合、従業員に残業をお願いし、区切りのいいところで作業を終えるようにしている。また、当然、作業しなければならないときは、日曜に出勤してもらっている。人の配置も大事で順調に作業が進まない場合は、人の配置を替えている。
- ・ 従業員とのコミュニケーションや従業員教育の話になるが、2 か月に 1 度は酒を飲む（懇親会）が、そこで酔っ払う前に軽く「あの時のあれはだめだ」と注意し、その後の作業をした者に「あのあとやりづらかったら」などと作業とのつながりや流れを意識させる。

☆ブルーベリー等に挑戦されているがそのきっかけとか、試行錯誤していることとかあるか。

- ・ ブルーベリーは、もともと荒れていた田んぼを綺麗にするのがきっかけ。4a ほどの変形のほ場で、使い用のない田んぼだったが、ブルーベリーはよかったと考えている。収穫時期になると近くの NPO 法人「あおの丘」に体験し喜んでもらっている。
- ・ その後、ミニトマトに取り組んだのは、全農が「ういず ONE」を進めているところで「これだと思った。良いとか悪いとか考えずに「やる」と決めた。当時、全農の営農部長が JA

青壮年部の活動を通じて知り合いだった。4H クラブとか JA 青年部とか、縦・横のつながりが生きている。「やる」と決めたらすぐやることとしお願いした。やってからトマトの勉強。米・大豆だけでは、人を雇用するキャパが小さい。主穀作だけでは時間が余る。冬場等の時間を有効活用できる園芸を導入する必要がある。これまで男性の職場であったが、園芸の導入に伴い女性を従業員に雇用したが職場の空気も変わってきている。

- ・ 今後は、イチゴに取り組む。いずれ観光農園化を考えている。町に提案もしているが、イチゴは田植えが始まるころに終わりを迎えるので、その頃には、地元の幼稚園児に摘み取りさせ食育につなげる。その他、イチゴでグローバルギャップをとって、のぼり旗をたてるとか、新たな町の特産にすることが目標。作業的にも水稻の裏作にぴったり合う。販路は直売・観光農園に加え、小さいものはケーキ屋に、形の悪いものはジャムなど捨てる場所がないと考えている。施設投資をなるべく抑制したいと考えている。冬場中心の作業になるし、イチゴは非常によい品目。最終的には、ハウス 4 棟を整備しイチゴ栽培に取り組みたいと考えている。
- ・ 県内の中でもイチゴの栽培に取り組む農業者がでてきている。ここでうまくできれば、さらに入善町でも増えてくると思うが、販路が狭まるとかは思わない。園芸の売上をあげ、冬場の仕事を作っていくことが地域貢献、町の活性化につながる。

☆今後どれくらいまで規模拡大を考えているのか？

- ・ 現在の水稻約 90ha。晩生「てんこもり」で直播面積を増やせば 130~140ha は可能。今、JA の共同乾燥施設を地域で共同利用しないかという話がきているが、この施設の効率的な利用によりまだ面積拡大は可能である。乾燥施設を新たに整備するコストを考えると非常にメリットがある。そうなれば、200ha でも対応は可能になる。コンバインなども現在 2 台だが、3 台に増やす。

☆規模拡大に伴う課題は何か？

- ・ 従業員等の人手の確保。現在も、他の経営と比べると経営規模の割には従業員数は少ないと思う。求人はハローワークに出している。従業員を雇用するうえで大事なことは、その人の向き不向きを早くつかみ、向いている仕事への配置をしている。「例えば、虫に平気な女性職員がいる。この人は虫を見つけても「あ、いる」程度にしか思わないけれども、虫が苦手な女性職員にすれば、「早く防除。じゃないと増える。」と考え早めの防除をする。それだけで、収穫量や品質に影響もでる。「人の相性」も大事。誰と誰を組み合わせると仕事ははかどるとか、逆に遅くなるかとかを考え戦略的に配置している。

☆農業経営で気をつけていること、逆にやってはいけないことはあるか？

- ・ 一番気を付けなければならないのは「労働災害」、ケガ。要領良くとか作業効率とかを重視すると「安全」を軽視してしまう。最近、農業法人の経営者とも話しをするが、自分たち経営者は長年の経験から「ひやり」とすることがあってもケガまでには至らないが、それが労働災害の軽視につながる。経営者としては、若い従業員等がケガをしないよう「うっかり」をなくすようにすることが必要で前もって対策が必要。それには、「慌てさせない」「せかさない」こと。「せかす」とロクなことがない。一方、経営者として「効率よ

く、段取り良く」することも大事で、そのために配置換えや得意不得意の把握は必要。

- ・ 2 つ目は儲けだけを重視しすぎない。心に余裕をもって対応する。儲け重視だけでは、その後につながらない、地域との信頼ができないと考える。
- ・ 3 つ目は、優良経営・先進的な経営を、全国に見に行くこと。百聞は一見にしかず。
- ・ あと、常にチャレンジすること。今年の結果を踏まえて来年こうしてみるとか少しずつ違うことにチャレンジする。こいつにこれやらせてみようとか、もっとうまくするにはどうするかとか、常に考える。ダメだと思ったものはきっぱりやめる。キャベツとか大根は土地に合わないのでやめた。現在は、米をベースに裏作イチゴ、次に周年化できるベビーリーフ等の水耕栽培も考えている。

☆経営上の課題や苦勞していることなどあるか？これから後継者の育成も課題であると思う。

- ・ 子に（考え方や技術を）つなげることが難しいと思っていた。子が農業をやるといったので、熊本に 2 年の研修に行かせた。トラクタには一度も乗らなかつたらしいが、熊本で魂をいれてもらったというか覚悟ができた様子でよかったと思う。もともと、子がだらだらのままだったら外部の社員などで続けてくれたらいいと思っていた。やる気があるようなので、やらせたいと思っているが、他の者の厳しい目があるので半端な気持ちでは困る。

☆こういうことをやっているのはダメだということはあるか？

- ・ 時間の使い方が悪いこと。どんなに忙しくても、「朝 8 時から夕方 5 時まで決まった時間しか作業をしない」とか「日曜も作業をしない」のはよくない。それが全てを後手後手にする。農業では適期がある。5 時になったからといって区切りの悪いところでやめると明日ここまで来てから作業開始となる。昨日に終わらせておけば、次のブロックにいける。移動の時間が無駄。作業の先延ばしが、例えば除草剤の散布が遅れて、雑草の発生やまわりの田んぼや地主に迷惑をかける。迷惑をかけていて改善しないこともだめ。
- ・ 実績もないのに機械を欲しがるともだめ。新しく高性能なものを欲しくなる気持ちもわかるが、身の丈にあったものでいい。利用できるものを徹底的に使い、壊れる前に処分する。田植機は 3 年使ったら買い換えている。作業中に壊れると作業の進捗に大きな影響が出るので 3 年で中古に出している。そこでは稼働面積が少ないのでまだまだ使える。コンバインは 5 年ぐらいで買い替えている。農業機械の日常メンテナンスはしっかり行っている。例えば田植機の爪を回転させる箇所には、2 日に 1 回グリスをさす。機械にも人と一緒に癖がある。壊れると影響が大きいので、面倒ではない。

☆経営を発展させる上で大事なことはなんですか。

- ・ やっぱり「夢」をもつこと。例えばアグリゴールド矢木のようになりたいという若い者もいるけど、追いついて終わりってことじゃだめで、新川で一番になるとか富山で一番になるとかの方がいい。
- ・ それと「怖がらない」こと。あと「損得勘定をもたない」。多くの人は、損得の計画を考えてから行動する。そして計画どおりにいなくて、あれがダメとかこれがダメとかで暗くなる。自分は、まずやってみて、常に前向きに良くすることしか考えない。「責任を持つ」ことも大事。

- ・ 「時間軸で考える」ことも大事。直播を増やしたのは4月に播種できるから。4月に移植していたら周りの目が厳しい。晩生の「てんこもり」を4月に直播にすることで倒れないし、移植の「てんこもり」と同時期に収穫できるし無駄がない。直播がいいからといって全てを直播にすることはしない。水口は全滅するし水管理の影響も大きいので、経営へのリスクが大きい。

☆経営理念、経営上の鉄則はなんですか？

- ・ 「人との和、結」。補助金とかいろいろな意味でタイミング、段取りがいいといわれるが、他者から紹介してもらった話が多い。縦・横の人のつながりが生きている。
- ・ 鉄則は、「草を生やすな」。草を生やさなければ次につながる。信頼を生む。まず「草を生やさないこと」が大事。内向きには「時間軸を考える」ことが大事。

表 アグリゴールド矢木年表

	年次	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	
	主な取組み	新規就農	大豆栽培開始		外部から雇用開始	法人化 従業員の 社会保障充実			特定農業法人認定		キャベツ生産休止	高性能機械導入（県単）	（品目横断的経営安定対策）		ブルーベリー試験栽培			ブルーベリー試験終了		農地中間管理事業開始 ミニトマト試験栽培開始	ミニトマト増棟9a	露地ねぎ試験栽培開始 いちご生産意思決定	
事業												県単										とやま型農業成長戦略 チャレンジ支援事業	
経営面積 (ha)	水稲	4				13			21		34		44		53			61		71	78	83	
	大豆		(25)			25			21		43		48		53			55		53	53	53	
	キャベツ	1				1			1		休止												
	ハウスネギ					0.04			0.20		0.20		0.20		0.20			0.20		0.20	0.20	0.26	
	ミニトマト																				0.09	0.09	
販売先	水稲	JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	大豆	JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	キャベツ	JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	ハウスネギ					JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	ミニトマト																				JA、直接販売	→	
労働力 (人)	役員				1	1			1		1		1		1			2		2	2	3	
	雇用従業員				1				2		4		4		5			5		6	7	7	
資金調達													内部留保の充実	→									
発展段階	経営開始					法人化			地元からの認定				内部留保の充実		規模拡大・従業員確保・新規作物の導入を繰り返し、徐々に拡大し現在に至る								
経営発展への取組み	規模拡大					○			○		○		○		○			○		○	○	○	
	新規作物試験		(○)			○														○		○	
	利益確保					OJT研修で技術習得・普及員からの指導受入れ→ほ場管理の責任明確化→品質・収量の高位安定→「的確な利益確保」																	
	新規雇用				○				○		○					○			○?		○	○	○?
	事業活用で機械施設導入											○											○

(農) たてやま営農組合へのインタビュー

- 1 日時 平成 29 年 6 月 13 日 10:00~12:00
- 2 相手 代表理事組合長 坂井美信氏、従業員 坂井真信氏
- 3 内容

☆たてやま営農の経営発展のポイントや分岐点は？

——営農組合の設立、法人化そして水稲育苗施設を拠点施設に

- ・ 集落の農地面積は約 60ha だが、このうち一部の約 21ha で最初に、事業費 1,800 万円規模の県単助成事業を活用し、営農組合を設立した。この事業では大型機械は導入できたが、営農の拠点となる施設はなかった。みんなで話し合い、水稲育苗センターを整備し、これを拠点として営農を展開しようと考えた。それと併せて、畦カバーシートは他の地域の事例を見学し、今後の農地管理には必要不可欠と考え、導入を決めた。この事業を導入するには、任意組織では要件を欠くことから、平成 8 年 11 月に法人化した。
- ・ 育苗施設は 60ha 規模で 14,400 枚の能力であったが、ピークには能力の 2 倍の 28,000 枚を播種することもあった。水稲に加え、水稲育苗部門が柱の 1 つとなる事業部門となり、営農組合の経営発展にとって大きかった。
- ・ 畦カバーシートは、当時、県の農林水産部長が視察した際に「畦カバーシートは利益を生まない。なぜ取り組んだのか」と尋ねられ、畦畔の草刈作業を軽減による省力化、その労力の活用に結びつくことを確信していたので、「結果をみてほしい」と答えたことをよく覚えている。
- ・ 平成 10 年には、息子が農水省の農業者大学校に行き、平成 13 年に卒業後、営農組合の従業員として就農した。当時、営農組合には、専従者 2 名を中心に、作業により構成員が出演していた。平成 14 年からは私が専従者となった。

——複合化への取り組み——

- ・ 平成 9 年には営農組合の女性部である「味彩(あじさい)グループ」を立ち上げ、さといもや白ねぎの栽培を開始したが、その後の栽培管理が不十分で、品質の高いものが生産できなかった。女性部の活動は、その他の要因もあり、うまくいかなかったので 2 年でやめた。
- ・ その後、営農組合として大根を 3 年ほど試作した。防除作業も収穫作業も非常に大変だったが、トラック 1 台分の大根の売価は 2 万円にしかならず、結局、やめた。当時は、品質も良くない上に、作ってから売り先を探すやり方だったから、無理もないと思う。
- ・ 富山農業改良普及センターから勧められ、平成 16 年から、リンゴやモモを導入した。さといもは、女性部で栽培し一旦やめていたが、平成 20 年に他の営農組合とともに協議会を組織し、地域で産地をつくろうと話をまとめた。園芸の支援事業を活用し、掘取機や収穫用コンテナを導入し、平成 20 年から栽培を再開した。もともと、冬場の仕事を模索していたところに事業活用のチャンスに乗った形となった。
- ・ 冬場の作業、仕事は、ほかにもいろいろ取り組んだ。プチヴェール、オータムポエムは、儲からないと判断し、すぐやめた。水菜は、結構うまくいったが、果樹が成木化し、さといも栽培が安定すると作業競合が生じたのでやめた。収穫しても、販売額の見込みが立たないのが一番つらい。売上が計算できる作物はやる気も出るから、自然とそんな作物が残った。

☆経営の発展には、人とのつながりは大きいのか？

- ・ 友達や仲間との「人とのつながり」は大事。消費者の人気の食べ物として「東の横綱はもも、西の横綱はイチゴ」と言われるイチゴに取り組んだのも、息子が友達の経営を見てきたのがきっかけ。アブラムシ対策とか、栽培者でないと絶対に分からない情報を教えてもらったことが今年の成功した要因。イチゴの観光農園は、平成 28 年 12 月から始め、今年の 5 月末までで 1,200 万円ほどの売上額になり、当初計画の 2 倍になった。
- ・ 酒米栽培を始めたのも、全国の農業者の会議に出席したときに声をかけてもらったのがきっかけ。そのとき、さといもと同様に、地域として受けようと思った。「うちの組合だけで」とか考えてはいない。農業は、地域全体で底上げを図ることが大事だと考えている。「さといも」のときもそう。一組織より、地域で取り組むとうまくいく。

——営農組合の組織運営——

- ・ 新たな取組みを計画したら必ず総会に諮る。そこで、構成員に説明し、決定されればすぐに実行する。もちろん、構成員にはその結果をしっかりと報告する。「損益はどうか」とかすぐ質問されるが、「まずやってみる」と応える。やってみないと儲かるかどうかなんてわからない
- ・ 資金的な余裕がないと無理なことだが、利益の 10～15%ぐらいは、次のステップのための「研究開発費」としては見ていいと考えている。

☆イチゴは成功したが、次年度の課題はあるか

- ・ たくさんある。根がチューブに絡んで、養液が詰まったため、生育が悪くなったほか、4 月下旬にはアザミウマが大発生した。定植方法や防除方法などにも課題もあるが、来年はもっとうまくできる。いろんなものを作ってきた経験が生きている。

☆農業経営において、やってはダメなこととか、逆にやるべきこととかあるか？

- ・ 私は、JA 職員だったので近くの営農組合の運営等を見る機会に恵まれた。その中でこれはダメだと思ったのは、役員と現場で働く人間が分離していること。この業界は、現場で働く人間が役員でないと経営的によくない。例えば、機械の導入等においても考えが違ってくる。
- ・ 税金はちゃんと支払うべき。補助金は「徒競走のピストル」と一緒。事業開始のきっかけであるべきで、「農業機械が半値で買えて助かる」と思っているようでは、ダメ。その段階で止まっていると経営発展はしない。
- ・ 品目毎の収支損益を算定して、従業員や構成員と共有することも大事。利益の高いものは労働力もかかるが、これを理解することで作業のやる気も出る。一生懸命がんばって儲かったらボーナスで還元する。
- ・ イチゴの販売では、コマースはダメ。良いものなら必ず口コミで広がる。うちは直販なので、さんざん広告した結果、遠方から来店されたのに「売切れです」とか「今日の営農は終わりました」では、評判を落とすので、広告は絶対にしない。
- ・ 今、利益はないが将来的に利益になるものを準備しておくことが大事。将来のために考え

ることが、農家の財産だと思っている。

- ・ 120馬力のトラクターに乗っていると、機械の自慢をしていては経営は伸びない。要はいかに活用するか、自分の経営に応じた規模で導入するかが大事である。

☆今後の経営課題は？

- ・ 畦カバーシートの改修。今は少しずつ行っている。一度にたくさん実施すると資材費のほかに、人を配置する必要があるため計画的に更新をしていきたい
- ・ 今年初めてイチゴを導入したことで、他の仕事が遅れていることもあるので、改善が必要。

☆県内の農業者に経営発展に向けたアドバイスをいただきたい。

- ・ 前を向くこと。止める勇気も捨てる勇気も必要。大根や白ねぎなどいろいろ栽培をしたが、そういった蓄積が、今の取り組みに生きてきている。
- ・ 栽培品目の選択は景気に左右されにくいものもいい。花のような嗜好品はよほど大きな経営でないと厳しいのではないか。景気がいいときは売上があがるが、景気が落ち込むとその影響が大きいから。その反面、食べ物はあまり左右されない。品目選定は考えたほうがいい。

☆今後の将来展望は？

- ・ 若い人を預かっているため、その妻や親を心配させないようにしないとけない。そのためは、現物支給というわけにもいかず、給与という形で金でしか返せないため、売上・利益をしっかりと確保する。
- ・ イチゴのハウスを増やす。この規模ではイチゴが少なく、人が来ても入場制限することもある。あり余るくらいの生産量にしたい。そのくらいの生産量があれば、アイス等の加工品などの販売もしたいと考えている。品種の選定も成功した。北陸にはイチゴ栽培は合うと思う。
- ・ もも・りんごは改植が必要な時期に入ったので、計画的に進める必要がある。水田作は、集落外から農地を集めるつもりはないので、これ以上規模を増やす考えはない。それでもやっつけられるように園芸の導入を図ってきた。

☆経営者として心がけていることは何ですか？

- ・ 村を元気にし、若い人を育てること。何かを還元すること。技術の継承と情報の伝承。若い人の確保は集落内からにこだわらないが、集落営農なので構成員への利益の還元は必要と考えている。

☆経営する上での「鉄則」はあるか。

- ・ 「人とのつながり」「共有」ではないか。
- ・ 経営理念は「潤地共生」。地域とつながり、地域をさらに盛り上げていきたい。

表 たてやま農組合年表

	年次	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	
主な取組み		集落営農組織設立 法人化・特産性農業法人化	直売所設置 味噌・里芋栽培開始			白ネギ価格急落	農業簿記ソフト活用			モモ導入		リンゴ導入	(品目構造的経営安定対策)		モ、エ、コ、リ、ン、ゴ ファーマー認定(モ)					ブドウ(農地中間管理事業開始)	酒米の直売開始	観光イチゴ園の導入	
事業			H9～農業経営基盤強化支援事業 育苗施設、あぜカバーシート導 H9 先導的利用集積事業(国補)	H10 複合経営モデル設置事業(県単)							H17 プラス園芸導入アシスト事業(県単)					H22 集落営農法人化等緊急整備事業			とやま型農業成長戦略チャレンジ支援事業				
経営面積 (ha)	水稲	18.0	18.0	16.3					20.6	24.2				26.4	27.7	28.6	27.4		29.9	26.9	27.8	28.3	
	育苗(販売分)		18,000											17,910	17,000	19,593	18,938	19,258	17,915	15,642	15,642	16,456	
	酒米																					1.1	1.1
	飼料用米																2.9		2.9	2.5	2.4	4.2	
	大豆			7.7					11.0	11.0				16.1	15.0	14.5	12.4		10.7	10.5	10.6	11.4	
	ネギ	0.1	直売 0.2									3.0											
	サトイモ	0.05	直売 0.2											0.3	0.6	0.9			0.9	1.0	0.9	0.8	
	モモ									0.3	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
	リンゴ											0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
	経営面積計	18.0	17.1	26.3					35.2	37.9				44.2	44.8	45.6	45.2	44.6	43.1	42.4	42.8	46.1	
	(内訳)借地		0.3	26.3					28.8	32.7				41.5	41.5	41.8	41.8	42.4	42.4	42.8	42.8	46.1	
	作業受託	18.0	16.8						6.4	5.2					3.3	4.1	2.4	2.8	0.7				
販売先	水稲	JA																			JA・直売	→	
	育苗		JA																				
	酒米																					直売	→
	ネギ		直売																				
	サトイモ		直売																				
	モモ																						
	リンゴ																						
	ブドウ																						
労働力(人)	役員	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	雇用従業員(専従者含む)	この頃、定年退職者が専従者2名程度。H13以降世代交代が進む					1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4
資金調達				スーパーL 資金借入(睦畔整備)											近代化 資金借入 (トクダ)							スーパーL 資金借入 (トクダ ハウス等)	
発展段階	組織設立 法人化		労働力余剰による新規作物の導入							果樹栽培開始											酒米契約栽培、米直売開始		
経営発展への取組み	規模拡大																				○ブドウ	○イチゴ	
	新規作物		○ネギ 里芋			○白ネギ		○コマツナ	○水菜	○モモ		○リンゴ											
	利益確保																						
	新規雇用						○								○							○	
	販路拡大		○直売開始																				
	事業活用で機械施設導入		○																		○		

(農) あしつきの郷へのインタビュー

- 1 日時 平成 29 年 6 月 1 日 9:30~11:30
- 2 相手 代表理事組合長 高橋隆之氏
- 3 内容

☆これまでの経営の中で分岐点はあったか？

——ほ場整備事業の実施——

- ・ H16 年に営農組合を協業化。経理を一元化し、H26 年に法人化し認定農業者になった。特に、この集落のほ場は 10a 区画がほとんどであったため、将来のこの地域の農業を考えると、とにかく大区画へのほ場整備が必要で、事業の要件には法人化だった。
- ・ 営農組合の法人化は、なかなか組合員には受け入れられなかった。「法人化ってなんだ」とか「法人化して儲かるのか」とかいろいろ言われる中、10 年後の農業経営、将来の担い手を育成するにはどうしたらよいかを話し合い「大きな機械で、大きな区画で効率化」を目指す姿として構成員を説得した。
- ・ H17 年から組合長になり、ほ場整備事業も H18 年に申請したものの、採択の直前までいってダメになった。集落内の農家の 100% の同意が必要で、一部の農家に反対があり、隣の集落が先に実施した。この集落で事業採択されたのは H23 年になってからで、ようやくほ場整備がまとまった。

——専従体制——

- ・ ほ場整備事業に取り組み、どうにか人を確保して担い手を作っていくことを考え、H23 年から専従体制に取り組んできた。
- ・ 専従体制は、すでに高齢化が進み、集落内の土地持ち非農家の割合が高くなり、構成員の負担軽減につながると考え進めた。構成員を説得しつつ、専従者も生活できるよう給料制で集落内に募集をかけ、結果 3 名の専従者を確保し専従体制をスタートした。当時は専従者に冬場の仕事がないので、冬期間に従事できる仕事を探し一定の所得を確保して進めていった。
- ・ ほ場整備も進み専従体制を継続するために、集落内で営農組合に従事する人がいないか話をしたが、給料が年間 300 万円では集まらなかった。このため、H28 年から、とやま農業未来カレッジの卒業生を 2 名、29 年に 1 名を雇用した。若い人を 1 人ではなく、2 人 3 人と採用したのが正解で、若い人同士で話もでき、1 人では長続きしない。専従者との年齢のバランスも取れてきている。
- ・ よほど農業が好きか、魅力を感じてくれる人でないと来てくれない。イオングループの「イオンアグリ創造(株)」では、従業員の募集をかけると 4,000 人が集まるという。人が集まる給料の基準がどれくらいか調べると、400 万か 500 万が必要。うちの営農組合ではなかなか難しいので、若い人には、儲かったらボーナスを配分するなど手取りで 300 万円になるようにしている。労働・社会保険費用負担もあるので一人 350 万円くらい必要だが、人材確保のためには社会保障はしっかりしないといけない。

——構成員の意識改革——

- ・ まずは、組合の執行部を 40 代、50 代に替え、代替わりがしっかりできた。ただし、年配の

方の一部も相談役として残ってもらった。他に変わったところは、構成員へ数字をオープンにし、みんなにわかりやすく説明した。5年先10年先の話をして、そのために当面の2~3年の方針、事業計画を説明した。例えば、高齢化により、営農組合で従事する人が少なくなるのは目に見えているので、若い者を雇用すると言う。そのためには何が必要かを考え、その取組みを説明する。若い人を従事させるためには、綺麗なところとか、トイレとか必要。そういう話をすると費用対効果の話を持ち出す人がいるが、それでは人は集まらない。働くにはきちんとした環境が必要で、費用対効果は関係ない。

- ・ 組合は常に新しいことにチャレンジする。そのために課題をはっきりさせて、毎年課題に取り組む。そうしないと組織が動かない。いろいろ反対を言う人がいるが、その人を説得するには、なぜそうするのかをしっかりと話すことが必要。

☆これまでチャレンジしてきた中で、失敗したことがあれば教えてほしい。

- ・ これといった失敗はないと思う。運が良かったとは常に思う。人はみんな助けてくれる。水耕栽培は、チャレンジ事業が無くてもやりたいと考えていた。プラス思考で明るく考えているとうまくいく。
- ・ 「水耕栽培」を選んだのは、立ち仕事で、女性に聞くと土を触る仕事は「やだ」と言われた。女性に限らず、人が集まるためには楽しい部分が必要。「水耕栽培をやる」と言うと、「なぜ？」とか「費用対効果は？」と言われる。周年雇用するため冬場においても、従業員の給料を確保する必要があり、そのためには周年の作業が必要と説明した。売上も今では月40万円、年間480万円を見込める。給料が払えるくらい技術が安定してきた。
- ・ この5年で組合の運営が大きく変わった。一番の成果は優秀な人が入ったこと。ただ、レタスとかの評判が落ちないように「品質管理はしっかりしろ」「データをとれ」と言っている。また、ハウスを整備したことで人が集まるようになった。人が集まればいい話が来るようになった。全てがうまく回っている。

☆水耕栽培は技術が安定したが、今後増やすのか？

- ・ 増やさない。人材確保が難しい。ハウス設置の場所もある。人材は誰でもいいわけではない。いい人材が必要。カレッジの卒業生はラッキーだった。これも運がいい。出会いがよかった。今では、なくてはならない人材になった。集落全体との交流もある。地域のバーベキューにも呼ばれ、少しずつ集落の人と溶け込んでいる。

☆経営する上で、やってはいけないことは？逆にやるべきことは？

——やってはいけないこと——

- ・ くどかない。愚痴をいってはいけない。集落営農の組合長とかは、地域のために自己犠牲する人がいる。責任感の強い人の自己犠牲によってなんとかやっている体制は問題。そういうところこそ、専従化が必要では。

——やるべきこと——

- ・ 近隣の集落営農組織で外部から雇用しているのは「あしつきの郷」ぐらい。集落内で人をまかなうのがベストかもしれないが、柔軟に対応しないといけない。他の集落営農が専従

化できないのは、人件費を固定費にする意識がなく、働いた分だけ払うという方法が、新しいことにチャレンジに結びつかない。これから定年が延長され、集落営農組織も 65 歳を超えた人が多くなり、更にチャレンジへの取組みする人はいない。

- ・自我を通しすぎないバランス感覚が必要。人間関係が大変。93 戸の構成員がいるし、お年寄りも大事にしないといけない。組合の資産はみんなのもので、構成員個々には、経営について安心感を持つように、数字をオープンにしていつでも説明できるようにしている。配当についても、根拠をしっかりと示して、みんなを納得させることが必要では。

☆現状の課題は？

- ・月次の決算状況がわかること。早く判断するためにも、年末だけではいけないと感じており、若い人に簿記を学ばせているところ。若い子に事務をさせることは、仕事を知ってもらうことであって大事だと思っている、ただし、内部情報の管理など難しい面もあると感じている。
- ・若い人にはただ作業するだけでなく、自分の会社を自覚してもらうことが必要と考えており、HP のメンテナンスも若い人に任せたり、レタスの販売実績を数字で見ってもらうことを意識して壁に張り出して目に付くようにしている。取引先の懐に飛び込んで頑張ることも必要。例えば、リーフレタスの販路開拓は、まず話をきいてもらうことが大変だった。県のバックアップがあることの説明や PR ポイントをまとめたチラシを作ったりした。結局は、販売先の確保が課題だったが、今後も安定的に取引してくれればいい。
- ・次の経営者はバランス感覚を持った人を育成しなければならないと思っている。自分は 53 歳で組合長になった。後継者にと考えている人はいるが、プラス思考の人がいい。
- ・「専従者がいるから出なくてもいいじゃないか」という人が出てくる。これではダメで、草刈りとか任せろ。構成員全員参加型でなければいけない。さらに言えば、組合は、これから農業に限らず、地域の活動拠点になってくる。農村の活性化の寄りどころになる。例えば、これからますます年寄りが増える。そういう人たちのセイフティネット、見守り隊の役割も出てくると思う。ここに人がいたら、いつも来るあの人がいないなどの異変に気づく。そういう役割が必要になってくると考えている。

☆今後の展望、目指す経営の姿は？

- ・集落営農で周年雇用を実現したので、「周年雇用で地域・農業を守る」モデルとなることが目標。経営規模を大きくしたいとかは考えていない。「農業は楽しく、自然を守る」、「人間関係を構築し集落を守る」ことを実現したい。
- ・構成員のほとんどが会社に行っており、集落外から人を雇っているが、経営の根底にあるのは「集落を守る」という思い。国は農業をつぶさない。そのために補助金を出している。補助金で守られていることをみんなに説明し、みんなで頑張る。
- ・普通の会社は、利益追求のため、合理化を図る。自社の利益を上げるために会社では喧々諤々と議論する。集落営農法人は、それらとは切り離して考えないといけない。

☆今後の取組みは？

- ・冬場（12 月から 2 月）の仕事の確保が課題だったが、水耕栽培の導入で何とかなってきた

が、12月から2月にコンバイン等の農業機械の整備ができるように、JAの機械センターに出向かせ、機械の整備技術を習得させている。

- 今年、チャレンジ事業で精米機を導入する。構成員が保有米を自由に精米できるようにする。保有米が残って余力があればだが、精米して外販もできる。儲けは分配する。経営が継続し、5年10年の節目には建物修繕も含め、新たな投資が必要になる。経営陣は次の投資は何をやるのかを考えるのが仕事。5年10年先をみて、必要なものは何かを考える。
- 経営的には、大型施設・機械をいかに効率的に稼働させるかが大事。個人的に需要が大きい小麦がいいと思っている。梅雨もあるので早生の小麦がいい。「高収益作物を作れ」とかいうけれど、みんなが作ったら安くなる。作るだけ赤字になるかもしれない。
- また、作物を作るには人がいる。高齢化が進む一方、求人倍率が高くなっている中で、人の確保はこれまで以上に厳しくなる。農業は利益目的だけではない。「広上地域を守る」ために何ができるかを考えることが大事。ただ、「地域を守る」をやらされていると感じてしまうと人は動かないので、従業員に安心させる、安定させるという配慮が必要。そのモチベーションを維持するには「夢を語る」ことが大事だと考えている。

表 あしつきの郷

	年次 主な取組み	S60 広上宮農組合設立	S62 育苗乾燥調製完成	H16 特定農業団体に認定	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23 大規模ほ場整備着手	H24	H25	H26 法人化「あしつきの郷」特別栽培米開始	H27 環境保全型農業に転換	H28 水外部から新規雇用開始
事業											● 経営体育成基盤事業 ・農作業を専従者へシフト ・法人化準備				● とやま型農業成長戦略チャレンジ支援事業	
経営面積 (ha) レタス (㎡)	水稻 移植											53.0	50.0	50.7	36.4	36.5
	水稻 直播											—	2.1	2.1	16.8	15.5
	大麦											12.2	17.4	17.8	16.0	16.1
	大豆											0.6	0.1	2.6	4.6	5.4
	ニラ											0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
	レタス											—	—	—	—	264
	枝豆							0.5	0.5	0.7	1.0	0.7	0.7	0.6	0.9	1.2
	ねぎ											—	—	0.2	0.3	0.4
	キャベツ											—	—	—	0.5	0.5
販売先	水稻	S60からH23までの経営面積、販売先、労働力については記載省略。 * 枝豆はH20作付開始年から記載。										JA	JA	JA	JA	JA
	大麦											JA	JA	JA	JA	JA
	大豆											JA	JA	JA	JA	JA
	ニラ											JA	JA	JA	JA	JA
	レタス											—	—	—	—	JA 70% 直売 30%
	枝豆											JA	JA	JA	JA	JA
	ねぎ													JA	JA	JA
	キャベツ											—	—	—	JA	JA
労働力 (ha)	役員													10	10	10
	雇用従業員															2
資金調達											枝豆作付拡大 分に対しJAから作付助成			直播播種機 (市単) 石礫除去機 (市単) ビニルハウス (チャレンジ) 稲作体質強化事業 (国補) 水田フル活用モデル確立事業 (県単)	水耕プラント レーザーレベラー トラクタ 畦塗機 ロータリ・サイドリッシャー スライドモア (以上チャレンジ) コンバイン (国補) 農の雇用事業 (国補)	
発展段階	組織設立	施設整備									大規模ほ場整備開始			法人化		
経営発展への取組み	規模拡大															
	新規作物							○ 枝豆						○ ねぎ	○ キャベツ	○ レタス
	農地高度利用							○ 枝豆						○ ねぎ	○ キャベツ	
	販路拡大														農商相談フォーラム	営業 (スーパー、給食)
	利益確保													除礫→野菜の生産性向上、水稻低コスト栽培の拡大		
	新規雇用															2名新規採用 (カレッジ卒業生)
	事業活用で機械施設導入			乾燥調製・ 育苗施設											除礫機 直播機	トラクタ、ハウス、 水耕プラント

(農) 高堀集落営農組合へのインタビュー

- 1 日時 平成 29 年 5 月 30 日 10:00~12:00
- 2 相手 代表理事組合長 津田和彦氏、前代表 大川繁樹氏
- 3 内容

☆経営の発展に結びついているポイントはありますか？

～水稲面積を減らし、タマネギの面積を 6.0ha まで拡大している～

- ・ 米価の低迷や 30 年産以降の米の直接支払交付金の 7,500 円/10a が無くなるなど米の先行きが見えないなどの不安がある中、特に、営農組合においては、集落内の農地での営農を基本としており、これ以上面積拡大ができないという制約がある。組合の経営の継続を図るには収益を確保していくことが必要。H21 年から JA からタマネギの提案があり、面積を拡大していった。
- ・ H20 年当時は、水稲、大麦を中心に複合化品目としてニラを栽培していたが、ニラは、10a 当たりの売上高は上がるが調製作業に人手がかかる。構成員には、3 日に 1 回は朝 5 時から 6 時 30 分まで出役を頼んでおり、その出役の確保が大変だった。収益を更に増加させるためには、ニラでの面積拡大は困難だった。JA から 1 億円品目産地であるタマネギの提案を受け、H21 年からニラ栽培を止めて、タマネギの試験栽培を開始した。

☆タマネギの面積拡大を図る上で機械化一貫体系を確立しているか？

- ・ 農業機械メーカーで働いていたので、北海道でのタマネギの機械化一貫体系が確立しており、定植機、収穫機の機械を知っていた。H21 年からしばらくは、全ての作業機械を JA から借りていたが、北海道で確立されている機械化一貫体系の機械を一部改造すれば、本県の水田でも使えると考えていた。
- ・ ただ、高堀集落のほ場には石も多くあり野菜を作るのに向いてなかった。組合員のほとんどの皆さんが「石が多いのは当たり前」という意識で、取り除くという発想はなかったが、今後、野菜栽培を始めるには石を取り除く必要があった。H24 年に長野へ「ストーンピッカー」というほ場の中の石を取り除く作業機を見に行き、直ぐにこの機械を借りて高堀のほ場で試した。今後、タマネギや野菜を作るにはどうしてもこの機械が必要と考え、H25 年に導入した。長野から借りたタイプより更に効率が良く作業をするためワンランク能力の大きい機械を選定した。
- ・ タマネギの作付面積は H21 年の 0.9ha から H22 年には 1.2ha へと増やしたが、H23 と 24 年には作付けを減らした。排水性を良くするために、プラウの施工とか土壌改良に取り組み、H25 年から「ストーンピッカー」の導入とともに本格的に栽培を開始した。

☆タマネギは水稲と比べ労働時間がかかり出役についてどのように調整している？

- ・ 定年が 60 歳から 65 歳になっている中で、ニラは朝だけとはいえ作業が頻繁だったのでなかなか人の段取りが大変だった。タマネギの出役予定は、遅くとも 2 週間前には段取りして、構成員に連絡しお願いしている。なんとか、タマネギの収穫時期 (6 月中旬～7 月上旬) に 1 日 7～8 名の確保が必要。
- ・ 作業者の組合せは、個人のスキルを前提に効率良く作業できるように考えている。タマネギの定植作業は、1 日に 2 名いれば十分で、1 日 2ha は作業ができるので、6ha ならば 3 日

もあれば終わる。収穫作業には人手がかかる。その分水稻はなるべく出なくてもよくするため、タマネギの面積拡大に伴い、面積を 20ha から 12ha に減らした。田植機を 8 条から 6 条に更新し、疎植栽培で必要苗箱数を減らし、作業員は 3 名から 2 名に減らし、極力、人手・コストがかからない体制にした。稲刈りも 2 名いれば十分。

☆H25 年からのタマネギの本格導入の後、H26 年にニンジンを導入したが、なぜニンジンを選定したのか？

- ・ タマネギの収穫が終わるのが 8 月。そこから栽培できるものがニンジンだった。ニンジンの収穫機はやや高額だが関連機械は初期投資が少なくすむ。掘り取ったニンジンは、全農の調整・選別施設が整備されており、掘取りまで行えば受入体制が整っていた。それまでは、タマネギ跡には全てそばを作付けていたが、収益や売上向上を目指し、ニンジン栽培を開始した。これも、ストーンピッカーの導入がニンジン栽培を可能にした。

☆組合には育苗・乾燥調製施設、育苗ハウスも無く、収益性のある投資に徹底しているのか？

- ・ 同じ 2,500 万円を使うなら、格納庫の整備より必要な機械を購入する。格納庫は、収益や利益を生まない。当然ながら過剰投資はしない。水稻の育苗もしておらず苗を購入している。つまり、全て自己完結せず、他の農業者や JA 等の人の力を借りながら、自己完結と同じくらいの利益を出すことを心がけている。
- ・ 先ほどタマネギの 6ha への拡大はなぜ？といわれたが、「人の力」を借りてきたからできること。水稻の育苗の施設もないし、乾燥調製施設もない。作物転換等、身軽でフットワークが軽い状態にあったから、タマネギやニンジンなどの売上を向上させる方向にシフトできた。
- ・ うちの組合では、経営の 3 要素のヒト・モノ・カネのうち、一番の問題はヒトの確保。この組合では、昔からの出役への当番制が定着している。こちらが勝手に割り振った当番をいきなりお知らせしても出てくれる。悪い人ばかりではないと思っている。ありがたい話。今後の継続性について心配はあるが、何とかなると思っている。また、「人の力を借りている」ということは、もしその借りている部分で利益が出るのであれば、将来、その部分を組合で取組めばいい。そこが「成長の伸び代」「余裕力」だと考えている。

☆これまでの経営の中で失敗した例、失敗から得た教訓などはあるか？

- ・ 大きな失敗は特にない。失敗ではないが、H27 年産のタマネギ収量が 2.2t/10a と他の年の 5~7t/10a に比べ非常に低かった。水はけが悪かったのか、砂地が悪いのか、原因がわからないが、この場所は今後のローテーションには組み込めない。この改善が必要。

☆経営においてやってはだめなこととか、逆にやるべきことなどはあるか？

- ・ 特にないが、水稻は楽ということが改めてかった。草刈りと水管理さえしてもらえば、今の役員 3 人体制（常勤 2 名、非常勤役員 1 名）で水稻 30ha はできる。
- ・ 新たな作物に取組むときは機械化と効率的な作業体系を目指すことが大切。タマネギの 10a あたり作業時間は、栽培当初の H24 年は 10a 当たり 71 時間だった。定植機や収穫機を導入し、効率的な作業方法を確認し、H28 年では 34 時間に短縮している。JA の指導等の目安は

60 時間だからかなりの効率化を実現している。導入したタマネギ収穫機もワンランク能力の小さいものを選んでいたら 6ha はできなかつた。同様にストーンピッカーも小さい機械ではこれだけの作業ができなかつた。

- ・ あと重要なのは、出役の調整と作業の段取り。個人スキルを把握し、出役や人を配置すること。

☆今後の将来展望は？

- ・ 効率よく農地を利用する体系を踏まえ、タマネギは 7ha とニンジン 5ha を確実に栽培できる体制にしたい。専従者は 2 名で十分。これ以上は、人件費に見合う利益を確保できるかもわからない。
- ・ 高堀では、人の確保が一番の課題だが、現在は恵まれている。高齢化が進んだらどうなるかという不安はある。作業を 1 から 10 まで組合で行うことは困難。その対策は模索中。
- ・ 営農組合は人材の宝庫でもある。機械関係、経理関係などスキルを持った人が結構いる。いないのは医者ぐらい。つまり、組合の運営や更なる発展できる素地がある。
- ・ 農業も経営、事業であるので、最終的な当期利益や経常利益でなく営業利益をプラスにすることが目標で、水稲は楽だけど、収入にも限界がある。野菜は利益がある。今後とも若い人に営農組合にやってもらうときは利益が見込めるものをやらないといけない。
- ・ 今後とも、①我らのほ場は我らで守る、②若い人にも魅力のある農業経営、③将来目標として農産物の販売額での収支ゼロ（＝営業利益ベースの黒字）を目指す。

☆本県の経営者、仲間への何かアドバイスを。

- ・ 他の営農組合は、現状でどうにかやっているとこれ以上の利益を求めないのではないか。足踏みしているという営農組合には、逆に「何を悩んでいるのか。」と聞きたい。
- ・ 利益を生み出さないものにはなるべく投資はしない。全て自己完結の必要はない。必要に応じた人の力を借りる。

表 高堀集落営農組合年表

	年次	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	
	主な取組み	任意組織「高堀集落営農組合」設立		野菜試験栽培開始				法人化	アルギットニラ作付開始		(品目横断的経営安定対策) 稲エコファーマー認定(水稲ニラ)		タマネギ栽培開始	戸別所得補償対策	堆肥散布に注力		ストーンピッカー導入	タマネギ拡大	タマネギ定植機導入		
事業																				とやま型農業成長戦略チャレンジ支援事業	
経営面積 (ha)	水稲	23							17	19	22	21		21	21	20	20	20	15	14	
	大麦(作付)							8	7	8	8		8	8	9	10	9	12	12	13	
	アルギットニラ								0.14	0.2	0.25	0.25		0.28	0.28	0.14	中止				
	タマネギ(作付)												0.86	1.22	0.45	0.43	1.20	2.40	3.50	6.00	
	そば														1.85	5.31	8.72	8.38	6.90	10.50	7.10
	ニンジン(作付)																	0.40	0.80	2.00	
販売先	水稲	JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	大麦	JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	アルギットニラ							JA	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	タマネギ																	JA	→	→	
	そば													JA	→	→	→	→	→	→	
	ニンジン																		JA	→	
労働力 (ha)	役員	1	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	雇用従業員																				
資金調達		組合設立時から 10a当たり支払い地代2万円、管理費1.2万円を維持。																			
		設備投資は公庫資金を主体に実施																			
発展段階	組織設立							法人化	複合化推進						水田高度利用体系確立					野菜にシフトし、水稲の低コスト栽培	
経営発展への取組み	農地高度利用														H22 2年3作体系「水稲-大麦-そば」確立						
	新規作物								○アルギットニラ					○タマネギ	○そば					○ニンジン	
	利益確保																				堆肥散布で地力増強 → 除稈 → 生産性・収入の向上
	新規雇用		(なし)																		水稲低コスト栽培
	事業活用で機械施設導入																	○ストーンピッカー		○タマネギ定植機	○タマネギ収穫機

とやま型農業経営モデルタイプ別経営発展指標の積算根拠
○メガファームタイプ

1. 経営類型の概要

経営単位	認定農業者(複数戸法人)
経営類型	水稲+大麦+大豆+こまつな+キャベツ

2. 経営耕地面積(ha)

自作地	0.0
借入地	160.0
期間借地	0.0
合計	160.0

3. 労働力

区分	人数	所得(千円) /人(※2)
経営主、代表役員又は専従者	1	7,500
経営主妻、役員又は準専従者(※1)	4	7,500
後継者又は構成員	2	5,000
従業員	9	3,200

(※1)準専従者とは、農地法の常時従事者を想定
(※2)法人の場合は給与

4. 主な機械装備 (500千円以上)

機械名	能力	台数	取得価格
農作業舎	330㎡	2	66,000
トラクタ	90PS級	3	24,516
トラクタ	60PS級	2	12,924
ロータリ	2.4m	3	1,944
ロータリ	2.0m	2	1,504
ハロー	3.6m	3	2,484
ハロー	3.2m	2	1,560
普通型コンバイン	刈幅2.6m	3	39,270
コンバイン	6条グレン	1	10,534
大豆コンバイン	刈幅1.5m	1	6,189
田植機	10条側条	4	17,840
多目的田植機	8条施肥機付き	1	5,004
乗用管理機	液剤散布付	5	20,410
育苗播種機	600枚/hr	1	630
育苗器	1000枚	3	1,950
育苗箱		18,500	2,590
育苗ハウス	60坪	19	32,927
フォークリフト	2t(中古)	2	1,200
トラック	2t	2	4,400
大麦播種機	8条	5	3,505
大豆播種機	3条	5	1,985
ブロードキャスター	600L	3	1,206
溝掘機		3	1,077
サブソイラ	2本爪	3	783
セルトレイ全自動播種機		1	880
畝立整畦機		1	849
半自動定植機	2条植	3	2,048
育苗ハウス	60坪	3	5,199
コンビシーダー	6条	1	818
動力噴霧機		1	622
保冷库		2	1,200

5. 経営試算

(金額単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	大麦	大豆	こまつな	キャベツ	
経営面積(ha)	30.5	61.1	10.3	53.1	53.1	0.40	5.00	213.5
収益	35,790	79,823	12,748	43,217	47,704	14,822	18,790	252,895
費用(従業員給与含む)	31,678	64,850	10,200	34,689	33,184	13,396	14,423	202,420
利益(構成員給与含む)	4,112	14,973	2,548	8,528	14,520	1,426	4,367	50,475
利益剰余金(※)	(利益-構成員給与)							2,975
収益/10a	117.3	130.6	123.8	81.4	89.8	3,705.6	375.8	118.5
費用/10a	103.9	106.1	99.0	65.3	62.5	3,349.0	288.5	94.8
利益/10a	13.5	24.5	24.7	16.1	27.3	356.6	87.3	23.6

(※)農事組合法人の場合は「未処分利益」、家族経営の場合は0とする。

6. 労働時間

(時間)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	大麦	大豆	こまつな	キャベツ	
経営全体労働時間	4,575	9,348	1,370	4,036	4,938	4,372	3,985	32,624
臨時雇用	146	278	39	123	156	207	154	1,103
10a当り労働時間	15.0	15.3	13.3	7.6	9.3	1,092.9	79.7	15.3

7. 作物別作業時期(生育期)

作物	作期内容	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
水稲	移植				◎	◎			●	●			
水稲	直播				○	○				●	●		
大麦	直播						●	●		○	○		
大豆							○	○	○	●	●		
こまつな	5作/年	○	●	●	○			●	●	○	●	●	●
こまつな	7作/年	○	●	●	○	●	●	○	●	○	●	○	●
キャベツ	夏まき						○	○	◎	◎			

◎移植・定植 ○直播・は種 〱---〱培土 ◇せん定 ◆摘蕾・摘花 ●収穫

b 10a当り経営試算(集計)

(単位:円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒ	てんこもり	大麦	大豆	こまつな5作	こまつな7作	キャベツ(加)			
租												
取												
入												
経営												
費												
営業												
費												
経営												
面積												
変動費												
売上高												
限界												
利益率												

b 作目毎の労働時間集計

	1月			2月			3月			4月			5月			6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			合計		
	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下			
経営全体	130	193	165	157	178	355	1123	956	790	895	989	775	1185	990	1015	1095	1395	1509	870	1387	1317	784	663	936	1520	912	1369	1295	1406	1713	1184	1001	921	262	548	644	32623.6		
1 てんたかく	37	46	46	46	46	24	153	244	214	336	183	275	336	122	397	92	183	183	153	153	244	122	92	244	214	0	0	31	61	76	61	61	31	31	31	15	4575.0		
2 コシヒカリ	73	92	92	92	92	49	367	367	428	428	367	306	733	794	428	367	183	428	244	367	367	306	122	244	611	611	0	92	122	122	122	122	61	61	61	31	9348.3		
3 直播コシヒカリ	12	15	15	15	15	8	62	31	41	62	52	124	21	72	31	82	72	52	52	41	31	72	52	62	10	72	72	10	21	15	21	21	10	10	10	5	1369.9		
4 てんこもり	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
5 大麦	0	0	0	0	0	58	101	159	106	16	319	53	90	0	53	212	212	212	0	53	0	0	0	106	53	0	531	372	159	159	319	319	212	53	53	53	53	4035.6	
6 大豆	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53	0	0	0	0	106	266	690	584	372	186	345	106	212	159	0	0	266	319	425	425	53	53	159	53	53	53	4938.3		
7 こまつな(5作/年)	7	35	11	4	4	155	420	150	0	0	0	0	0	0	0	7	35	11	4	487	136	35	11	4	487	136	35	11	138	420	153	35	11	4	298	427	3664.5		
8 こまつな(7作/年)	1	5	2	1	22	60	21	5	2	1	70	18	5	2	1	70	18	5	2	1	70	18	5	2	70	18	5	2	20	60	21	5	2	1	43	60	707.0		
9 キャベツ(加工用)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	45	100	125	125	170	115	75	75	460	460	460	435	435	385	435	50	0	0	3985.0		
																																						0.0	
																																						0.0	
常時従事者労働可能時間 (16人)	144	240	192	192	192	400	1152	896	768	864	1008	720	1152	1008	960	1152	1440	1440	960	1280	1296	768	672	896	1440	864	1296	1296	1296	1600	1152	1008	864	288	576	560	32032.0		
常時従事者労働可能時間	9	15	12	12	12	25	72	56	48	54	63	45	72	63	60	72	90	90	60	80	81	48	42	56	90	54	81	81	81	100	72	63	54	18	36	35	2002.0		
専従者労働時間計	144	240	192	192	192	400	1152	896	768	864	1008	720	1152	1008	960	1152	1440	1440	960	1280	1296	768	672	896	1440	864	1296	1296	1296	1600	1152	1008	864	288	576	560			
必要となる臨時雇用労働時間	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	60	22	31	OK	55	33	OK	55	OK	OK	69	OK	107	21	16	OK	40	80	48	73	OK	110	113	32	OK	57	OK	OK	84			
常時従事者余裕時間	14	47	27	35	14	45	29	0	0	0	19	0	0	18	0	57	45	0	90	0	0	0	9	0	0	0	0	1	0	0	0	7	0	26	28	0	511.5		
計上された雇用労働時間	0	0	0	0	0	0	0	60	22	31	0	55	33	0	55	0	0	69	0	107	21	16	0	40	80	48	73	0	110	113	32	0	57	0	0	84			
常時従事者の作業時間	130	193	165	157	178	355	1123	896	768	864	989	720	1152	990	960	1095	1395	1440	870	1280	1296	768	663	896	1440	864	1296	1295	1296	1600	1152	1001	864	262	548	560			
労働時間チェック	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	0	0	0	OK	0	0	OK	0	OK	OK	0	OK	0	0	0	OK	0	0	0	0	0	0	0	0	OK	0	0	OK	0	OK	OK	0
経営全体一常時従事者労働可能時間	(14)	(47)	(27)	(35)	(14)	(45)	(29)	60	22	31	(19)	55	33	(18)	55	(57)	(45)	69	(90)	107	21	16	(9)	40	80	48	73	(1)	110	113	32	(7)	57	(26)	(28)	84			

計

経営合計	130	193	165	157	178	355	1123	956	790	895	989	775	1185	990	1015	1095	1395	1509	870	1387	1317	784	663	936	1520	912	1369	1295	1406	1713	1184	1001	921	262	548	644	32623.6
常 専従者(代表)	8	12	10	10	11	22	70	56	48	54	62	45	72	62	60	68	87	90	54	80	81	48	41	56	90	54	81	81	81	100	72	63	54	16	34	35	1970.0
時 専従者(取締役)	33	48	41	39	45	89	281	224	192	216	247	180	288	247	240	274	349	360	218	320	324	192	166	224	360	216	324	324	324	400	288	250	216	66	137	140	7880.1
従 専従者子弟	16	24	21	20	22	44	140	112	96	108	124	90	144	124	120	137	174	180	109	160	162	96	83	112	180	108	162	162	162	200	144	125	108	33	69	70	3940.1
事 従業員	73	108	93	88	100	199	632	504	432	486	556	405	648	557	540	616	784	810	489	720	729	432	373	504	810	486	729	728	729	900	648	563	486	147	308	315	#####
者 :常時従事者計	130	193	165	157	178	355	1123	896	768	864	989	720	1152	990	960	1095	1395	1440	870	1280	1296	768	663	896	1440	864	1296	1295	1296	1600	1152	1001	864	262	548	560	#####
臨 オペレーター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
時 機械作業補助	0	0	0	0	0	0	0	60	22	31	0	55	33	0	55	0	0	69	0	107	21	16	0	40	80	48	73	0	110	113	32	0	57	0	0	84	1103.2
雇 一般作業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
用 軽作業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
者 :臨時雇業者計	0	0	0	0	0	0	0	60	22	31	0	55	33	0	55	0	0	69	0	107	21	16	0	40	80	48	73	0	110	113	32	0	57	0	0	84	1103.2

指標算出の根拠
 (ア) 資本装備

50%

機械・施設名	租税公課 計	対象作物別租税公課額(円)												資本利子 計	対象作物別資本利子(円)											
		作物1	作物2	作物3	作物4	作物5	作物6	作物7	作物8	作物9	作物10	作物11	作物12		作物1	作物2	作物3	作物4	作物5	作物6	作物7	作物8	作物9	作物10	作物11	作物12
農作業舎	495,000	94,359	189,028	31,866	0	82,139	82,139	1,083	155	15,469	0	0	0	330,000	62,906	126,019	21,244	0	54,759	54,759	722	103	10,313	0	0	0
トラクタ	4,800	667	1,376	232	0	1,196	1,196	0	0	113	0	0	0	122,580	17,544	35,146	5,925	0	30,544	30,544	0	0	2,876	0	0	0
トラクタ	3,200	458	918	155	0	797	797	0	0	75	0	0	0	64,620	9,249	18,528	3,123	0	16,102	16,102	0	0	1,516	0	0	0
ロータリ	14,580	2,087	4,180	705	0	3,633	3,633	0	0	342	0	0	0	9,720	1,391	2,787	470	0	2,422	2,422	0	0	228	0	0	0
ロータリ	11,280	1,614	3,234	545	0	2,811	2,811	0	0	265	0	0	0	7,520	1,076	2,156	363	0	1,874	1,874	0	0	176	0	0	0
ハロー	18,630	5,576	11,171	1,883	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,420	3,717	7,447	1,255	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	11,700	3,502	7,015	1,183	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,800	2,335	4,677	788	0	0	0	0	0	0	0	0	0
普通型コンバイン	1,600	246	493	83	0	388	388	0	0	0	0	0	0	196,350	30,231	60,560	10,209	0	47,675	47,675	0	0	0	0	0	0
コンバイン	1,600	325	652	110	0	513	0	0	0	0	0	0	0	52,670	10,710	21,454	3,617	0	16,890	0	0	0	0	0	0	0
大豆コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,945	0	0	0	30,945	0	0	0	0	30,945	0	0	0	0	0	0	0
田植機	133,800	44,551	89,249	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89,200	29,701	59,499	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	37,530	11,233	22,503	3,794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,020	7,489	15,002	2,529	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	153,075	21,909	43,890	7,399	0	38,143	38,143	0	0	3,592	0	0	0	102,050	14,606	29,260	4,932	0	25,429	25,429	0	0	2,394	0	0	0
育苗播種機	4,725	1,573	3,152	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,150	1,049	2,101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	14,625	4,870	9,755	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,750	3,246	6,504	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,950	4,312	8,638	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	246,953	64,238	131,261	0	0	0	0	51,454	0	0	0	0	0	164,635	42,825	87,507	0	0	0	34,302	0	0	0	0	0	0
フォークリフト	4,700	896	1,795	303	0	780	780	10	1	147	0	0	0	6,000	1,144	2,291	386	0	996	996	13	2	188	0	0	0
トラック	251,000	47,847	95,851	16,158	0	41,650	41,650	549	78	7,844	0	0	0	22,000	4,194	8,401	1,416	0	3,651	3,651	48	7	688	0	0	0
大豆播種機	26,288	0	0	0	0	26,288	0	0	0	0	0	0	0	17,525	0	0	0	0	17,525	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	14,888	0	0	0	0	14,888	0	0	0	0	0	0	0	9,925	0	0	0	0	9,925	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
穀摺機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	9,045	1,295	2,593	437	0	2,254	2,254	0	0	212	0	0	0	6,030	863	1,729	291	0	1,503	1,503	0	0	141	0	0	0
溝掘機	8,078	0	0	0	0	3,857	3,857	0	0	363	0	0	0	5,385	0	0	0	0	2,571	2,571	0	0	242	0	0	0
サブソイル	5,873	0	0	0	0	2,804	2,804	0	0	264	0	0	0	3,915	0	0	0	0	1,869	1,869	0	0	176	0	0	0
セルトレイ全自動播種機	6,600	0	0	0	0	6,600	0	0	0	6,600	0	0	0	4,400	0	0	0	0	0	0	0	4,400	0	0	0	0
畝立整畦機	6,368	0	0	0	0	6,368	0	0	0	6,368	0	0	0	4,245	0	0	0	0	0	0	0	4,245	0	0	0	0
半自動定植機	15,356	0	0	0	0	15,356	0	0	0	15,356	0	0	0	10,238	0	0	0	0	0	0	0	10,238	0	0	0	0
育苗ハウス	38,993	0	0	0	0	38,993	0	0	0	38,993	0	0	0	25,995	0	0	0	0	0	25,995	0	0	0	0	0	0
コンビシーダー	6,135	0	0	0	0	6,135	0	1,841	0	0	0	0	0	4,090	0	0	0	0	0	2,863	1,227	0	0	0	0	0
動力噴霧機	4,665	0	0	0	0	4,665	0	3,266	1,400	0	0	0	0	3,110	0	0	0	0	2,177	933	0	0	0	0	0	0
保冷库	9,000	0	0	0	0	9,000	0	6,300	2,700	0	0	0	0	6,000	0	0	0	0	0	4,200	1,800	0	0	0	0	0
出荷コンテナ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1150	0	0	0	0	0	805	345	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	1,560,087	307,267	618,116	64,851	0	207,255	195,342	105,949	6,175	57,009	0	0	0	1,371,388	248,588	499,707	56,550	0	223,809	230,265	71,126	4,417	37,821	0	0	0

支払地代
土地改良費
法人住民税

常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

指標算出の根拠
(7) 資本装備

機械・施設名	保険料 計	対象作物別保険料(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
農作業舎	23,100	4,403	8,821	1,487	0	3,833	3,833	51	7	722	0	0	0
トラクタ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
トラクタ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ロータリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ロータリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
普通型コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォークリフト	21,000	4,003	8,019	1,352	0	3,485	3,485	46	7	656	0	0	0
トラック	50,000	9,531	19,094	3,219	0	8,297	8,297	109	16	1,563	0	0	0
大麦播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
粉摺機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
溝掘機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サブソイラ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
セルトレイ全自動播種	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
畝立整畦機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
半自動定植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンビンナー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
動力噴霧機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保冷库	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出荷コンテナ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	94,100	17,938	35,934	6,058	0	15,615	15,615	206	29	2,941	0	0	0

支払地代
土地改良費
法人住民税

常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

とやま型農業経営モデルタイプ別経営発展指標の積算根拠
 ○6次産業化タイプ

1. 経営類型の概要

経営単位	認定農業者(1戸法人)
経営類型	水稲+大麦+大豆+りんご+もも

2. 経営耕地面積(ha)

自作地	0.0
借入地	33.0
期間借地	0.0
合計	33.0

3. 労働力

区分	人数	所得(千円) /人(※2)
経営主、代表役員又は専従者	1	7,500
経営主妻、役員又は準専従者(※1)	1	5,000
後継者又は構成員	0	0
従業員	1	3,200

(※1)準専従者とは、農地法の常時従事者を想定
 (※2)法人の場合は給与

4. 主な機械装備 (500千円以上)

機械名	能力	台数	取得価格
農作業舎	150m	1	12,000
トラクタ	60PS級	1	6,462
ロータリ	2.0m	1	752
ハロー	3.2m	1	780
コンバイン	6条グリーン	1	10,534
田植機	8条施肥機付き	1	5,004
乗用管理機	液剤散布付	1	4,082
トラック	2t	1	2,200
軽トラック		1	785
育苗器	600枚	2	760
育苗ハウス	50坪	4	4,912
乾燥機	50石汎用	2	5,462
刈摺機	5インチ	1	794
フォークリフト	2t(中古)	1	600
大豆コンバイン	2条	1	6,189
冷蔵庫	20m	1	2,100
高所作業車	クローラ	3	1,956
乗用運搬車	600kg	1	695
防風施設	高さ4m	240m	3,528
枝破砕機	トラクターアタッチ	1.0	539
乗用草刈り機	90cm	1	601
選果機	重量式	1.0	789
スピードスプレー	1000ℓ	0	2,136
りんご樹	マルハ台木	60a	5,760
りんご樹	JM台木	50a	4,635
もも樹		30a	1,823

5. 経営試算 (金額単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	大麦	大豆	りんご	もも	
経営面積(ha)	3.4	12.6	5.0	10.7	10.7	1.0	0.3	43.70
収益	3,990	16,461	6,188	8,709	9,613	11,160	3,539	59,659
費用(従業員給与含む)	3,176	11,789	4,590	7,822	7,451	7,295	2,150	44,274
利益(構成員給与含む)	814	4,672	1,598	887	2,161	3,865	1,389	15,385
利益剰余金(※)	(利益-構成員給与)							2,885
収益/10a	117.3	130.6	123.8	81.4	89.8	1,116.0	1,179.6	136.5
費用/10a	93.4	93.6	91.8	73.1	69.6	729.5	716.7	101.3
利益/10a	23.9	37.1	32.0	8.3	20.2	386.5	462.9	35.2

(※)農事組合法人の場合は「未処分利益」、家族経営の場合は0とする。

6. 労働時間 (時間)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	大麦	大豆	りんご	もも	
経営全体労働時間	632	2,407	830	995	1,273	2,331	903	9,371
臨時雇用	178	724	261	407	494	1,018	298	3,380
10a当り労働時間	18.6	19.1	16.6	9.3	11.9	233.1	301.0	21.4

7. 作物別作業時期(生育期)

作物	作期内容	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
コシヒカリ	移植					◎---◎							
大麦							●---●						
大豆							○---○						
りんご	秋映	◇---◇			◆		◆			◆	◆		
	こうたろう	◇---◇			◆	◆	◆			◆	◆		
	ふじ		◇---◇		◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
もも			◇	◇	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	

◎移植・定植

○直播・は種

○---○培土

◇せん定

◆摘蕾・摘花・摘果

●収穫

経営試算
a 経営全体の経営試算(集計)

(単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	合計			
粗	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカ	てんこもり	大麦	大豆	加工用米(て	秋映	こうたろ	ふじ	もも	0				
粗	主産物販売額	3,908	16,160	6,075	0	1,271	2,322	0	919	1,770	8,470	3,539	0	44,434		
	副産物販売額	81	302	113	0	4,152	4,006	0	0	0	0	0	0	8,655		
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	売上高計	3,990	16,461	6,188	0	5,424	6,328	0	919	1,770	8,470	3,539	0	53,089		
入	営業外	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	米の直接支払交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	利益	0	0	0	0	3,285	3,285	0	0	0	0	0	0	6,570		
入	営業外	0	0	0	0	3,285	3,285	0	0	0	0	0	0	6,570		
	利益	0	0	0	0	3,285	3,285	0	0	0	0	0	0	6,570		
	営業外利益計	0	0	0	0	3,285	3,285	0	0	0	0	0	0	6,570		
収入合計	3,990	16,461	6,188	0	8,709	9,613	0	919	1,770	8,470	3,539	0	59,659			
營	材	種苗費	64	236	97	0	282	230	0	0	0	0	0	908		
		肥料費	300	1,163	477	0	1,234	890	0	21	42	144	68	4,340		
		農薬費	436	1,513	846	0	520	809	0	70	140	512	182	5,028		
		諸材料費	64	233	114	0	163	154	0	32	63	221	122	1,166		
		その他	-8	-31	-12	0	-8	-26	0	0	0	0	0	0	-86	
		材料費計	855	3,114	1,521	0	2,191	2,058	0	123	246	877	372	0	11,356	
		勞	雇用労賃(臨時)	178	724	261	0	407	494	0	64	138	613	238	0	3,117
			雇用労賃(常時)	216	822	283	0	340	435	0	69	138	589	308	0	3,200
			福利厚生費(臨時)	2	9	3	0	5	6	0	1	2	7	3	0	37
	福利厚生費(常時)		169	642	222	0	266	340	0	54	108	461	241	0	2,501	
	労務費計		565	2,197	769	0	1,017	1,274	0	187	385	1,670	790	0	8,856	
	費	水道動力光熱費	146	542	215	0	126	171	0	6	12	41	17	0	1,276	
		小農具費	35	129	51	0	109	109	0	1	2	7	3	0	447	
		賃借料・料金	24	88	51	0	1,778	75	0	0	0	0	0	0	2,016	
		租税公課	50	181	55	0	88	108	0	7	14	49	21	0	572	
		基金共済掛金	5	17	7	0	165	345	0	2	4	13	0	0	557	
		水利土地改良費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		減価償却費	720	2,596	802	0	1,195	1,855	0	164	284	1,151	364	0	9,133	
		修繕費	185	677	256	0	405	585	0	29	57	200	86	0	2,480	
		支払地代	340	1,260	500	0	535	535	0	10	20	70	30	0	3,300	
		その他	1	5	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	10	
経費計		1,506	5,495	1,938	0	4,403	3,785	0	219	393	1,531	521	0	19,791		
費	生産原価	2,927	10,806	4,228	0	7,611	7,117	0	529	1,024	4,079	1,683	0	40,003		
	販売・	40	165	62	0	87	96	0	9	18	85	35	0	597		
費	包装材料費	54	201	76	0	2	63	0	26	52	343	174	0	991		
	共通・運賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	92	177	444	142	0	854		
費	保険料	6	22	9	0	18	18	0	0	0	1	1	0	75		
	租税公課(消費税等)	117	480	181	0	48	76	0	25	48	233	98	0	1,307		
費	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	販売・一般管理費計	217	867	327	0	156	254	0	153	295	1,105	450	0	3,824		
費	営業原価	3,144	11,673	4,555	0	7,767	7,371	0	682	1,319	5,184	2,133	0	43,827		
	営業外	32	116	35	0	55	81	0	12	16	82	17	0	447		
費	支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	費用 その他雑損(拠出金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
費	営業外費用計	32	116	35	0	55	81	0	12	16	82	17	0	447		
	経営費合計	3,176	11,789	4,590	0	7,822	7,451	0	694	1,335	5,266	2,150	0	44,274		
経営面積(ha)																
	3.40	12.60	5.00	0.00	10.70	10.70	0.00	0.10	0.20	0.70	0.30	0.00	43.70			
変動費																
材料費計	855	3,114	1,521	0	2,191	2,058	0	123	246	877	372	0	11,356			
労務費計	181	733	264	0	412	500	0	65	139	620	241	0	3,155			
経費計	551	2,041	825	0	2,714	1,237	0	19	38	132	51	0	7,606			
生産原価	1,587	5,888	2,609	0	5,317	3,794	0	206	423	1,629	663	0	22,117			
販売・一般管理費計	212	846	319	0	137	235	0	153	295	1,104	449	0	3,749			
営業原価	1,798	6,734	2,928	0	5,454	4,029	0	359	718	2,733	1,113	0	25,866			
営業外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
経営費合計	1,798	6,734	2,928	0	5,454	4,029	0	359	718	2,733	1,113	0	25,866			
売上高																
売上高計	3,990	16,461	6,188	0	5,424	6,328	0	919	1,770	8,470	3,539	0	53,089			
営業外利益計	0	0	0	0	3,285	3,285	0	0	0	0	0	0	6,570			
収入合計	3,990	16,461	6,188	0	8,709	9,613	0	919	1,770	8,470	3,539	0	59,659			
限界利益率 (1-変動費/売上高)	0.5493	0.5909	0.5268	0.0000	0.3737	0.5808	0.0000	0.6094	0.5947	0.6773	0.6856	0.0000	0.5664			
粗収入合計	3,990	16,461	6,188	0	8,709	9,613	0	919	1,770	8,470	3,539	0	59,659			
経営費合計	3,176	11,789	4,590	0	7,822	7,451	0	694	1,335	5,266	2,150	0	44,274			
農業所得	814	4,672	1,598	0	887	2,161	0	226	435	3,204	1,389	0	15,385			
目標所得													12,500			
仮払消費税	181	685	302	0	635	427	0	39	76	270	112	0	2,706			
仮受消費税	363	1,496	563	0	116	211	0	84	161	770	322	0	4,086			
簡易課税消費税	109	449	169	0	35	63	0	25	48	231	97	0	1,226			
法人住民税	8	31	12	0	13	13	0	0	0	2	1	0	81			

b 10a当り経営試算(集計)

(単位:円)

区分		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	
		てんたかく	コンヒカリ	直播コンヒカリ	てんこもり	大麦	大豆	加工用米(て)	秋映	こうたろう	ふじ	もも		
粗	主産物販売額	114,950	128,250	121,500	0	11,880	21,700	0	919,286	885,238	1,210,000	1,179,619	0	
	副産物販売額	2,394	2,394	2,268	0	38,808	37,438	0	0	0	0	0	0	
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	売上高計	117,344	130,644	123,768	0	50,688	59,138	0	919,286	885,238	1,210,000	1,179,619	0	
入	営業外	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	米の直接支払交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	畑作物直接支払交付金	0	0	0	0	30,700	30,700	0	0	0	0	0	0	
営業外利益計	0	0	0	0	30,700	30,700	0	0	0	0	0	0		
収入合計	117,344	130,644	123,768	0	81,388	89,838	0	919,286	885,238	1,210,000	1,179,619	0		
経	種苗費	1,871	1,871	1,935	0	2,639	2,150	0	0	0	0	0	0	
	肥料費	8,830	9,230	9,540	0	11,530	8,320	0	21,199	21,199	20,533	22,676	0	
	農薬費	12,820	12,010	16,910	0	4,860	7,560	0	70,039	70,039	73,211	60,573	0	
	諸材料費	1,882	1,849	2,271	0	1,522	1,442	0	31,607	31,607	31,607	40,700	0	
	その他	-246	-246	-246	0	-77	-240	0	0	0	0	0	0	
	材料費計	25,157	24,714	30,410	0	20,474	19,232	0	122,844	122,844	125,351	123,949	0	
	労務費	5,247	5,748	5,220	0	3,806	4,614	0	64,027	68,831	87,557	79,350	0	
	雇用労費(臨時)	6,351	6,522	5,668	0	3,176	4,063	0	68,805	68,976	84,171	102,781	0	
	福利厚生費(臨時)	63	69	63	0	46	55	0	768	826	1,051	952	0	
	福利厚生費(常時)	4,964	5,098	4,430	0	2,482	3,176	0	53,778	53,911	65,788	80,333	0	
	労務費計	16,626	17,436	15,382	0	9,509	11,909	0	187,378	192,544	238,566	263,417	0	
	営	水道動力光熱費	4,304	4,304	4,304	0	1,174	1,598	0	5,822	5,822	5,822	5,822	0
		小農具費	1,022	1,022	1,022	0	1,022	1,022	0	1,022	1,022	1,022	1,022	0
		賃借料・料金	700	700	1,015	0	16,620	700	0	0	0	0	0	0
		租税公課	1,468	1,434	1,108	0	823	1,008	0	6,945	6,945	6,945	6,945	0
		基金共済掛金	134	134	134	0	1,539	3,227	0	1,908	1,908	1,908	1,908	0
水利土地改良費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
減価償却費		21,187	20,603	16,047	0	11,173	17,337	0	164,458	142,113	164,458	121,255	0	
修繕費		5,442	5,373	5,117	0	3,788	5,470	0	28,569	28,569	28,569	28,569	0	
支払地代		10,000	10,000	10,000	0	5,000	5,000	0	10,000	10,000	10,000	10,000	0	
その他		40	40	19	0	10	10	0	50	50	50	38	0	
経費計	44,297	43,610	38,766	0	41,149	35,372	0	219,774	196,429	218,774	173,651	0		
費	生産原価	86,079	85,760	84,557	0	71,133	66,513	0	528,996	511,817	582,691	561,017	0	
	一般管理費	1,173	1,306	1,238	0	814	898	0	9,193	8,852	12,100	11,796	0	
	包装材料費	1,596	1,596	1,512	0	18	588	0	26,256	25,876	48,976	58,143	0	
	共通運賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	91,929	88,524	63,381	47,185	0	
	損害保険料	172	172	172	0	172	172	0	172	172	172	172	0	
	租税公課(消費税等)	3,451	3,809	3,625	0	450	712	0	25,245	24,245	33,245	32,579	0	
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	販売・一般管理費計	6,393	6,883	6,547	0	1,454	2,370	0	152,795	147,670	157,875	149,875	0	
	営業原価	92,472	92,644	91,105	0	72,587	68,883	0	681,791	659,487	740,566	710,891	0	
	営業外	945	922	704	0	515	755	0	11,718	8,118	11,718	5,800	0	
	支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	費用 其他雑損(拠出金)	945	922	704	0	515	755	0	11,718	8,118	11,718	5,800	0	
営業外費用計	945	922	704	0	515	755	0	11,718	8,118	11,718	5,800	0		
経営費合計	93,416	93,566	91,809	0	73,102	69,638	0	693,509	667,605	752,283	718,691	0		
経営原価	23,928	37,078	31,959	0	8,286	20,200	0	225,777	217,633	457,717	462,928	0		
経営面積(ha)	3.40	12.60	5.00	0.00	10.70	10.70	0.00	0.10	0.20	0.70	0.30	0.00		
変動費														
材料費計	25,157	24,714	30,410	0	20,474	19,232	0	122,844	122,844	125,351	123,949	0		
労務費計	5,310	5,817	5,283	0	3,852	4,670	0	64,795	69,657	88,608	80,303	0		
経費計	16,200	16,200	16,494	0	25,366	11,558	0	18,802	18,802	18,802	16,882	0		
生産原価	46,667	46,730	52,187	0	49,691	35,459	0	206,441	211,303	232,761	221,133	0		
販売・一般管理費計	6,221	6,711	6,375	0	1,282	2,198	0	152,623	147,498	157,703	149,703	0		
営業原価	52,888	53,442	58,562	0	50,973	37,657	0	359,064	358,801	390,463	370,836	0		
営業外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経営費合計	52,888	53,442	58,562	0	50,973	37,657	0	359,064	358,801	390,463	370,836	0		
売上高														
売上高計	117,344	130,644	123,768	0	50,688	59,138	0	919,286	885,238	1,210,000	1,179,619	0		
営業外利益計	0	0	0	0	30,700	30,700	0	0	0	0	0	0		
収入合計	117,344	130,644	123,768	0	81,388	89,838	0	919,286	885,238	1,210,000	1,179,619	0		
限界利益率 (1-変動費/売上高)	0.5493	0.5909	0.5268	0.0000	0.3737	0.5808	0.0000	0.6094	0.5947	0.6773	0.6856	0.0000		

b 作目毎の労働時間集計

	1月			2月			3月			4月			5月			6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			合計
	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	
経営全体	25	70	112	136	91	91	250	225	190	254	223	243	378	366	418	461	474	403	200	237	304	301	230	238	325	328	404	383	369	311	231	342	346	209	134	76	9371.4
1 てんたかく	4	5	5	5	5	3	20	20	24	41	34	31	68	10	51	10	10	24	17	11	30	20	7	65	71	0	0	0	0	10	7	7	9	3	3	2	632.4
2 コシヒカリ	15	19	19	19	19	10	76	76	88	113	88	113	176	227	151	38	25	113	63	63	76	63	38	38	189	202	50	38	25	63	25	25	32	13	13	10	2406.6
3 直播コシヒカリ	6	8	8	8	8	4	30	15	15	45	50	55	10	25	30	40	35	25	20	20	25	40	30	35	5	53	73	10	35	25	13	13	10	5	5	0	830.0
4 てんこもり	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
5 大麦	0	0	0	0	0	11	11	43	21	0	32	0	27	16	32	128	86	21	11	11	0	0	0	0	13	19	21	86	96	64	43	64	70	43	5	11	995.1
6 大豆	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0	75	139	96	64	75	75	43	43	32	0	0	80	134	128	107	43	37	59	11	5	16	1273.3
7 加工用米(てんたかく)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
8 秋映	0	14	26	2	1	0	0	0	0	1	1	8	9	8	11	8	6	5	1	5	2	3	1	1	12	6	22	37	8	2	0	0	2	2	2	2	201.5
9 こうたろう	0	4	40	40	2	0	0	0	0	1	1	3	33	15	17	15	11	9	1	9	3	5	1	2	21	10	17	12	80	36	0	0	4	4	4	4	404.0
10 ふじ	0	14	14	56	56	63	98	70	0	4	4	32	18	35	74	74	74	67	18	25	25	11	4	21	7	35	60	56	28	25	49	154	182	154	91	35	1725.5
11 もも	0	6	0	6	0	0	15	2	42	50	14	2	38	20	53	74	89	44	6	20	69	117	108	32	0	2	17	0	0	0	30	36	6	12	0	0	903.0
12 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
常時従事者労働可能時間 (2人)	2	12	18	18	12	8	63	49	48	72	54	72	90	90	100	80	80	80	56	64	72	72	54	72	72	81	90	70	56	72	48	54	60	30	18	8	1997.0
従業員労働時間 (1人)	2	12	18	18	12	8	63	49	48	72	54	72	90	90	100	80	80	80	56	64	72	72	54	72	72	81	90	70	56	72	48	54	60	30	18	8	1997.0
専従者労働時間計	6	36	54	54	36	24	189	147	144	216	162	216	270	270	300	240	240	240	168	192	216	216	162	216	216	243	270	210	168	216	144	162	180	90	54	24	5991.0
必要となる臨時雇用労働時間	19	34	58	82	55	67	61	78	46	38	61	27	108	96	118	221	234	163	32	45	88	85	68	22	109	85	134	173	201	95	87	180	166	119	80	52	3380.4
常時従事者 余裕時間	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
計上された雇用労働時間	19	34	58	82	55	67	61	78	46	38	61	27	108	96	118	221	234	163	32	45	88	85	68	22	109	85	134	173	201	95	87	180	166	119	80	52	3380.4
計 常時従事者の作業時間	6	36	54	54	36	24	189	147	144	216	162	216	270	270	300	240	240	240	168	192	216	216	162	216	216	243	270	210	168	216	144	162	180	90	54	24	5991.0
労働時間チェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	OK	0	0	0	0	0	0	0	
経営全体 一常時従事者労働可能時間	19	34	58	82	55	67	61	78	46	38	61	27	108	96	118	221	234	163	32	45	88	85	68	22	109	85	134	173	201	95	87	180	166	119	80	52	

経営合計	25	70	112	136	91	91	250	225	190	254	223	243	378	366	418	461	474	403	200	237	304	301	230	238	325	328	404	383	369	311	231	342	346	209	134	76	9371.4
常 うち主たる従事者	2	12	18	18	12	8	63	49	48	72	54	72	90	90	100	80	80	80	56	64	72	72	54	72	72	81	90	70	56	72	48	54	60	30	18	8	1997.0
時 うち主たる従事者の妻	2	12	18	18	12	8	63	49	48	72	54	72	90	90	100	80	80	80	56	64	72	72	54	72	72	81	90	70	56	72	48	54	60	30	18	8	1997.0
従 うち後継者	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
事 うち従業員	2	12	18	18	12	8	63	49	48	72	54	72	90	90	100	80	80	80	56	64	72	72	54	72	72	81	90	70	56	72	48	54	60	30	18	8	1997.0
者 :常時従事者計	6	36	54	54	36	24	189	147	144	216	162	216	270	270	300	240	240	240	168	192	216	216	162	216	216	243	270	210	168	216	144	162	180	90	54	24	5991.0
臨 うちオペレーター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
時 うち一般作業	19	15	16	19	19	20	33	53	36	30	56	22	80	76	75	140	146	113	28	34	59	47	35	17	95	71	96	125	138	75	57	80	73	21	22	24	2064.6
雇 うち軽作業	0	18	41	63	36	46	27	25	10	8	5	5	28	20	43	81	88	50	4	11	28	38	34	5	13	14	38	47	63	19	30	100	93	98	58	28	1315.8
用 うち機械作業補助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
者 :臨時雇用者計	19	34	58	82	55	67	61	78	46	38	61	27	108	96	118	221	234	163	32	45	88	85	68	22	109	85	134	173	201	95	87	180	166	119	80	52	3380.4

指標算出の根拠
 (7) 資本装備

33	3.4	12.6	5.0	0.0	10.7	10.7	0.0	0.1	0.2	0.7	0.3	0.0	43.7
	632.4	2406.6	830.0	0.0	995.1	1273.3	0.0	201.5	404.0	1725.5	903.0	0.0	9371.4

機械・施設名	型式	台数	取得価格 (千円)	耐用年数(年)		修理費係数(%)	租税公課 (円/年)				保険料 (円/年)	対象作物別割合(%)											
				適用	法定		計	固定資産税	自動車税	車検		てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	てんこもり	大麦	大豆	加工用米(秋映)	こうとうろ	ふじ	もも	計	
農作業舎	150㎡	1	12,000	31	31	1	9000	9000		4200	7.8	28.8	11.4	0.0	24.5	24.5	0.0	0.2	0.5	1.6	0.7	0.0	100.00
トラクタ	60PS級	1	6,462	7	7	3.7	1600		1600		8.0	29.7	11.8	0.0	25.2	25.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ロータリ	2.0m	1	752	7	7	6.25	6.25	5640	5640		8.0	29.7	11.8	0.0	25.2	25.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ハーロー	3.2m	1	780	7	7	1.67	1.67	5850	5850		16.2	60.0	23.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
コンバイン	6条グレ	1	10,534	7	7	5.4	5.4	1600		1600	10.7	39.7	15.8	0.0	33.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
田植機	8条施肥機	1	5,004	7	7	5	5	37530	37530		16.2	60.0	23.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
乗用管理機	液別散布付	1	4,082	7	7	5	5	30615	30615		8.0	29.7	11.8	0.0	25.2	25.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
トラック	2t	1	2,200	5	5	5	5	125500		25500	7.8	28.8	11.4	0.0	24.5	24.5	0.0	0.2	0.5	1.6	0.7	0.0	100.00
軽トラック		1	785	4	4	5	5	74000		4000	7.8	28.8	11.4	0.0	24.5	24.5	0.0	0.2	0.5	1.6	0.7	0.0	100.00
育苗播種機	300枚/hr	1	367	7	7	3	3	2752.5	2752.5		21.3	78.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
育苗器	600枚	2	760	7	7	3	3	5700	5700		21.3	78.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
育苗箱		3200	448	5	5	0	0	3360	3360		21.3	78.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
育苗ハウス	50坪	4	4,912	10	10	0	0	36840	36840		21.3	78.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
乾燥機	50石 汎用	2	5,462	7	7	1.5	1.5	40965	40965		12.8	38.2	12.8	0.0	0.0	36.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
籾摺機	5インチ	1	794	7	7	1.5	1.5	5955	5955		12.8	38.2	12.8	0.0	0.0	36.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
選別・計量機	1200kg/hr	1	263	7	7	1.5	1.5	1972.5	1972.5		16.2	60.0	23.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
フォークリフト	2t(中古)	1	600	3	3	2	2	4700		4700	7.8	28.8	11.4	0.0	24.5	24.5	0.0	0.2	0.5	1.6	0.7	0.0	100.00
大麦播種機	6条	1	482	7	7	3	3	3615	3615						100.0								100.00
プロードキャスター	400mm	1	234	7	7	2	2	1755	1755		8.0	29.7	11.8	0.0	25.2	25.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
溝掘機		1	359	7	7	2	2	2692.5	2692.5						50.0	50.0							100.00
サブソイラ	1本爪	1	149	7	7	2	2	1117.5	1117.5						50.0	50.0							100.00
大豆播種機	3条	1	397	7	7	3	3	2978	2978							100.0							100.00
大豆コンバイン	2条	1	6,189	7	7	5.4	5.4	1600		1600						100.0							100.00
大豆選別機	200kg/hr	1	316	7	7	2	2	2370	2370							100.0							100.00
							0																0.00
							0																0.00
冷蔵庫	20㎡	1	2,100	6	6	2	2	15750	15750		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
高所作業車	クローラ	3	1,956	7	7	5	5	14670	14670		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
乗用運搬車	600kg	1	695	7	7	4	4	5213	5213		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
防風施設	高さ4m	240m	3,528	14	14	1	1	26460	26460		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
枝破砕機	トラクタアタッチ	1	539	7	7	4	4	4043	4043		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
乗用草刈り機	90cm	1	601	7	7	7	7	4508	4508		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
選果機	重量式	1	789	7	7	2	2	5918	5918		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
ステッドプレーヤ	1000mm	0.4	2,136	7	7	3.78	3.78	1600		1600	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
りんご樹	マルチ台木	60a	5,760	29	29			0										12.5		87.5			100.00
りんご樹	JM台木	50a	4,635	20	20			0										10.0	20.0	70.0			100.00
支柱(わい台用)	独立支柱	300本	450	14	14			3375	3375		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
もも樹	30a	1,823	15	15				0			0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	53.8	23.1	0.0	100.00
								0															0.00
								0															0.00
計			89,343																				0.00

内、消費税 4,254 仮払消費税 443
 平均耐用年数 9.6

支払地代	単価 円/10a	自作地 ha	借地 ha	負担額 円	対象作物別割合(%)												
					作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計
支払地代	10,000	0	33	330,000	10.3	38.2	15.2	0.0	16.2	16.2	0.0	0.3	0.6	2.1	0.9	0.0	100.00
土地改良費	4,364	0	33	0	10.3	38.2	15.2	0.0	16.2	16.2	0.0	0.3	0.6	2.1	0.9	0.0	100
法人住民税				81,000	10.3	38.2	15.2	0.0	16.2	16.2	0.0	0.3	0.6	2.1	0.9	0.0	100

常時従事者の労賃	報酬額単価	人数	労働報酬				割合		社会保険料率		社会保険料 計	対象作物別割合(%)											
			総額	給与	賞与	0	給与	賞与	計	作目1		作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計
うち主たる従事者	7500	1	7500	7500	0	100	0	0.15737	0.15737	1,180	6.7	25.7	8.9	0.0	10.6	13.6	0.0	2.2	4.3	18.4	9.6	0.0	100
うち主たる従事者の妻	5000	1	5000	5000	0	100	0	0.15737	0.15737	787	6.7	25.7	8.9	0.0	10.6	13.6	0.0	2.2	4.3	18.4	9.6	0.0	100
うち後継者	0	0	0	0	0	68	32	0.16687	0.16687	0	6.7	25.7	8.9	0.0	10.6	13.6	0.0	2.2	4.3	18.4	9.6	0.0	100
うち従業員	3200	1	3200	2,176	1,024	68	32	0.16687	0.16687	534	6.7	25.7	8.9	0.0	10.6	13.6	0.0	2.2	4.3	18.4	9.6	0.0	100
合計			15700	14,676	1,024	68	32	0.16687	0.16687	2,501													

指標算出の根拠
(7) 資本設備

機械・施設名	減価償却費 計	対象作物別償却費(円)												修理費 計	対象作物別修理費(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
		農作業舎	348,387	27,106	100,450	39,861	0	85,303	85,303	0	797	1,594	5,581		2,392	0	120,000	9,336	34,600	13,730	0	29,382	29,382	0	275	849
トラクタ	830,829	66,623	246,897	97,975	0	209,667	209,667	0	0	0	0	0	0	239,094	19,173	71,052	28,195	0	60,337	60,337	0	0	0	0	0	0
ロータリ	96,686	7,753	28,732	11,402	0	24,399	24,399	0	0	0	0	0	0	47,000	3,769	13,967	5,542	0	11,861	11,861	0	0	0	0	0	0
ハロー	100,286	16,237	60,171	23,878	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,026	2,109	7,816	3,101	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	1,354,371	145,264	538,331	213,623	0	457,154	0	0	0	0	0	0	0	568,836	61,011	226,099	89,722	0	192,005	0	0	0	0	0	0	0
田植機	643,371	104,165	386,023	153,184	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250,200	40,509	150,120	59,571	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	524,829	42,085	155,963	61,890	0	132,445	132,445	0	0	0	0	0	0	204,100	16,367	60,652	24,068	0	51,506	51,506	0	0	0	0	0	0
トラック	396,000	30,810	114,178	45,309	0	96,961	96,961	0	906	1,812	6,343	2,719	0	110,000	8,558	31,716	12,586	0	26,934	26,934	0	252	503	1,762	755	0
軽トラック	176,625	13,742	50,926	20,209	0	43,247	43,247	0	404	808	2,829	1,213	0	39,250	3,054	11,317	4,491	0	9,610	9,610	0	90	180	629	269	0
育苗播種機	47,186	10,027	37,159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,010	2,340	8,670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	97,714	20,764	76,950	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22,800	4,845	17,955	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	80,640	17,136	63,504	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	442,080	93,942	348,138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	702,257	89,762	268,407	89,762	0	0	254,326	0	0	0	0	0	0	81,930	10,472	31,314	10,472	0	0	29,671	0	0	0	0	0	0
穀摺機	102,086	13,049	39,018	13,049	0	0	36,971	0	0	0	0	0	0	11,910	1,522	4,552	1,522	0	0	4,313	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	33,814	5,475	20,289	8,051	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,945	639	2,367	939	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォークリフト	180,000	14,005	51,899	20,595	0	44,073	44,073	0	412	824	2,883	1,236	0	12,000	934	3,460	1,373	0	2,938	2,938	0	27	55	192	82	0
大麦播種機	61,971	0	0	0	0	61,971	0	0	0	0	0	0	0	14,460	0	0	0	0	14,460	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	30,086	2,413	8,941	3,548	0	7,592	7,592	0	0	0	0	0	0	4,680	375	1,391	552	0	1,181	1,181	0	0	0	0	0	0
溝掘機	46,157	0	0	0	0	23,079	23,079	0	0	0	0	0	0	7,180	0	0	0	0	3,590	3,590	0	0	0	0	0	0
サブソイラ	19,157	0	0	0	0	9,579	9,579	0	0	0	0	0	0	2,980	0	0	0	0	1,490	1,490	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	51,043	0	0	0	0	51,043	0	0	0	0	0	0	0	11,910	0	0	0	0	0	11,910	0	0	0	0	0	0
大豆コンバイン	795,729	0	0	0	0	0	795,729	0	0	0	0	0	0	334,206	0	0	0	0	0	334,206	0	0	0	0	0	0
大豆選別機	40,629	0	0	0	0	0	40,629	0	0	0	0	0	0	6,320	0	0	0	0	0	6,320	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
冷蔵庫	315,000	0	0	0	0	0	0	0	24,231	48,462	169,615	72,692	0	42,000	0	0	0	0	0	0	0	3,231	6,462	22,615	9,692	0
高所作業車	251,486	0	0	0	0	0	0	0	19,345	38,690	135,415	58,035	0	97,800	0	0	0	0	0	0	7,523	15,046	52,662	22,569	0	
乗用運搬車	89,357	0	0	0	0	0	0	0	6,874	13,747	48,115	20,621	0	27,800	0	0	0	0	0	2,138	4,277	14,969	6,415	0	0	
防風施設	226,800	0	0	0	0	0	0	0	17,446	34,892	122,123	52,338	0	35,280	0	0	0	0	0	0	2,714	5,428	18,997	8,142	0	
枝破砕機	69,300	0	0	0	0	0	0	0	5,331	10,662	37,315	15,992	0	21,560	0	0	0	0	0	1,658	3,317	11,609	4,975	0	0	
乗用草刈り機	77,271	0	0	0	0	0	0	0	5,944	11,888	41,608	17,832	0	42,070	0	0	0	0	0	3,236	6,472	22,653	9,708	0	0	
選果機	101,443	0	0	0	0	0	0	0	7,803	15,607	54,623	23,410	0	15,780	0	0	0	0	0	0	1,214	2,428	8,497	3,642	0	
シートスプレー	274,629	0	0	0	0	0	0	0	21,125	42,251	147,877	63,376	0	80,741	0	0	0	0	0	0	6,211	12,422	43,476	18,632	0	
りんご樹	178,759	0	0	0	0	0	0	0	22,345	0	156,414	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
りんご樹	208,575	0	0	0	0	0	0	0	20,858	41,715	146,003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支柱(わい台用)	28,929	0	0	0	0	0	0	0	2,225	4,451	15,577	6,676	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
もも樹	109,350	0	0	0	0	0	0	0	8,412	16,823	58,881	25,235	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	9,132,830	720,356	2,595,976	802,335	0	1,195,470	1,855,042	0	164,458	284,225	1,151,203	363,766	0	2,479,868	185,012	677,047	255,866	0	405,295	585,251	0	28,569	57,138	199,983	85,707	0

	対象作物別負担額(円)												
	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
	支払地代	3,300,000	340,000	1,260,000	500,000	0	535,000	535,000	0	10,000	20,000	70,000	30,000
土地改良費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
法人住民税	81,000	8,345.4545	30,927.27	12,272.73	0	13,131.82	13,131.82	0	245,4545	490,9091	17,181.82	736,3636	0

常時従事者の労賃	給与 計	対象作物別給与費(千円)												社会保険料対象作物別社会保険料(千円)												
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	
		うち主たる従事者	7,500	506	1,926	664	0	796	1,019	0	161	323	1,381	723	0	1,180	80	303	105	0	125	160	0	25	51	217
うち主たる従事者の妻	5,000	337	1,284	443	0	531	679	0	108	216	921	482	0	787	53	202	70	0	84	107	0	17	34	145	76	0
うち後継者	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち従業員	3,200	216	822	283	0	340	435	0	69	138	589	308	0	534	36	137	47	0	57	73	0	11	23	98	51	0
合計	15,700	1,059	4,032	1,391	0	1,667	2,133	0	338	677	2,891	1,513	0	2,501	169	642	222	0	266	340	0	54	108	461	241	0

指標算出の根拠
(ア) 資本装備

50%

機械・施設名	租税公課 計	対象作物別租税公課額(円)												資本金		対象作物別資本金(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	
農作業舎	90,000	7,002	25,950	10,297	0	22,037	22,037	0	206	412	1,442	618	0	60,000	4,668	17,300	6,865	0	14,691	14,691	0	137	275	961	412	0	
トラクタ	1,600	128	475	189	0	404	404	0	0	0	0	0	0	32,310	2,591	9,602	3,810	0	8,154	8,154	0	0	0	0	0	0	
ロータリ	5,640	452	1,676	665	0	1,423	1,423	0	0	0	0	0	0	3,760	302	1,117	443	0	949	949	0	0	0	0	0	0	
ハロー	5,850	947	3,510	1,393	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,900	631	2,340	929	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
コンバイン	1,600	172	636	252	0	540	0	0	0	0	0	0	0	52,670	5,649	20,935	8,308	0	17,778	0	0	0	0	0	0	0	
田植機	37,530	6,076	22,518	8,936	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,020	4,051	15,012	5,957	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
乗用管理機	30,615	2,455	9,098	3,610	0	7,726	7,726	0	0	0	0	0	0	20,410	1,637	6,065	2,407	0	5,151	5,151	0	0	0	0	0	0	
トラック	125,500	9,764	36,185	14,359	0	30,729	30,729	0	287	574	2,010	862	0	11,000	856	3,172	1,259	0	2,693	2,693	0	25	50	176	76	0	
軽トラック	74,000	5,757	21,336	8,467	0	18,119	18,119	0	169	339	1,185	508	0	3,925	305	1,132	449	0	961	961	0	9	18	63	27	0	
育苗播種機	2,753	585	2,168	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,835	390	1,445	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
育苗器	5,700	1,211	4,489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,800	808	2,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
育苗箱	3,360	714	2,646	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,240	476	1,764	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
育苗ハウス	38,840	7,829	29,012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,560	5,219	19,341	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
乾燥機	40,965	5,236	15,657	5,236	0	0	14,836	0	0	0	0	0	0	27,310	3,491	10,438	3,491	0	0	9,890	0	0	0	0	0	0	
糶摺機	5,955	761	2,276	761	0	0	2,157	0	0	0	0	0	0	3,970	507	1,517	507	0	0	1,438	0	0	0	0	0	0	
選別・計量機	1,973	319	1,184	470	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,315	213	789	313	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
フォークリフト	4,700	366	1,355	538	0	1,151	1,151	0	11	22	75	32	0	3,000	233	865	343	0	735	735	0	7	14	48	21	0	
大麦播種機	3,615	0	0	0	0	3,615	0	0	0	0	0	0	0	2,410	0	0	0	0	2,410	0	0	0	0	0	0	0	
ブロードキャスター	1,755	141	522	207	0	443	443	0	0	0	0	0	0	1,170	94	348	138	0	295	295	0	0	0	0	0	0	
溝掘機	2,693	0	0	0	0	1,346	1,346	0	0	0	0	0	0	1,795	0	0	0	0	898	898	0	0	0	0	0	0	
サブソイラ	1,118	0	0	0	0	559	559	0	0	0	0	0	0	745	0	0	0	0	373	373	0	0	0	0	0	0	
大豆播種機	2,978	0	0	0	0	0	2,978	0	0	0	0	0	0	1,985	0	0	0	0	0	1,985	0	0	0	0	0	0	
大豆コンバイン	1,600	0	0	0	0	0	1,600	0	0	0	0	0	0	30,945	0	0	0	0	0	30,945	0	0	0	0	0	0	
大豆選別機	2,370	0	0	0	0	0	2,370	0	0	0	0	0	0	1,580	0	0	0	0	0	1,580	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
冷蔵庫	15,750	0	0	0	0	0	0	0	1,212	2,423	8,481	3,635	0	10,500	0	0	0	0	0	0	0	808	1,615	5,654	2,423	0	
高所作業車	14,670	0	0	0	0	0	0	0	1,128	2,257	7,899	3,385	0	9,780	0	0	0	0	0	0	0	752	1,505	5,266	2,257	0	
乗用運搬車	5,213	0	0	0	0	0	0	0	401	802	2,807	1,203	0	3,475	0	0	0	0	0	0	0	267	535	1,871	802	0	
防風施設	26,460	0	0	0	0	0	0	0	2,035	4,071	14,248	6,106	0	17,640	0	0	0	0	0	0	0	1,357	2,714	9,498	4,071	0	
枝破砕機	4,043	0	0	0	0	0	0	0	311	622	2,177	933	0	2,695	0	0	0	0	0	0	0	207	415	1,451	622	0	
乗用草刈り機	4,508	0	0	0	0	0	0	0	347	694	2,427	1,040	0	3,005	0	0	0	0	0	0	0	231	462	1,618	693	0	
選果機	5,918	0	0	0	0	0	0	0	455	910	3,187	1,366	0	3,945	0	0	0	0	0	0	0	303	607	2,124	910	0	
スピードブレイヤ	1,600	0	0	0	0	0	0	0	123	246	862	369	0	10,680	0	0	0	0	0	0	0	822	1,643	5,751	2,465	0	
りんご樹	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28,800	0	0	0	0	0	0	0	3,600	0	25,200	0	0	
りんご樹	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,175	0	0	0	0	0	0	0	2,318	4,635	16,223	0	0	
支柱(わい合用)	3,375	0	0	0	0	0	0	0	260	519	1,817	779	0	2,250	0	0	0	0	0	0	0	173	346	1,212	519	0	
もも樹	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,113	0	0	0	0	0	0	0	701	1,402	4,907	2,103	0	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
計	572,245	49,916	180,692	55,380	0	88,091	107,876	0	6,945	13,891	48,617	20,836	0	446,713	32,121	116,174	35,219	0	55,087	80,737	0	11,718	16,235	82,023	17,400	0	

支払地代
土地改良費
法人住民税

常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

指標算出の根拠
(7) 資本装備

機械・施設名	保険料 計	対象作物別保険料(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
農作業舎	4,200	327	1,211	481	0	1,028	1,028	0	10	19	67	29	0
トラクタ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ロータリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
トラック	25,000	1,945	7,208	2,860	0	6,121	6,121	0	57	114	400	172	0
軽トラック	25,000	1,945	7,208	2,860	0	6,121	6,121	0	57	114	400	172	0
育苗播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
籾摺機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォークリフト	21,000	1,634	6,055	2,403	0	5,142	5,142	0	48	96	336	144	0
大麦播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
プロードキャスター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
溝掘機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サブソイラ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆選別機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
冷蔵庫	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高所作業車	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用運搬車	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
防風施設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
枝破砕機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用草刈り機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選果機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
スピードスプレーヤ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
りんご樹	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
りんご樹	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支柱(わい台用)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
もも樹	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	75,200	5,851	21,682	8,604	0	18,413	18,413	0	172	344	1,205	516	0

支払地代
土地改良費
法人住民税

常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

とやま型農業経営モデルタイプ別経営発展指標の積算根拠
 ○集落営農雇用タイプ

1. 経営類型の概要

経営単位	認定農業者(1戸法人)
経営類型	水稲+大麦+大豆+軟弱野菜

2. 経営耕地面積(ha)

自作地	0.0
借入地	80.0
期間借地	0.0
合計	80.0

3. 労働力

区分	人数	所得(千円) /人(※2)
経営主、代表役員又は専従者	1	7,500
経営主妻、役員又は準専従者(※1)	1	7,500
後継者又は構成員	1	6,000
従業員	4	3,200

(※1)準専従者とは、農地法の常時従事者を想定
 (※2)法人の場合は給与

5. 経営試算

(金額単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	大麦	大豆	こまつな		
経営面積(ha)	10.2	30.5	10.2	28.9	28.9	0.20		108.9
収益	11,969	39,846	12,624	23,521	25,963	7,760		121,684
費用(従業員給与含む)	10,010	30,317	9,680	19,949	17,787	7,063		94,804
利益(構成員給与含む)	1,960	9,530	2,944	3,572	8,177	697		26,880
利益剰余金(※)	(利益-構成員給与)							5,880
収益/10a	117.3	130.6	123.8	81.4	89.8	3,880.0		111.7
費用/10a	98.1	99.4	94.9	69.0	61.5	3,531.3		87.1
利益/10a	19.2	31.2	28.9	12.4	28.3	348.7		24.7

(※)農事組合法人の場合は「未処分利益」、家族経営の場合は0とする。

6. 労働時間

(時間)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	大麦	大豆	こまつな		
経営全体労働時間	1,663	5,033	1,530	2,225	3,150	2,278		15,878
臨時雇用	185	571	156	270	438	313		1,933
10a当り労働時間	16.3	16.5	15.0	7.7	10.9	1,138.8		14.6

7. 作物別作業時期(生育期)

作物	作期内容	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
てんたかく	移植					○	○						
コシヒカリ	移植					○	○						
直播コシヒカリ	直播					○	○						
大麦							●	●					
大豆							○	○	○	○			
こまつな	5作/年	○	●	●	○		○	○	○	○	○	○	○
こまつな	7作/年	○	●	●	○	●	●	○	○	○	○	○	○

○移植・定植

○直播・は種

○---○培土

◇せん定

◆摘蕾・摘花

●収穫

4. 主な機械装備 (500千円以上)

機械名	能力	台数	取得価格
農作業舎	330m	2	66,000
トラクタ	60PS級	2	12,924
トラクタ	40PS級	1	4,050
ロータリ	2.0m	2	1,504
ロータリ	1.8m	1	648
ハロー	3.2m	2	1,560
ハロー	2.8m	1	585
普通型コンバイン	刈幅2.6m	1	13,090
コンバイン	6条グリーン	1	10,534
田植機	8条側条	2	5,580
多目的田植機	8条施肥機付き	1	5,004
兼用管理機	液剤散布付	3	12,246
育苗播種機	600枚/hr	1	630
育苗器	600枚	3	1,140
育苗箱		8,200	1,148
育苗ハウス	60坪	8	13,864
フォークリフト	2t(中古)	1	600
トラック	2t	2	4,400
大麦播種機	8条	3	2,103
大豆播種機	3条	3	1,191
乾燥機	80石汎用	4	11,848
羽摺機	6インチ	1	2,741
大豆選別・計量機	960kg/hr	1	908
溝掘機		2	718
軽トラック		1	785
育苗ハウス	60坪	3	5,199
コンビシスター	6条	1	818
動力噴霧機		1	622
保冷库		1	600

経営試算
a 経営全体の経営試算(集計)

(単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	合計
	てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカ	てんこもり	大麦	大豆			こまつな(5作)	こまつな(7作)			
粗													
取	主産物販売額	11,725	39,116	12,393	0	3,433	6,271	0	0	5,233	2,442	0	80,614
入	副産物販売額	244	730	231	0	11,216	10,820	0	0	0	0	0	23,241
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	売上高計	11,969	39,846	12,624	0	14,649	17,091	0	0	5,233	2,442	0	103,855
	営業外米の直接支払交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利益	0	0	0	0	8,872	8,872	0	0	64	21	0	17,830
	営業外利益計	0	0	0	0	8,872	8,872	0	0	64	21	0	17,830
	収入合計	11,969	39,846	12,624	0	23,521	25,963	0	0	5,297	2,463	0	121,684
経													
費	材料費	2,566	7,538	3,102	0	5,917	5,558	0	0	566	230	0	25,477
	種苗費	191	571	197	0	763	621	0	0	126	59	0	2,527
	肥料費	901	2,815	973	0	3,332	2,404	0	0	149	70	0	10,644
	農薬費	1,308	3,663	1,725	0	1,405	2,185	0	0	39	18	0	10,343
	諸材料費	192	564	232	0	440	417	0	0	251	84	0	2,179
	その他	-25	-75	-25	0	-22	-69	0	0	0	0	0	-217
	材料費計	2,566	7,538	3,102	0	5,917	5,558	0	0	566	230	0	25,477
	労務費	2,103	6,378	1,921	0	2,838	4,074	0	0	2,034	907	0	20,254
	雇用労賃(臨時)	185	571	156	0	270	438	0	0	222	91	0	1,933
	雇用労賃(常時)	1,340	4,057	1,233	0	1,794	2,539	0	0	1,266	570	0	12,800
	福利厚生費(臨時)	2	7	2	0	3	5	0	0	3	1	0	23
	福利厚生費(常時)	576	1,742	530	0	771	1,091	0	0	544	245	0	5,498
	労務費計	2,103	6,378	1,921	0	2,838	4,074	0	0	2,034	907	0	20,254
	経費計	4,309	12,895	3,650	0	11,883	7,834	0	0	394	778	0	41,744
	生産原価	8,978	26,810	8,673	0	20,638	17,466	0	0	2,994	1,915	0	87,475
	販売・一般管理費	927	3,194	929	0	-879	129	0	0	1,444	666	0	6,409
	一般管理費	11	33	11	0	32	32	0	0	0	0	0	119
	租税公課(消費税等)	633	2,275	637	0	-1,151	-332	0	0	255	125	0	2,442
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売・一般管理費計	927	3,194	929	0	-879	129	0	0	1,444	666	0	6,409
	営業原価	9,905	30,004	9,602	0	19,759	17,595	0	0	4,437	2,581	0	93,883
	営業外支払利息	104	313	78	0	190	192	0	0	9	35	0	921
	費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	営業外費用計	104	313	78	0	190	192	0	0	9	35	0	921
	経営費合計	10,010	30,317	9,680	0	19,949	17,787	0	0	4,446	2,617	0	94,804
経営面積(ha)	10.20	30.50	10.20	0.00	28.90	28.90	0.00	0.00	0.15	0.05	0.00	0.00	108.90

変動費

材料費計	2,566	7,538	3,102	0	5,917	5,558	0	0	566	230	0	0	25,477
労務費計	187	578	158	0	274	443	0	0	224	92	0	0	1,957
経費計	1,634	4,887	1,664	0	7,280	3,289	0	0	93	42	0	0	18,890
生産原価	4,387	13,003	4,924	0	13,470	9,291	0	0	883	364	0	0	46,323
販売・一般管理費計	916	3,160	918	0	-911	97	0	0	1,443	666	0	0	6,290
営業原価	5,303	16,163	5,842	0	12,559	9,388	0	0	2,326	1,030	0	0	52,612
営業外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経営費合計	5,303	16,163	5,842	0	12,559	9,388	0	0	2,326	1,030	0	0	52,612

売上高

売上高計	11,969	39,846	12,624	0	14,649	17,091	0	0	5,233	2,442	0	0	103,855
営業外利益計	0	0	0	0	8,872	8,872	0	0	64	21	0	0	17,830
収入合計	11,969	39,846	12,624	0	23,521	25,963	0	0	5,297	2,463	0	0	121,684

限界利益率

(1-変動費/売上高)	0.5569	0.5944	0.5372	0.0000	0.4660	0.6384	0.0000	0.0000	0.5608	0.5817	0.0000	0.0000	0.5676
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

粗収入合計	11,969	39,846	12,624	0	23,521	25,963	0	0	5,297	2,463	0	0	121,684
経営費合計	10,010	30,317	9,680	0	19,949	17,787	0	0	4,446	2,617	0	0	94,804
農業所得	1,960	9,530	2,944	0	3,572	8,177	0	0	851	-154	0	0	26,880
目標所得													21,000
仮払消費税	465	1,378	521	0	1,478	917	0	0	221	97	0	0	5,077
仮受消費税	1,088	3,622	1,148	0	312	570	0	0	476	222	0	0	7,438
簡易課税消費税	326	1,087	344	0	94	171	0	0	143	67	0	0	2,232
法人住民税	10	31	10	0	15	15	0	0	0	0	0	0	81
租税公課(消費税)	623	2,244	627	0	-1,166	-347	0	0	255	125	0	0	2,361

b 10a当り経営試算(集計)

(単位:円)

区分		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
		てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒ	てんこもり	大麦	大豆			こまつな(5作/年)	こまつな(7作/年)	0	0
粗	主産物販売額	114,950	128,250	121,500	0	11,880	21,700	0	0	3,488,571	4,884,000	0	0
	副産物販売額	2,394	2,394	2,268	0	38,808	37,438	0	0	0	0	0	0
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	売上高計	117,344	130,644	123,768	0	50,688	59,138	0	0	3,488,571	4,884,000	0	0
	営業外	米の直接支払交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利益	畑作物直接支払交付金	0	0	0	0	30,700	30,700	0	0	42,600	42,600	0	0
営業外	利益計	0	0	0	0	30,700	30,700	0	0	42,600	42,600	0	0
収入合計		117,344	130,644	123,768	0	81,388	89,838	0	0	3,531,171	4,926,600	0	0
経	材料費計	25,157	24,714	30,410	0	20,474	19,232	0	0	377,143	460,952	0	0
	種苗費	1,871	1,871	1,935	0	2,639	2,150	0	0	83,810	117,333	0	0
	肥料費	8,830	9,230	9,540	0	11,530	8,320	0	0	99,524	139,333	0	0
	農薬費	12,820	12,010	16,910	0	4,860	7,560	0	0	26,190	36,667	0	0
	諸材料費	1,882	1,849	2,271	0	1,522	1,442	0	0	167,619	167,619	0	0
	その他	-246	-246	-246	0	-77	-240	0	0	0	0	0	0
	材料費計	25,157	24,714	30,410	0	20,474	19,232	0	0	377,143	460,952	0	0
	労務費計	20,618	20,910	18,836	0	9,820	14,096	0	0	1,356,084	1,813,602	0	0
	雇用労賃(臨時)	1,812	1,873	1,531	0	935	1,516	0	0	147,755	181,934	0	0
	雇用労賃(常時)	13,140	13,301	12,092	0	6,207	8,787	0	0	844,036	1,139,892	0	0
福利厚生費(臨時)	22	22	18	0	11	18	0	0	1,773	2,183	0	0	
福利厚生費(常時)	5,644	5,713	5,194	0	2,666	3,774	0	0	362,520	489,593	0	0	
労務費計	20,618	20,910	18,836	0	9,820	14,096	0	0	1,356,084	1,813,602	0	0	
営	水道動力光熱費	4,304	4,304	4,304	0	1,174	1,598	0	0	48,924	68,493	0	0
	小農具費	846	846	846	0	846	846	0	0	846	846	0	0
	賃借料・料金	700	700	1,015	0	16,620	700	0	0	0	0	0	0
	租税公課	1,455	1,458	1,091	0	926	1,036	0	0	8,172	106,021	0	0
	基金共済掛金	134	134	134	0	1,539	3,227	0	0	0	0	0	0
	水利土地改良費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	減価償却費	19,621	19,652	14,044	0	11,227	11,437	0	0	149,843	1,324,019	0	0
	修繕費	5,147	5,146	4,331	0	3,776	3,254	0	0	42,642	42,642	0	0
	支払地代	10,000	10,000	10,000	0	5,000	5,000	0	0	10,000	10,000	0	0
	その他	40	40	19	0	10	10	0	0	2,095	4,190	0	0
経費計	42,247	42,279	35,783	0	41,118	27,108	0	0	262,523	1,556,212	0	0	
費	生産原価	88,021	87,903	85,029	0	71,412	60,435	0	0	1,995,749	3,830,767	0	0
	一般管理費	1,173	1,306	1,238	0	814	898	0	0	36,993	24,633	0	0
	包装材料費	1,596	1,596	1,512	0	18	588	0	0	354,043	495,660	0	0
	共選・運賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	401,186	561,660	0	0
	損害保険料	109	109	109	0	109	109	0	0	44	44	0	0
	租税公課(消費税等)	6,209	7,459	6,248	0	-3,984	-1,150	0	0	170,101	250,101	0	0
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売・一般管理費計	9,088	10,471	9,107	0	-3,042	446	0	0	962,367	1,332,098	0	0
	営業原価	97,109	98,374	94,136	0	68,370	60,881	0	0	2,958,116	5,162,865	0	0
営業外	支払利息	1,023	1,025	766	0	657	665	0	0	5,694	70,926	0	0
費用	その他雑損(拠出金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
営業外	費用計	1,023	1,025	766	0	657	665	0	0	5,694	70,926	0	0
経営費合計		98,133	99,399	94,903	0	69,027	61,546	0	0	2,963,811	5,233,791	0	0
		19,211	31,245	28,865	0	12,361	28,292	0	0	567,361	-307,191	0	0
経営面積(ha)		10.20	30.50	10.20	0.00	28.90	28.90	0.00	0.00	0.15	0.05	0.00	0.00

変動費

材料費計	25,157	24,714	30,410	0	20,474	19,232	0	0	377,143	460,952	0	0
労務費計	1,834	1,896	1,550	0	946	1,534	0	0	149,528	184,118	0	0
経費計	16,024	16,024	16,318	0	25,189	11,381	0	0	61,865	83,530	0	0
生産原価	43,014	42,633	48,277	0	46,610	32,148	0	0	588,535	728,600	0	0
販売・一般管理費計	8,979	10,361	8,998	0	-3,152	336	0	0	962,323	1,332,054	0	0
営業原価	51,993	52,994	57,275	0	43,458	32,484	0	0	1,550,858	2,060,654	0	0
営業外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経営費合計	51,993	52,994	57,275	0	43,458	32,484	0	0	1,550,858	2,060,654	0	0

売上高

売上高計	117,344	130,644	123,768	0	50,688	59,138	0	0	3,488,571	4,884,000	0	0
営業外利益計	0	0	0	0	30,700	30,700	0	0	42,600	42,600	0	0
収入合計	117,344	130,644	123,768	0	81,388	89,838	0	0	3,531,171	4,926,600	0	0

限界利益率 (1-変動費/売上高)	0.5569	0.5944	0.5372	0.0000	0.4660	0.6384	0.0000	0.0000	0.5608	0.5817	0.0000	0.0000
----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

b 作目毎の労働時間集計

	1月			2月			3月			4月			5月			6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			合計			
	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下				
***	65	96	82	78	100	199	511	390	319	433	543	436	607	541	493	686	817	799	400	567	570	376	268	433	837	596	708	628	674	797	416	339	375	96	264	341	15878.0			
1 てんたかく	12	15	15	15	15	8	51	51	71	97	97	92	112	61	133	31	41	61	51	51	71	51	20	122	184	0	0	0	20	31	26	20	10	10	10	5	1662.6			
2 コシヒカリ	37	46	46	46	46	24	153	153	183	244	244	183	336	397	214	183	122	244	122	183	153	153	61	92	336	397	183	61	61	92	76	61	31	31	31	15	5032.5			
3 直播コシヒカリ	12	15	15	15	15	8	51	31	5	92	46	143	10	82	31	82	71	51	51	51	31	82	61	71	10	122	71	41	51	31	26	20	10	10	10	5	1530.0			
4 てんこもり	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0			
5 大麦	0	0	0	0	0	32	55	87	58	0	87	0	116	0	116	116	145	116	0	0	0	0	0	58	29	0	231	260	87	116	173	188	116	14	29	29	2225.3			
6 大豆	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	0	29	202	405	318	173	72	188	58	116	87	0	0	202	260	376	289	29	29	202	29	14	43	3150.1			
7 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0			
8 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0			
9 こまつな(5作/年)	3	15	5	2	2	66	180	64	0	0	0	0	0	0	0	3	15	5	2	209	58	15	5	2	209	58	15	5	59	180	65	15	5	2	128	183	1570.5			
10 こまつな(7作/年)	1	5	2	1	22	60	21	5	2	1	70	18	5	2	1	70	18	5	2	1	70	18	5	2	70	18	5	2	20	60	21	5	2	1	43	60	707.0			
11 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0			
12 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0			
常時従事者労働可能時間 (7人).....	70	84	84	84	84	196	441	343	280	378	504	441	567	504	490	504	630	630	336	448	504	336	252	441	630	567	630	630	630	700	336	294	294	84	252	294	13972.0			
常時従事者労働可能時間	10	12	12	12	12	28	63	49	40	54	72	63	81	72	70	72	90	90	48	64	72	48	36	63	90	81	90	90	100	100	48	42	42	12	36	42	1996.0			
専従者労働時間計	70	84	84	84	84	196	441	343	280	378	504	441	567	504	490	504	630	630	336	448	504	336	252	441	630	567	630	630	630	700	336	294	294	84	252	294				
必要となる臨時雇用労働時間	OK	12	OK	OK	16	3	70	47	39	55	39	OK	40	37	3	182	187	169	64	119	66	40	16	OK	207	29	78	OK	44	97	80	45	81	12	12	47				
常時従事者余裕時間	5	0	2	6	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27.4
計上された雇用労働時間	0	12	0	0	16	3	70	47	39	55	39	0	40	37	3	182	187	169	64	119	66	40	16	0	207	29	78	0	44	97	80	45	81	12	12	47				
常時従事者の作業時間	65	84	82	78	84	196	441	343	280	378	504	436	567	504	490	504	630	630	336	448	504	336	252	433	630	567	630	628	630	700	336	294	294	84	252	294				
労働時間チェック	OK	0	OK	OK	0	0	0	0	0	0	0	OK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	OK	0	0	0	0	0	OK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
経営全体一常時従事者労働可能時間	(5)	12	(2)	(6)	16	3	70	47	39	55	39	(5)	40	37	3	182	187	169	64	119	66	40	16	(8)	207	29	78	(2)	44	97	80	45	81	12	12	47				

計

***	65	96	82	78	100	199	511	390	319	433	543	436	607	541	493	686	817	799	400	567	570	376	268	433	837	596	708	628	674	797	416	339	375	96	264	341	15878.0
常時専従者(代表)	9	12	12	11	12	28	63	49	40	54	72	62	81	72	70	72	90	90	48	64	72	48	36	62	90	81	90	90	90	100	48	42	42	12	36	42	1992.1
常時専従者(取締役)	9	12	12	11	12	28	63	49	40	54	72	62	81	72	70	72	90	90	48	64	72	48	36	62	90	81	90	90	90	100	48	42	42	12	36	42	1992.1
従事者専従者子弟	9	12	12	11	12	28	63	49	40	54	72	62	81	72	70	72	90	90	48	64	72	48	36	62	90	81	90	90	90	100	48	42	42	12	36	42	1992.1
従事者従業員	37	48	47	45	48	112	252	196	160	216	288	249	324	288	280	288	360	360	192	256	288	192	144	247	360	324	360	359	360	400	192	168	168	48	144	168	7968.3
従事者常時従事者計	65	84	82	78	84	196	441	343	280	378	504	436	567	504	490	504	630	630	336	448	504	336	252	433	630	567	630	628	630	700	336	294	294	84	252	294	13944.6
臨時オペレーター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
臨時機械作業補助	0	12	0	0	16	3	70	47	39	55	39	0	40	37	3	182	187	169	64	119	66	40	16	0	207	29	78	0	44	97	80	45	81	12	12	47	1933.4
雇用者一般作業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
雇用者軽作業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
雇用者臨時雇用者計	0	12	0	0	16	3	70	47	39	55	39	0	40	37	3	182	187	169	64	119	66	40	16	0	207	29	78	0	44	97	80	45	81	12	12	47	1933.4

指標算出の根拠
(7) 資本装備

80 10.2 30.5 10.2 0.0 28.9 28.9 0.0 0.0 0.15 0.05 0.0 0.0 108.9
1662.6 5032.5 1530.0 0.0 2225.3 3150.1 0.0 0.0 1570.5 707.0 0.0 0.0 15878.0

機械・施設名	型式	台数	取得価格 (千円)	耐用年数(年)		修理費係数(%)		租税公課(円/年)			保険料 (円/年)	対象作物別割合(%)														
				適用	法定	適用	通常	計	固定資産税	自動車税		車検	てんたかく	コンシカリ	直轄コンシカリ	てんこもり	大麦	大豆	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	計	
農作業舎	330㎡	2	66,000	31	31	1	1	495,000	495,000		23,100	9.4	28.0	9.4	0.0	26.5	26.5	0.0	0.0	0.1	0.0					100.00
トラクタ	60PS級	2	12,924	7	7	3.7	3.7	3,200		3,200		9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
トラクタ	40PS級	1	4,050	7	7	3.7	3.7	1,600		1,600		9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ロータリ	2.0m	2	1,504	7	7	6.25	6.25	11,280	11,280			9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ロータリ	1.8m	1	648	7	7	6.25	6.25	4,860	4,860			9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ハロー	3.2m	2	1,560	7	7	1.67	1.67	11,700	11,700			9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ハロー	2.8m	1	585	7	7	1.67	1.67	4,388	4,388			9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
普通型コンバイン	刈幅2.6m	1	13,090	7	7	5.4	5.4	1,600		1,600		9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
コンバイン	6条グレン	1	10,534	7	7	5.4	5.4	1,600		1,600		12.8	38.2	12.8	0.0	36.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
コンバイン	5条グレン	1	0	7	7	5.4	5.4	0		0		12.8	38.2	12.8	0.0	36.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
田植機	8条側条	2	5,580	7	7	5	5	41,850	41,850			25.1	74.9		0.0			0.0	0.0							100.00
多目的田植機	8条施肥機付	1	5,004	7	7	5	5	37,530	37,530			20.0	59.9	20.0	0.0			0.0	0.0							100.00
乗用管理機	液剤散布付	3	12,246	7	7	5	5	91,845	91,845			9.4	28.0	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0							99.95
育苗播種機	600枚/hr	1	630	7	7	3	3	4,725	4,725			25.1	74.9		0.0			0.0	0.0							100.00
育苗器	600枚	3	1,140	7	7	3	3	8,550	8,550			25.1	74.9		0.0			0.0	0.0							100.00
育苗箱	8200	1,148	5	5	0	0	0	0	0			25.1	74.9		0.0			0.0	0.0							100.00
育苗ハウス	60坪	8	13,864	10	10	0	0	103,980	103,980			22.5	68.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.6	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
フォークリフト	2t(中古)	1	600	3	3	2	2	4,700		4,700	21,000	9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
トラック	2t	2	4,400	5	5	5	5	22,550		25,500	200,000	50,000	9.4	28.1	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
大豆播種機	8条	3	2,103	7	7	3	3	15,773	15,773							100.0										100.00
大豆播種機	3条	3	1,191	7	7	3	3	8,933	8,933							100.0										100.00
乾燥機	80石汎用	4	11,848	7	7	1.5	1.5	88,860	88,860			12.8	38.2	12.8	0.0	0.0	36.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
穀播機	6インチ	1	2,741	7	7	1.5	1.5	20,558	20,558			20.0	59.9	20.0	0.0			0.0	0.0							100.00
選別・計量機	2400kg/hr	1	416	7	7	1.5	1.5	3,120	3,120			20.0	59.9	20.0	0.0			0.0	0.0							100.00
大豆選別・計量機	960kg/hr	1	908	7	7	2	2	6,810	6,810								100.0									100.00
ブロードキャスター	600L	1	402	7	7	2	2	3,015	3,015			9.4	28.0	9.4	0.0	26.6	26.6	0.0	0.0							99.95
溝掘機		2	718	7	7	2	2	5,385	5,385							50.0	50.0									100.00
サブソイラ	2本爪	1	261	7	7	2	2	1,958	1,958							50.0	50.0									100.00
軽トラック		1	785	4	4	5	5	74,000		4,000	70,000	25,000	9.4	28.0	9.4	0.0	26.5	26.5	0.0	0.0	0.1	0.0				100.00
育苗ハウス	60坪	3	5,199	10	10	0	0	38,993	38,993														100.0			100.00
コンシナーダー	6条	1	818	7	7	5	5	6,135	6,135											75.0	25.0					100.00
動力噴霧機		1	622	7	7	5	5	4,665	4,665											75.0	25.0					100.00
保冷库		1	600	6	6	2	2	4,500	4,500											75.0	25.0					100.00
出荷コンテナ	P.P	100枚	115	5	5			0	0											75.0	25.0					100.00
計			184,234																							
内、消費税			8,773	仮払消費税		566																				
平均耐用年数			15.5																							

	単価 円/10a	自作地 ha	借地 ha	負担額 円	対象作物別割合(%)																	
					作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計					
支払地代	10,000	0	80	800,000	12.8	38.1	12.8	0.0	18.1	18.1	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
土地改良費	4,364	0	80	0	12.8	38.1	12.8	0.0	18.1	18.1	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100
法人住民税				81,000	12.8	38.1	12.8	0.0	18.1	18.1	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100

常時従事者の労賃	報酬額単価	人数	労働報酬		千円/年		割合		社会保険料率		社会保険料 計	対象作物別割合(%)												
			総額	給与	給与	賞与	給与	賞与	給与	賞与		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計
うち主たる従事者	7500	千円/年	1	7500	7500	0	100	0	0.15737	0.15737	1,180	10.5	31.7	9.6	0.0	14.0	19.8	0.0	0.0	9.9	4.5	0.0	0.0	100
うち主たる従事者の妻	7500	千円/年	1	7500	7500	0	100	0	0.15737	0.15737	1,180	10.5	31.7	9.6	0.0	14.0	19.8	0.0	0.0	9.9	4.5	0.0	0.0	100
うち後継者	6000	千円/年	1	6000	4080	1920	68	32	0.16687	0.16687	1,001	10.5	31.7	9.6	0.0	14.0	19.8	0.0	0.0	9.9	4.5	0.0	0.0	100
うち従業員	3200	千円/年	4	12,800	8,704	4,096	68	32	0.16687	0.16687	2,136	10.5	31.7	9.6	0.0	14.0	19.8	0.0	0.0	9.9	4.5	0.0	0.0	100
合計				33,800	27,784	6,016					5,498													

指標算出の根拠
(7) 資本装備

機械・施設名	減価償却費												修理費	対象作物別修理費(円)												
	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11		作目12	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11
農作業舎	1,916,129	179,472	536,657	179,472	0	508,504	508,504	0	0	2,639	880	0	0	660,000	61,818	184,848	61,818	0	175,152	175,152	0	0	909	303	0	0
トラクタ	1,661,657	155,924	466,242	155,924	0	441,784	441,784	0	0	0	0	0	0	478,188	44,871	134,174	44,871	0	127,136	127,136	0	0	0	0	0	0
トラクタ	520,714	48,862	146,107	48,862	0	138,442	138,442	0	0	0	0	0	0	149,850	14,061	42,046	14,061	0	39,841	39,841	0	0	0	0	0	0
ロータリ	193,371	18,145	54,258	18,145	0	51,412	51,412	0	0	0	0	0	0	94,000	8,821	26,375	8,821	0	24,992	24,992	0	0	0	0	0	0
ロータリ	83,314	7,818	23,377	7,818	0	22,151	22,151	0	0	0	0	0	0	40,500	3,800	11,364	3,800	0	10,768	10,768	0	0	0	0	0	0
ハロー	200,571	18,821	56,278	18,821	0	53,326	53,326	0	0	0	0	0	0	26,052	2,445	7,310	2,445	0	6,926	6,926	0	0	0	0	0	0
ハロー	75,214	7,058	21,104	7,058	0	19,997	19,997	0	0	0	0	0	0	9,770	917	2,741	917	0	2,597	2,597	0	0	0	0	0	0
普通型コンバイン	1,683,000	157,926	472,231	157,926	0	447,458	447,458	0	0	0	0	0	0	706,860	66,329	198,337	66,329	0	187,932	187,932	0	0	0	0	0	0
コンバイン	1,354,371	173,115	517,648	173,115	0	490,493	0	0	0	0	0	0	0	568,836	72,708	217,412	72,708	0	206,007	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
田植機	717,429	179,798	537,631	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	279,000	69,921	209,079	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	643,371	128,927	385,517	128,927	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250,200	50,138	149,923	50,138	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	1,574,486	147,744	440,972	147,744	0	418,608	418,608	0	0	0	0	0	0	612,300	57,456	171,489	57,456	0	162,792	162,792	0	0	0	0	0	0
育苗播種機	81,000	20,300	60,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,900	4,737	14,163	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	146,571	36,733	109,839	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34,200	8,571	25,629	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	206,640	51,787	154,853	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	1,247,760	280,262	848,320	0	0	0	0	0	0	0	119,178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォークリフト	180,000	16,891	50,506	16,891	0	47,856	47,856	0	0	0	0	0	0	12,000	1,126	3,367	1,126	0	3,190	3,190	0	0	0	0	0	0
トラック	792,000	74,318	222,226	74,318	0	210,569	210,569	0	0	0	0	0	0	220,000	20,644	61,730	20,644	0	58,491	58,491	0	0	0	0	0	0
大麥播種機	270,386	0	0	0	0	270,386	0	0	0	0	0	0	0	63,090	0	0	0	0	63,090	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	153,129	0	0	0	0	153,129	0	0	0	0	0	0	0	35,730	0	0	0	0	35,730	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	1,523,314	194,709	582,219	194,709	0	551,676	0	0	0	0	0	0	0	177,720	22,716	67,926	22,716	0	64,362	0	0	0	0	0	0	0
粉搗機	352,414	70,621	211,172	70,621	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41,115	8,239	24,637	8,239	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	53,486	10,718	32,049	10,718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,240	1,250	3,739	1,250	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆選別・計量機	116,743	0	0	0	0	116,743	0	0	0	0	0	0	0	18,160	0	0	0	0	18,160	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	51,686	4,850	14,476	4,850	0	13,742	13,742	0	0	0	0	0	0	8,040	754	2,252	754	0	2,138	2,138	0	0	0	0	0	0
溝掘機	92,314	0	0	0	0	46,157	46,157	0	0	0	0	0	0	14,360	0	0	0	0	7,180	7,180	0	0	0	0	0	0
サブソイル	33,557	0	0	0	0	16,779	16,779	0	0	0	0	0	0	5,220	0	0	0	0	2,610	2,610	0	0	0	0	0	0
軽トラック	176,625	16,543	49,468	16,543	0	46,873	46,873	0	243	81	0	0	0	39,250	3,676	10,993	3,676	0	10,416	10,416	0	0	54	18	0	0
育苗ハウス	467,910	0	0	0	0	0	0	0	0	0	467,910	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンプレッサー	105,171	0	0	0	0	0	0	0	78,879	26,293	0	0	0	40,900	0	0	0	0	0	0	0	0	30,675	10,225	0	0
動力噴霧機	79,971	0	0	0	0	0	0	0	59,979	19,993	0	0	0	31,100	0	0	0	0	0	0	0	0	23,325	7,775	0	0
保冷库	90,000	0	0	0	0	0	0	0	67,500	22,500	0	0	0	12,000	0	0	0	0	0	0	0	0	9,000	3,000	0	0
出荷コンテナ	207,000	0	0	0	0	0	0	0	155,25	51,75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	16,865,007	2,001,342	5,993,850	1,432,463	0	3,244,535	3,305,204	0	0	224,765	662,009	0	0	4,653,581	525,000	1,569,534	441,771	0	1,091,258	940,413	0	0	63,963	21,321	0	0

	対象作物別負担額(円)												
	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
支払地代	8,000,000	1020000	3050000	1020000	0	1445000	1445000	0	0	15000	5000	0	0
土地改良費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
法人住民税	81,000	10327.5	30881.25	10327.5	0	14630.63	14630.63	0	0	151.875	50.625	0	0

常時従事者の労賃	給与	対象作物別給与費(千円)												社会保険料対象作物別社会保険料(千円)												
		計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11
うち主たる従事者	7,500	785	2,377	723	0	1,051	1,488	0	0	742	334	0	0	1,180	124	374	114	0	165	234	0	0	117	53	0	0
うち主たる従事者の妻	7,500	785	2,377	723	0	1,051	1,488	0	0	742	334	0	0	1,180	124	374	114	0	165	234	0	0	117	53	0	0
うち後継者	6,000	628	1,902	578	0	841	1,190	0	0	593	267	0	0	1,001	105	317	96	0	140	199	0	0	99	45	0	0
うち従業員	12,800	1,340	4,057	1,233	0	1,794	2,539	0	0	1,266	570	0	0	2,136	224	677	206	0	299	424	0	0	211	95	0	0
合計	33,800	3,539	10,713	3,257	0	4,737	6,706	0	0	3,343	1,505	0	0	5,498	576	1,742	530	0	771	1,091	0	0	544	245	0	0

指標算出の根拠
(7) 資本装備

50%

機械・施設名	対象作物別租税公課額(円)												対象作物別資本利子(円)													
	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	計	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
農作業舎	495,000	46,364	138,636	46,364	0	131,364	131,364	0	0	682	227	0	0	330,000	30,909	92,424	30,909	0	87,576	87,576	0	0	455	152	0	0
トラクタ	3,200	300	898	300	0	851	851	0	0	0	0	0	0	64,620	6,064	18,132	6,064	0	17,180	17,180	0	0	0	0	0	0
トラクタ	1,600	150	449	150	0	425	425	0	0	0	0	0	0	20,250	1,900	5,682	1,900	0	5,384	5,384	0	0	0	0	0	0
ロータリ	11,280	1,058	3,165	1,058	0	2,999	2,999	0	0	0	0	0	0	7,520	706	2,110	706	0	1,999	1,999	0	0	0	0	0	0
ロータリ	4,860	456	1,364	456	0	1,292	1,292	0	0	0	0	0	0	3,240	304	909	304	0	861	861	0	0	0	0	0	0
ハロー	11,700	1,098	3,283	1,098	0	3,111	3,111	0	0	0	0	0	0	7,800	732	2,189	732	0	2,074	2,074	0	0	0	0	0	0
ハロー	4,388	412	1,231	412	0	1,167	1,167	0	0	0	0	0	0	2,925	274	821	274	0	778	778	0	0	0	0	0	0
普通型コンバイン	1,600	150	449	150	0	425	425	0	0	0	0	0	0	65,450	6,142	18,365	6,142	0	17,401	17,401	0	0	0	0	0	0
コンバイン	1,600	205	612	205	0	579	0	0	0	0	0	0	0	52,670	6,732	20,131	6,732	0	19,075	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
田植機	41,850	10,488	31,362	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27,900	6,992	20,908	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	37,530	7,521	22,489	7,521	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,020	5,014	14,992	5,014	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	91,845	8,618	25,723	8,618	0	24,419	24,419	0	0	0	0	0	0	61,230	5,746	17,149	5,746	0	16,279	16,279	0	0	0	0	0	0
育苗播種機	4,725	1,184	3,541	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,150	789	2,361	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	8,550	2,143	6,407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,700	1,429	4,271	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,740	1,439	4,301	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	103,980	23,355	70,693	0	0	0	0	0	0	9,931	0	0	0	69,320	15,570	47,129	0	0	0	0	0	0	0	6,621	0	0
フォークリフト	4,700	441	1,319	441	0	1,250	1,250	0	0	0	0	0	0	3,000	282	842	282	0	798	798	0	0	0	0	0	0
トラック	225,500	21,160	63,273	21,160	0	59,954	59,954	0	0	0	0	0	0	22,000	2,064	6,173	2,064	0	5,849	5,849	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	15,773	0	0	0	0	15,773	0	0	0	0	0	0	0	10,515	0	0	0	0	10,515	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	8,933	0	0	0	0	8,933	0	0	0	0	0	0	0	5,955	0	0	0	0	5,955	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	88,860	11,358	33,963	11,358	0	32,181	0	0	0	0	0	0	0	59,240	7,572	22,642	7,572	0	21,454	0	0	0	0	0	0	0
粉摺機	20,558	4,120	12,319	4,120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,705	2,746	8,212	2,746	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	3,120	625	1,870	625	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,080	417	1,246	417	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆選別・計量機	6,810	0	0	0	0	6,810	0	0	0	0	0	0	0	4,540	0	0	0	0	4,540	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	3,015	283	844	283	0	802	802	0	0	0	0	0	0	2,010	189	563	189	0	534	534	0	0	0	0	0	0
溝掘機	5,385	0	0	0	0	2,693	2,693	0	0	0	0	0	0	3,590	0	0	0	0	1,795	1,795	0	0	0	0	0	0
サブソイラ	1,958	0	0	0	0	979	979	0	0	0	0	0	0	1,305	0	0	0	0	653	653	0	0	0	0	0	0
軽トラック	74,000	6,931	20,725	6,931	0	19,638	19,638	0	0	102	34	0	0	3,925	368	1,099	368	0	1,042	1,042	0	0	5	2	0	0
育苗ハウス	38,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38,993	0	0	25,995	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,995	0	0
コンベヤー	6,135	0	0	0	0	0	0	0	4,601	1,534	0	0	0	4,090	0	0	0	0	0	0	0	0	3,068	1,023	0	0
動力噴霧機	4,665	0	0	0	0	0	0	0	3,499	1,166	0	0	0	3,110	0	0	0	0	0	0	0	0	2,333	778	0	0
保冷库	4,500	0	0	0	0	0	0	0	3,375	1,125	0	0	0	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	2,250	750	0	0
出荷コンテナ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	575	0	0	0	0	0	0	0	0	431.25	143.75	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	1,336,613	148,420	444,614	111,250	0	267,719	299,291	0	0	12,259	53,011	0	0	921,170	104,378	312,651	78,160	0	189,793	192,152	0	0	8,541	35,463	0	0

支払地代
土地改良費
法人住民税
常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

指標算出の根拠
(7) 資本装備

機械・施設名	保険料 計	対象作物別保険料(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
農作業舎	23,100	2,164	8,470	2,164	0	6,130	6,130	0	0	32	11	0	0
トラクタ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
トラクタ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ロータリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ロータリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
普通型コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乗用管理機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォークリフト	21,000	1,971	5,892	1,971	0	5,583	5,583	0	0	0	0	0	0
トラック	50,000	4,692	14,029	4,692	0	13,293	13,293	0	0	0	0	0	0
大麦播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乾燥機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
粉摺機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆選別・計量機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
溝掘機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サブソイラ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
軽トラック	25,000	2,342	7,002	2,342	0	6,635	6,635	0	0	34	11	0	0
育苗ハウス	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンビショナー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
動力噴霧機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保冷库	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出荷コンテナ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	119,100	11,168	33,393	11,168	0	31,642	31,642	0	0	66	22	0	0

支払地代
土地改良費
法人住民税

常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

とやま型農業経営モデルタイプ別経営発展指標の積算根拠

○園芸重点タイプ

1. 経営類型の概要

経営単位	認定農業者(集落営農法人)
経営類型	水稲+大麦+にんじん+たまねぎ

2. 経営耕地面積(ha)

自作地	0.0
借入地	33.0
期間借地	0.0
合計	33.0

3. 労働力

区分	人数	所得(千円) /人(※2)
専従者	1	7,500
準専従者	1	5,000
従事構成員	16	301
構成員	12	0

(※1)準専従者とは、農地法の常時従事者を想定

(※2)法人の場合は給与

4. 主な機械装備

(500千円以上)

機械名	能力	台数	取得価格
農作業舎	300㎡	1	30,000
トラクタ	40PS級	2	8,100
ロータリ	1.8m	2	1,296
ハロー	2.8m	2	1,170
コンバイン	6条グレン	1	10,534
田植機	10条側条	1	4,460
兼用管理機	液剤散布付	1	4,082
育苗器	600枚	2	760
育苗箱		4,200	588
育苗ハウス	50坪	5	6,140
フォークリフト(中古)	2t用	1	600
トラック	2t	1	2,200

乾燥調製は施設利用

5. 経営試算

(金額単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	大麦	にんじん	たまねぎ			
経営面積(ha)	8.0	13.0	8.0	4.0	4.0			37.00
収益	9,388	16,984	7,567	15,024	18,904			67,866
費用(従事構成員給与含む)	7,920	13,219	5,924	11,274	12,916			51,252
利益(専従者給与含む)	1,468	3,765	1,643	3,750	5,988			16,614
利益剰余金(※)	(利益-構成員給与)							4,114
収益/10a	117.3	130.6	94.6	375.6	472.6			183.4
費用/10a	99.0	101.7	74.0	281.8	322.9			138.5
利益/10a	18.3	29.0	20.5	93.8	149.7			44.9

(※)農事組合法人の場合は「未処分利益」、家族経営の場合は0とする。

6. 労働時間

(時間)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	合計
作物又は品種名	てんたかく	コシヒカリ	大麦	にんじん	たまねぎ			
経営全体労働時間	1,288	2,119	640	1,520	3,200			8,767
臨時雇用	0	0	0	0	0			0
10a当り労働時間	16.1	16.3	8.0	38.0	80.0			23.7

7. 作物別作業時期(生育期)

作物	作期内容	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
てんたかく	移植					◎◎			●	●			
コシヒカリ	移植				◎	◎				●	●		
大麦	播種						●	●					
にんじん	播種							○	○				
たまねぎ	移植						●	●			◎	◎	

◎移植・定植

○直播・は種

∩---∩培土

◇せん定

◆摘蕾・摘花

●収穫

経営試算

a 経営全体の経営試算(集計)

(単位:千円)

区分	作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12	合計		
	てんたかく	コンヒカリ	直種コンヒカリ	てんこもり	大麦	大豆	にんじん	たまねぎ	0	0	0	0			
粗	主産物販売額	9,196	16,673	0	0	950	0	13,200	17,200	0	0	0	57,219		
取	売上高	192	311	0	0	3,105	0	0	0	0	0	0	3,607		
	副産物販売額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
入	売上高計	9,388	16,984	0	0	4,055	0	13,200	17,200	0	0	0	60,826		
	営業外	0	0	0	0	0	0	120	0	0	0	0	120		
	米の直接支払交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	利益	0	0	0	0	3,512	0	1,704	1,704	0	0	0	6,920		
	畑作物直接支払交付金	0	0	0	0	3,512	0	1,824	1,704	0	0	0	7,040		
	営業外利益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
収入合計		9,388	16,984	0	0	7,567	0	15,024	18,904	0	0	0	67,866		
経	材	種苗費	150	243	0	0	211	0	840	1,571	0	0	0	3,015	
		肥料費	706	1,200	0	0	922	0	1,124	1,341	0	0	0	5,294	
		農薬費	1,026	1,561	0	0	389	0	284	306	0	0	0	3,566	
		諸材料費	151	240	0	0	122	0	0	0	0	0	0	513	
		その他	-20	-32	0	0	-6	0	0	0	0	0	0	-58	
	材料費計	2,013	3,213	0	0	1,638	0	2,248	3,218	0	0	0	0	12,330	
	労	雇用労賃(臨時)	595	949	0	0	326	0	778	2,164	0	0	0	4,812	
		雇用労賃(常時)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		福利厚生費(臨時)	13	22	0	0	7	0	16	35	0	0	0	93	
		福利厚生費(常時)	22	36	0	0	11	0	26	55	0	0	0	150	
	労務費計	630	1,007	0	0	344	0	820	2,254	0	0	0	0	5,055	
	費	経	水道動力光熱費	344	560	0	0	94	0	264	605	0	0	0	1,867
			小農具費	77	126	0	0	77	0	39	39	0	0	0	358
			賃借料・料金	1,090	1,906	0	0	1,330	0	700	4,188	0	0	0	9,214
			租税公課	127	210	0	0	96	0	47	47	0	0	0	526
基金共済掛金			11	17	0	0	123	0	0	0	0	0	0	151	
水利土地改良費			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
減価償却費			1,612	2,710	0	0	1,159	0	376	376	0	0	0	6,233	
修繕費			470	789	0	0	398	0	113	113	0	0	0	1,884	
支払地代			800	1,300	0	0	800	0	200	200	0	0	0	3,300	
その他			3	5	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	11
経費計	4,534	7,623	0	0	4,077	0	1,740	5,572	0	0	0	0	23,545		
生産原価	7,176	11,843	0	0	6,059	0	4,808	11,044	0	0	0	0	40,930		
費	販	一般管理費	94	170	0	0	65	0	132	172	0	0	0	633	
		包装材料費	128	207	0	0	1	0	1,200	0	0	0	0	1,537	
		共選・運賃	0	0	0	0	0	0	3,300	754	0	0	0	4,054	
		販売手数料	0	0	0	0	0	0	1,584	314	0	0	0	1,898	
		保険料	12	20	0	0	12	0	6	6	0	0	0	57	
		租税公課(消費税等)	421	831	0	0	-283	0	217	599	0	0	0	1,785	
		その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		販売・一般管理費計	655	1,228	0	0	-204	0	6,439	1,846	0	0	0	0	9,964
		営業原価	7,831	13,070	0	0	5,855	0	11,247	12,890	0	0	0	0	50,894
		営業外	89	148	0	0	68	0	26	26	0	0	0	0	358
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
その他雑損(拠出金)	89	148	0	0	68	0	26	26	0	0	0	0	358		
営業外費用計	89	148	0	0	68	0	26	26	0	0	0	0	358		
経営費合計	7,920	13,219	0	0	5,924	0	11,274	12,916	0	0	0	0	51,252		

経営面積(ha)	8.00	13.00	0.00	0.00	8.00	0.00	4.00	4.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37.00
----------	------	-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------

変動費

材料費計	2,013	3,213	0	0	1,638	0	2,248	3,218	0	0	0	0	12,330
労務費計	608	971	0	0	333	0	794	2,199	0	0	0	0	4,905
経費計	2,325	3,914	0	0	2,425	0	1,203	5,035	0	0	0	0	14,902
生産原価	4,946	8,098	0	0	4,396	0	4,245	10,452	0	0	0	0	32,137
販売・一般管理費計	643	1,208	0	0	-216	0	6,433	1,840	0	0	0	0	9,907
営業原価	5,588	9,306	0	0	4,180	0	10,678	12,292	0	0	0	0	42,044
営業外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経営費合計	5,588	9,306	0	0	4,180	0	10,678	12,292	0	0	0	0	42,044

売上高

売上高計	9,388	16,984	0	0	4,055	0	13,200	17,200	0	0	0	0	60,826
営業外利益計	0	0	0	0	3,512	0	1,824	1,704	0	0	0	0	7,040
収入合計	9,388	16,984	0	0	7,567	0	15,024	18,904	0	0	0	0	67,866

限界利益率 (1-変動費/売上高)	0.4047	0.4521	0.0000	0.0000	0.4476	0.0000	0.2892	0.3498	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.3805
----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

粗収入合計	9,388	16,984	0	0	7,567	0	15,024	18,904	0	0	0	0	67,866
経営費合計	7,920	13,219	0	0	5,924	0	11,274	12,916	0	0	0	0	51,252
農業所得	1,468	3,765	0	0	1,643	0	3,750	5,988	0	0	0	0	16,614
目標所得													12,500
仮払消費税	433	715	0	0	370	0	983	965	0	0	0	0	3,466
仮受消費税	853	1,544	0	0	86	0	1,200	1,564	0	0	0	0	5,247
簡易課税消費税	256	463	0	0	26	0	360	469	0	0	0	0	1,574
法人住民税	1	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	4
租税公課(消費税)	420	829	0	0	-284	0	217	599	0	0	0	0	1,781

b 10a当り経営試算(集計)

(単位:円)

区分		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
		てんたかく	コシヒカリ	直播コシヒカリ	てんこもり	大麦	大豆	にんじん	たまねぎ	0	0	0	0
粗	主産物販売額	114,950	128,250	0	0	11,880	21,700	330,000	430,000	0	0	0	0
	副産物販売額	2,394	2,394	0	0	38,808	37,438	0	0	0	0	0	0
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	売上高計	117,344	130,644	0	0	50,688	59,138	330,000	430,000	0	0	0	0
入	営業外	0	0	0	0	0	0	3,000	0	0	0	0	0
	米の直接支払交付金	0	0	0	0	43,900	30,700	42,600	42,600	0	0	0	0
	畑作物直接支払交付金	0	0	0	0	43,900	30,700	45,600	42,600	0	0	0	0
営業外利益計	0	0	0	0	43,900	30,700	45,600	42,600	0	0	0	0	
収入合計	117,344	130,644	0	0	94,588	89,838	375,600	472,600	0	0	0	0	
経	材料費計	25,157	24,714	0	0	20,474	19,232	56,205	80,457	0	0	0	0
	種苗費	1,871	1,871	0	0	2,639	2,150	21,000	39,286	0	0	0	0
	肥料費	8,830	9,230	0	0	11,530	8,320	28,105	33,524	0	0	0	0
	農薬費	12,820	12,010	0	0	4,860	7,560	7,100	7,648	0	0	0	0
	諸材料費	1,882	1,849	0	0	1,522	1,442	0	0	0	0	0	0
	その他	-246	-246	0	0	-77	-240	0	0	0	0	0	0
	雇用労賃(臨時)	7,432	7,298	0	0	4,081	0	19,456	54,100	0	0	0	0
	雇用労賃(常時)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	福利厚生費(臨時)	167	169	0	0	84	0	400	882	0	0	0	0
	福利厚生費(常時)	275	279	0	0	137	0	650	1,369	0	0	0	0
労務費計	7,875	7,745	0	0	4,302	0	20,507	56,351	0	0	0	0	
営	水道動力光熱費	4,304	4,304	0	0	1,174	1,598	6,600	15,136	0	0	0	0
	小農具費	968	968	0	0	968	0	968	968	0	0	0	0
	賃借料・料金	13,620	14,665	0	0	16,620	7,665	17,500	104,710	0	0	0	0
	租税公課	1,585	1,612	0	0	1,198	0	1,178	1,178	0	0	0	0
	基金共済掛金	134	134	0	0	1,539	3,227	0	0	0	0	0	0
	水利土地改良費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	減価償却費	20,147	20,845	0	0	14,485	0	9,410	9,410	0	0	0	0
	修繕費	5,874	6,070	0	0	4,972	0	2,835	2,835	0	0	0	0
	支払地代	10,000	10,000	0	0	10,000	0	5,000	5,000	0	0	0	0
	その他	40	40	0	0	10	10	0	54	0	0	0	0
経費計	56,672	58,638	0	0	50,966	12,500	43,490	139,290	0	0	0	0	
費	生産原価	89,703	91,097	0	0	75,742	31,732	120,202	276,098	0	0	0	0
	一般管理費	1,173	1,306	0	0	814	898	3,300	4,300	0	0	0	0
	包装材料費	1,596	1,596	0	0	18	588	30,000	0	0	0	0	0
	共選・運賃	0	0	0	0	0	0	82,500	18,857	0	0	0	0
	販売手数料	0	0	0	0	0	0	39,600	7,857	0	0	0	0
	損害保険料	153	153	0	0	153	0	153	153	0	0	0	0
	租税公課(消費税等)	5,263	6,390	0	0	-3,537	0	5,432	14,982	0	0	0	0
	その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売・一般管理費計	8,185	9,445	0	0	-2,552	1,486	160,984	46,149	0	0	0	0
	営業原価	97,888	100,542	0	0	73,190	33,219	281,186	322,247	0	0	0	0
営業外	1,111	1,141	0	0	854	0	657	657	0	0	0	0	
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
費用・その他雑損(拠出金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
営業外費用計	1,111	1,141	0	0	854	0	657	657	0	0	0	0	
経営費合計	99,000	101,683	0	0	74,044	33,219	281,843	322,904	0	0	0	0	

経営面積(ha)	8.00	13.00	0.00	0.00	8.00	0.00	4.00	4.00	0.00	0.00	0.00	0.00
----------	------	-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

変動費

材料費計	25,157	24,714	0	0	20,474	19,232	56,205	80,457	0	0	0	0
労務費計	7,600	7,466	0	0	4,165	0	19,857	54,982	0	0	0	0
経費計	29,066	30,111	0	0	30,311	12,500	30,068	125,868	0	0	0	0
生産原価	61,822	62,291	0	0	54,951	31,732	106,130	261,308	0	0	0	0
販売・一般管理費計	8,032	9,292	0	0	-2,705	1,486	160,832	45,996	0	0	0	0
営業原価	69,854	71,583	0	0	52,246	33,219	266,961	307,303	0	0	0	0
営業外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経営費合計	69,854	71,583	0	0	52,246	33,219	266,961	307,303	0	0	0	0

売上高

売上高計	117,344	130,644	0	0	50,688	59,138	330,000	430,000	0	0	0	0
営業外利益計	0	0	0	0	43,900	30,700	45,600	42,600	0	0	0	0
収入合計	117,344	130,644	0	0	94,588	89,838	375,600	472,600	0	0	0	0

限界利益率 (1-変動費/売上高)	0.4047	0.4521	0.0000	0.0000	0.4476	0.6302	0.2892	0.3498	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

b 作目毎の労働時間集計

	1月			2月			3月			4月			5月			6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			合計	
	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下		
経営全体	0	0	0	21	21	21	151	99	131	314	285	225	409	347	354	479	514	631	276	164	222	229	110	412	401	312	246	464	528	556	243	236	224	101	21	21	8767.0	
1 てんたかく	0	0	0	8	8	8	24	24	24	160	40	80	192	40	120	24	24	72	24	24	56	48	16	104	112	0	16	0	16	0	0	0	0	8	8	8	1288.0	
2 コシヒカリ	0	0	0	13	13	13	39	39	39	130	169	117	169	247	182	39	26	143	52	52	78	65	26	52	169	156	26	0	0	20	7	0	0	13	13	13	2119.0	
3 直播コシヒカリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
4 てんこもり	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
5 大麦	0	0	0	0	0	0	16	16	16	0	24	0	24	8	24	96	64	16	0	0	0	0	16	0	24	64	112	24	0	24	24	24	24	0	0	0	640.0	
6 大豆	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
7 にんじん	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	80	200	88	88	116	52	56	56	52	52	0	40	40	160	160	160	80	0	0	1520.0	
8 たまねぎ	0	0	0	0	0	0	72	20	52	24	52	28	24	52	28	320	360	320	0	0	0	0	0	200	40	40	40	440	472	472	52	52	40	0	0	0	3200.0	
9 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
10 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
11 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
12 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
専従者可能労働時間	1	2	3	6	6	12	8	42	42	48	81	81	90	90	100	80	80	80	80	80	90	80	60	90	90	90	90	56	56	64	48	48	24	3	3	2	1995.0	
準専従者可能労働時間	2	2	3	6	6	12	8	42	42	48	81	81	90	90	100	80	80	80	80	80	90	80	60	90	90	90	90	56	56	64	48	48	24	3	3	2	1995.0	
専従者以外の必要労働時間		0	0	0	15	9	13	109	57	83	233	204	135	319	257	254	399	434	551	196	84	132	149	50	322	311	222	156	408	472	492	195	188	200	98	18	19	
構成員の必要労働時間		0	0	0	9	0	5	67	15	35	152	123	45	229	167	154	319	354	471	116	4	42	69	0	232	221	132	66	352	416	428	147	140	176	95	15	17	4812.0
計上された雇用労働時間		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
常時従事者の作業時間		0	0	0	21	21	21	151	99	131	314	285	225	409	347	354	479	514	631	276	164	222	229	110	412	401	312	246	464	528	556	243	236	224	101	21	21	
労働時間チェック		0	0	0	6	12	8	42	42	48	81	81	90	90	100	80	80	80	80	80	90	80	60	90	90	90	90	56	56	64	48	48	24	3	3	2		
経営全体一常時従事者労働可能時間		0	0	0	6	12	8	42	42	48	81	81	90	90	100	80	80	80	80	80	90	80	60	90	90	90	90	56	56	64	48	48	24	3	3	2		

計

経営合計	0	0	0	21	21	21	151	99	131	314	285	225	409	347	354	479	514	631	276	164	222	229	110	412	401	312	246	464	528	556	243	236	224	101	21	21	8767.0
常時専従者	0	0	0	6	11	8	42	42	48	81	81	90	90	90	100	80	80	80	80	80	90	80	55	90	90	90	90	56	56	64	48	48	24	3	3	2	1977.5
時準専従者	0	0	0	6	11	8	42	42	48	81	81	90	90	90	100	80	80	80	80	80	90	80	55	90	90	90	90	56	56	64	48	48	24	3	3	2	1977.5
従臨時従事構成員	0	0	0	9	0	5	67	15	35	152	123	45	229	167	154	319	354	471	116	4	42	69	0	232	221	132	66	352	416	428	147	140	176	95	15	17	4812.0
事構成員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
者常時従事者計	0	0	0	21	21	21	151	99	131	314	285	225	409	347	354	479	514	631	276	164	222	229	110	412	401	312	246	464	528	556	243	236	224	101	21	21	8767.0
臨時オペレーター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
時機械作業補助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
雇専門作業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
用軽作業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
者臨時雇用者計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0

指標算出の根拠
(7) 資本装備

33 8.0 13.0 0.0 0.0 8.0 0.0 4.0 4.0 0.0 0.0 0.0 0.0 37.0
1288.0 2119.0 0.0 0.0 640.0 0.0 1520.0 3200.0 0.0 0.0 0.0 0.0 8767.0

機械・施設名	型式	台数	取得価格 (千円)	耐用年数(年)			修理費係数(%)		租税公課 (円/年)			保険料 (円/年)	対象作物別割合(%)												計			
				適用	法定	31	適用	通常	計	固定資産税	自動車税		車検	てんたかく	コンヒカリ	黒糖	コンヒカリ	てんこもり	大麦	大豆	にんにん	たまねぎ	0.0	0.0		0.0	0.0	
農作業舎	300㎡	1	30,000		31	31	1		225,000	225,000		10,500	21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
トラクタ	40PS級	2	8,100		7	7	3.7	3.7	1600		1600		21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ロータリ	1.8m	2	1,296		7	7	6.25	6.25	9720	9720			21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
ハロー	2.8m	2	1,170		7	7	1.67	1.67	8775	8775			27.6	44.8	0.0	0.0					13.8	13.8						100.00
コンバイン	6条グレン	1	10,534		7	7	5.4	5.4	1600		1600		26.2	45.3			28.5											100.00
田植機	10条側条	1	4,460		7	7	5	5	33450	33450			36.6	63.4														100.00
多目的田植機	8条側条		0		7	7	5	5	0	0			36.6	63.4														100.00
兼用管理機	液剤散布付	1	4,082		7	7	5	5	30615	30615			21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
育苗播種機	300枚/hr	1	367		7	7	3	3	2752.5	2752.5			36.6	63.4														100.00
育苗器	600枚	2	760		7	7	3	3	5700	5700			36.6	63.4														100.00
育苗箱	4200		588		5	5	0	0	0	0			36.6	63.4														100.00
育苗ハウス	50坪	5	6,140		10	10	0	0	46050	46050			36.6	63.4														100.00
フォークリフト(中古)	2t用	1	600		3	3	2	2	9200	4500	4700	21000	21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
トラック	2t	1	2,200		5	5	5	5	142000	16500	25500	100000	21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
大麦播種機	6連	1	482		7	7	3	3	3615	3615							100.0											100.00
大豆播種機	3条	1			7	7	3	3	0	0																		0.00
大豆コンバイン	刈幅1.5m	1			7	7	5.4	5.4	0	0																		0.00
ブロードキャスター	400%	1	234		7	7	2	2	1755	1755			21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
溝掘機		1	359		7	7	2	2	2692.5	2692.5			21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
サブソイラ	2本爪	1	261		7	7	2	2	1957.5	1957.5			21.6	35.1	0.0	0.0	21.6	0.0	10.8	10.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.00
計			71,633																									0.00

内、消費税 3,411 仮払消費税 198
平均耐用年数 17.2

	単価 円/10a	自作地 ha	借地 ha	負担額 円	対象作物別割合(%)												計										
					作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12											
支払地代	10,000	0	33	330,000	24.2	39.4	0.0	0.0	24.2	0.0	6.1	6.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
土地改良費	4,364	0	33	0	24.2	39.4	0.0	0.0	24.2	0.0	6.1	6.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
法人住民税				4304	24.2	39.4	0.0	0.0	24.2	0.0	6.1	6.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

常時従事者の労賃	報酬額単価	人数	労働報酬		千円/年		割合		社会保険料率		社会保険料	対象作物別割合(%)												計				
			総額	給与	給与	賞与	給与	賞与	計	作目1		作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12						
うち主たる従事者	7500	千円/年	1	7500	7500	0	100	0	0.01200	0.01200	90	14.7	24.2	0.0	0.0	7.3	0.0	17.3	36.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100
うち主たる従事者の妻	5000	千円/年	1	5000	5000	0	100	0	0.01200	0.01200	60	14.7	24.2	0.0	0.0	7.3	0.0	17.3	36.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100
うち後継者	0	千円/年	16	0	0	0	68	32	0.01200	0.01200	0	14.7	24.2	0.0	0.0	7.3	0.0	17.3	36.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100	
うち従業員	0	千円/年	12	0	0	0	68	32	0.01200	0.01200	0	14.7	24.2	0.0	0.0	7.3	0.0	17.3	36.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100	
合計				12500	12500	0					150																	

指標算出の根拠
(7) 資本装備

50%

機械・施設名	租税公課 計	対象作物別租税公課額(円)												資本利子 計	対象作物別資本利子(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
農作業舎	225,000	48,649	79,054	0	0	48,649	0	24,324	24,324	0	0	0	0	150,000	32,432	52,703	0	0	32,432	0	16,216	16,216	0	0	0	0
トラクタ	1,600	346	562	0	0	346	0	173	173	0	0	0	0	40,500	8,757	14,230	0	0	8,757	0	4,378	4,378	0	0	0	0
ロータリ	9,720	2,102	3,415	0	0	2,102	0	1,051	1,051	0	0	0	0	6,480	1,401	2,277	0	0	1,401	0	701	701	0	0	0	0
ハロー	8,775	2,421	3,934	0	0	0	0	1,210	1,210	0	0	0	0	5,850	1,614	2,622	0	0	0	0	807	807	0	0	0	0
コンバイン	1,600	419	725	0	0	455	0	0	0	0	0	0	0	52,670	13,809	23,869	0	0	14,992	0	0	0	0	0	0	0
田植機	33,450	12,243	21,207	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22,300	8,162	14,138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼用管理機	30,615	6,619	10,757	0	0	6,619	0	3,310	3,310	0	0	0	0	20,410	4,413	7,171	0	0	4,413	0	2,206	2,206	0	0	0	0
育苗播種機	2,753	1,007	1,745	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,835	672	1,163	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	5,700	2,086	3,614	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,800	1,391	2,409	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,940	1,076	1,864	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	46,050	16,854	29,196	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,700	11,236	19,464	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォーグリフト(中古)	9,200	1,989	3,232	0	0	1,989	0	995	995	0	0	0	0	3,000	649	1,054	0	0	649	0	324	324	0	0	0	0
トラック	142,000	30,703	49,892	0	0	30,703	0	15,351	15,351	0	0	0	0	11,000	2,378	3,865	0	0	2,378	0	1,189	1,189	0	0	0	0
大麦播種機	3,615	0	0	0	0	3,615	0	0	0	0	0	0	0	2,410	0	0	0	0	2,410	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
プロードキャスター	1,755	379	617	0	0	379	0	190	190	0	0	0	0	1,170	253	411	0	0	253	0	126	126	0	0	0	0
溝掘機	2,693	582	946	0	0	582	0	291	291	0	0	0	0	1,795	388	631	0	0	388	0	194	194	0	0	0	0
サブソイラ	1,958	423	688	0	0	423	0	212	212	0	0	0	0	1,305	282	459	0	0	282	0	141	141	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	526,483	126,823	209,583	0	0	95,863	0	47,107	47,107	0	0	0	0	358,165	88,912	148,330	0	0	68,356	0	26,284	26,284	0	0	0	0

支払地代
土地改良費
法人住民税
常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合 計

指標算出の根拠
(ア)資本装備

機械・施設名	保険料 計	対象作物別保険料(円)											
		作目1	作目2	作目3	作目4	作目5	作目6	作目7	作目8	作目9	作目10	作目11	作目12
農作業舎	10,500	2,270	3,889	0	0	2,270	0	1,135	1,135	0	0	0	0
トラクタ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ロータリ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ハロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
多目的田植機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼用管理機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗器	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗箱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
育苗ハウス	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
フォークリフト(中古)	21,000	4,541	7,378	0	0	4,541	0	2,270	2,270	0	0	0	0
トラック	25,000	5,405	8,784	0	0	5,405	0	2,703	2,703	0	0	0	0
大麦播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆播種機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大豆コンバイン	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ブロードキャスター	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
溝掘機	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サブソイラ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	56,500	12,216	19,851	0	0	12,216	0	6,108	6,108	0	0	0	0

支払地代
土地改良費
法人住民税
常時従事者の労賃
うち主たる従事者
うち主たる従事者の妻
うち後継者
うち従業員
合計

○参考資料へのアクセス

資料名	著者	出版元等
「農業ビジネス参入・経営ガイドブック」	全国農業経営コンサルタント協議会編	清文社
「金融機関のための農業経営分析改善アドバイス」	安達長俊	きんざい
「農業経営の発展指標 (平成 26 年 10 月)」	富山県農林水産部農業技術課	http://www.pref.toyama.jp/cms_pfile/00012227/00832468.pdf
JA 全農式トロ箱養液栽培システム「ういず One」	JA グループ	https://www.zennoh.or.jp/activity/hiryo_sehi/pdf/gijyutu_3-01.pdf

